

Tasekirja Tilinpäätös 2025

Kunnanvaltuusto
8.6.2026



Leppävirta

Leppävirran kunta
Savonkatu 39, PL 4
79100 Leppävirta
puh. (017) 570 911
kunta@leppavirta.fi



unicef 

Sisällysluettelo

1. TOIMINTAKERTOMUS	3
1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	3
1.1.1 Kunnanjohtajan katsaus	3
1.1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset	4
1.1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys	8
1.1.4 Elinkeinotoimen katsaus 2025	11
1.1.4 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa	15
1.1.5 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	19
1.1.6 Kunnan henkilöstö	20
1.1.7 Ympäristötekijät	23
1.2 SELONTEKO KUNNAN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTÄMISESTÄ	24
1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	25
1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen	26
1.3.2 Toiminnan rahoitus	28
1.4 RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET	31
1.5 Kokonaistulot ja -menot	34
1.6 Kuntakonsernin toiminta ja talous	35
1.6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä	35
1.6.2 Konsernin toiminnan ohjaus	36
1.6.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä	36
1.6.4 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä	37
1.6.5 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut	37
1.7 TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY JA TALOUDEN TASAPAINOTTAMISTOIMENPITEET	44
1.7.1 Asiaa koskeva sääntely	44
1.7.2 Tilikauden tuloksen käsittely	44
1.7.3 Talouden tasapainottamistoimenpiteet	45
2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN	47
2.1 Seurantaa koskeva sääntely	47
2.2 Tavoitteiden toteutuminen	47
2.3 Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen	48
2.4 KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN	49
2.4.1 Kuntastrategian hankkeiden aikataulutus	49
2.5 Keskusvaalilautakunta	53
2.5.1 198100 Vaalit	53
2.6 Tarkastuslautakunta	54
2.6.1 198120 Tilintarkastus	54
2.7 Kunnanhallitus	55
2.7.1 198140 Yleishallinto talous- ja toimistopalvelut	57
2.7.2 198150 Elinvoimapaalvelut	58
2.7.3 1985050 Ateria- ja siivouspalvelut	60
2.7.4 198160 Henkilöstöhallinto ja -palvelut	61
2.8 Kasvun ja oppimisen lautakunta	63

2.8.1 198400 Varhaiskasvatuspalvelut.....	65
2.8.2 198410 Koulupalvelut.....	68
2.9 Hyvinvointilautakunta	71
2.9.1 198420 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen.....	75
2.9.2 198450 Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut.....	78
2.10 Tekninen lautakunta.....	82
2.10.1 198500 Tekniset palvelut	83
2.10.2 198510 Rakennusvalvonta.....	86
2.10.3 198520 Vesi- ja viemärlaitos	86
2.11 Keski-Savon ympäristölautakunta.....	87
2.11.1 198600 Ympäristöpalvelut.....	88
2.12 Leppävirran Kiinteistö Oy	90
2.13 Leppävirran Virkistysuimala Leppäkerttu Oy	92
2.14 Kiinteistöyhtiö Leppävirran Monitoimitalo Oy	93
2.15 Kiinteistö Oy Leppävirran Majurinpelto	94
2.16 TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN	96
2.16.1 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	102
2.17 Tilinpäätöslaskelmia koskevat säännökset ja ohjeet	102
2.18 Tuloslaskelma	102
2.19 Rahoituslaskelma.....	103
2.20 Kunnan tase	104
3. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	110
3.1 Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	110
3.2 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	110
3.3 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot.....	111
3.4 Tasetta koskevat liitetiedot.....	114
3.4.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot.....	114
3.4.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot.....	117
3.5 Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkioita koskevat liitetiedot.....	120
4. ERIYTETTY TILINPÄÄTÖKSET	122
4.1 Laskennallisesti eriytetyn vesihuoltolaitoksen tilinpäätöslaskelmat.....	122
5. Allekirjoitukset ja merkinnät	128
6. Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat	129
7. Tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä tehdyt korjaukset.....	130

1. TOIMINTAKERTOMUS

1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1.1 Kunnanjohtajan katsaus

Vuonna 2025 maailmantaloutta leimasi edelleen Ukrainan sodasta käynnistynyt suhdannekriisi. Yleisen enustettavuuden maailmanpolitiikan ja -talouden suhteen voisi luonnehtia jopa heikentyneen aikaisemmasta.

Heikko taloussuhdanne vaikutti voimakkaasti sekä Suomen ja myös Leppävirran kunnan toimintaan ja talouteen. Kansainvälinen epävarmuus ja talouskasvun hidastuminen vaikuttivat erityisesti jalostusalan yrityksiin, jotka ovat merkittävä työllistäjä Leppävirralla. Yritysten sopeutustoimet pitivät työttömyyden korkeana koko vuoden.

Kuntakonserniin kuuluva ja kunnan kokonaan omistama Leppävirran Virkistysuimala Leppäkerttu Oy osti elokuussa Sport&Spa Vesileppis Oy:n hotelliliiketoiminnat. Kaupan myötä Leppäkerttu Oy vastaa omistamassaan hotellikiinteistössä myös varsinaisesta majoitus- ja ravitsemusliiketoiminnasta. Operointivastuu siirtyi Leppäkerttu Oy:lle vuodenvaihteessa. Järjestelyn on tarkoitus olla väliaikainen. Perusteellinen ja huolellisesti tehty valmistelu kesti kokonaisuudessaan koko vuoden. Valtuusto päätti järjestelyyn liittyneestä rahoitusjärjestelystä lokakuussa.

Seudullinen yhteistyö Keski-Savon alueella vahvistui vuoden 2025 aikana. Keski-Savon työllisyysalue aloitti toimintansa Varkauden kaupungin isäntäkuntavastuulla vuoden alussa vaikeassa taloustilanteessa. Taloussuhdanteiden johdosta vientiin ja vientiteollisuuden alihankintaan voimakkaasti sidoksissa olevalla seudulla työllisyys on heikentynyt voimakkaasti. Kokonaisuutena Keski-Savon työllisyysalueen ensimmäinen toimintavuosi käynnistyi varsin kitkattomasti uuden organisaation ja toimintatapojen sisäänajon merkeissä. Isön muutoksen johdosta toiminnan vakiinnuttaminen ja erityisesti uusien vaikuttavien toimintatapojen löytäminen tulee viemään todennäköisesti joitakin vuosia.

Keski-Savon kuntien toimesta valmisteltu yhteinen rakennusvalvontaorganisaation perustaminen hyväksyttiin myös alueen kunnissa syksyllä. Rakennusvalvonnassa isäntäkunta toimii Pieksämäki. Keski-Savon kuntien lisäksi yhteistyöhön liittyy myös Kangasniemen kunta. Varsinainen uuden organisaation toiminta käynnistyi vuoden 2026 alusta.

Kokonaisuutena vuosi 2025 oli työntäyteinen. Kunnallisvaalit ja uusien luottamushenkilöiden sisäinen koulutus ovat vieneet runsaasti virkahenkilökunnan aikaa. Myös kunnan tulevaisuusinvestointien suunnittelu ja päätöksenteon valmistelu on edellyttänyt merkittävää ajankäyttöä. Muutamina nostoina edellä kuvatuista teemoista voisi nostaa esimerkkinä mm. yläaste -lukion sijoittumiseen liittyneen laaja-alaisen suunnittelun, viitostien perusparannukseen liittyvät asiat, Kalmanlahden kunnostukseen ja ranta-alueen rakentamiseen liittyvän suunnittelun ja rahoituksen hakemisen, sote- ja teollisuuskiinteistöjen yhtiöittämiseen liittyneen valmistelun sekä talouden pitkäjänteiseen hallintaan liittyvän suunnittelun.

Taloudellisesti vuotta 2025 voi luonnehtia kokonaisuudessaan onnistuneeksi. Kunnan talous toteutui talousarviossa arvioitua hieman parempana. Tilikauden tulos oli noin 0,3 m€ vahvempi kuin alkuperäisessä budjetissa oli arvioitu. Olennaista on, että tulos on 44 000 euroa positiivinen. Myös tilivuonna 2025 jatkoimme jo pitkään perinteenä ollut ennakoivaa taloudenhoitoa. Tilikauden tulokseen kohdistuu jo syksyllä tehdyt etupainotteiset, noin miljoonan euron suuruiset alaskirjaukset.

Kunnan omavaraisuusaste kohosi 79,1 prosenttiin ja suhteellinen velkaantuneisuus laski 34,1 prosentin tasolle. Kuntakonsernissakin omavaraisuusaste on 65,5 prosenttia. Kunnan lainakanta laski 737 euroon/ asukas ja kuntakonsernin lainakanta 1 846 euroon/ asukas. Molemmat luvut ovat sekä valtakunnallisessa että Pohjois-Savon kuntien välisessä vertailussa erinomaista tasoa. Myös lainojen vuokravastuiden osalta suuntaus oli aleneva. Kunnan lainat ja vuokravastuut ovat 803 euroa/asukas ja konserniin 1 956 euroa/ asukas. Kunnan henkilöstömäärä säilyi edellisvuoden tasolla 312:ssa henkilössä.

Päätöksenteko-organisaatio muuttui hieman. Kesällä toimintansa aloittaneen uuden kunnanvaltuuston kokoonpano pieneni 27 henkilöön. Vielä edelliskaudella valtuutettuja oli 35. Kesällä hyväksytyn hallintosäännön

myötä kuntaorganisaation tukipalvelut keskitettiin hallinto-osaston alle. Muutoksella tavoitellaan mm työkuorman tasaamista esimerkiksi sihteerityötä tekevien työntekijöiden välillä pidemmällä aikavälillä ja jatkuvuudenhallinnan turvaamista.

Kiitän lämpimästi kaikkia luottamushenkilöitä menneestä vuodesta. Käynnistynyt valtuustokausi tulee sisältämään mielipiteitä jakavia ja vaikeitakin päätöksiä. Julkisen talouden heikko tilanne ei tule helpottamaan työtämme. Joudumme entistä tarkemmin arvioimaan päätöksien vaikutuksia taloudellisen kantokyvyn kannalta. Se tulee haastamaan entistä voimakkaammin sekä viranhaltijavalmistelua että vastuullista poliittista päätöksentekoa.

Lämmin kiitos jälleen kerran myös koko kunnan henkilöstölle erinomaisesta työstänne Leppävirran kunnassa!

Matti Raatikainen

kunnanjohtaja

1.1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Kunnanvaltuuston, -hallituksen ja lautakuntien jäsenet ja varajäsenet 1.6.2025 alkaen

KUNNANVALTUUSTO

Aholainen Anne	SDP	Pöntinen Heidi	SDP
Eskelinen Tiia	Vas	Räsänen Noora	Kesk
Herranen Heidi	PS	Ripatti Timo	Kesk
Hynninen Erkki	SDP	Ropponen Heikki	Kesk
Kauhanen Milla-Maarit	Kesk	Soininen Miia	SDP
Kilpeläinen Juha	Kesk	Torvinen Antti	Kesk
Kinnunen Hanna	Kesk	Torvinen Petri	SDP
Koponen Antti	Kesk	Tossavainen Kari	SDP
Moisander Kirsi	Kok	Tykkyläinen Juha	PS
Nissinen Eija	KD	Ursin Veera	Kesk
Nissinen Sanna	Kesk	Vehviläinen Tiina	Vas
Nousiainen Tiina	Kesk	Virmanen Matti	Kok
Piiparinen Auli	Kesk	Vänskä Matti	Kesk
Pitkänen Veikko	SDP		

KUNNANVALTUUSTO

Puheenjohtaja: Anne Aholainen

1. varapuheenjohtaja: Veera Ursin

2. varapuheenjohtaja: Juha Kilpeläinen

KUNNANHALLITUS

Puheenjohtaja: Timo Ripatti, Soinilansalmi (Antti Torvinen, Timola)

varapuheenjohtaja: Erkki Hynninen, Kirkonkylä (Petri Torvinen, Kirkonkylä)

2. varapuheenjohtaja: Noora Räsänen, Kurjala (Auli Piiparinen, Kurjala)

Tiina Nousiainen, Konnuslahti (Sanna Nissinen, Kurjala)

Matti Vänskä, Kotalahti (Heikki Ropponen, Kirkonkylä)

Miia Soininen, Sorsakoski (Heidi Pöntinen, Kirkonkylä)

Tiina Vehviläinen, Sorsakoski (Tiia Eskelinen, Oravikoski)

Matti Virmanen, Konnuslahti (Timo Laakkonen, Paukarihti)

Juha Tykkyläinen, Oravikoski (Heidi Herranen, Kotalahti)

Esittelijä: kunnanjohtaja Matti Raatikainen

Pöytäkirjanpitäjä: 30.6. saakka kunnansihteeri Anssi Nykänen, 1.7. alkaen vs kunnansihteeri Marjo-Riikka Salo

KUNNANHALLITUKSEN YLEISJAOSTO 8.6.2025 ASTI

Puheenjohtaja: Auli Piiparinen, Kurjala (Tiina Nousiainen, Konnuslahti)

Varapuheenjohtaja: Erkki Hynninen, Kirkonkylä (Miia Soininen, Sorsakoski)

Juha Tykkyläinen, Oravikoski (Hannu Ronni, Kirkonkylä)

Esittelijä ja pöytäkirjanpitäjä: henkilöstöpäällikkö Jonna Torni-Holopainen

TARKASTUSLAUTAKUNTA

Puheenjohtaja: Kirsi Moisander, Kirkonkylä (Anja Jokinen, Kirkonkylä)

Varapuheenjohtaja: Eija Nissinen, Kotalahti (Arja Puhakka, Kirkonkylä)

Pertti Hyvärinen, Kirkonkylä (Markku Vuori, Oravikoski)

Pasi Halonen, Sorsakoski (Urpo Savolainen, Kirkonkylä)

Juha Kumpulainen, Sorsakoski (Ekaterina Ollikainen, Sorsakoski)

Pöytäkirjanpitäjä: BDO Audiator Eija Susitaival

KESKUSVAALILAUTAKUNTA

Puheenjohtaja: Erja-Leena Kosunen, Kirkonkylä

Varapuheenjohtaja: Tuomo Luostarinen, Kirkonkylä

Jäsenet:

Hanna Kansanen, Paukarihti

Rauni Lamberg, Kirkonkylä

Hannu Suhonen, Oravikoski

Varajäsenet:

1. Marjo-Nina Mustonen

2. Kari Tossavainen

3. Raili Miettinen

4. Sirpa Kinnunen
5. Jesse Kuikka

KASVUN JA OPPIMISEN LAUTAKUNTA

Puheenjohtaja: Sonja Tuovinen, Kirkonkylä (Paula Munter, Sorsakoski)

Varapuheenjohtaja: Hanna Kinnunen, Oravikoski (Hanna-Kaisa Havukainen, Kirkonkylä)

Tiia Eskelinen, Oravikoski (Kimmo Vähäkoski, Paukarlahti)
Milla-Maarit Kauhanen, Kirkonkylä (Marjo-Nina Mustonen, Kirkonkylä)
Minna Kaulamo, Kirkonkylä (Mira Toikkanen, Oravikoski)
Jarkko Kinnunen, Moninmäki (Antti Koponen, Näädänmaa)
Jesse Kuikka, Paukarlahti (Seppo Vehviläinen, Kirkonkylä)
Janne Sutinen, Kirkonkylä (Kari Tossavainen, Kirkonkylä)
Ari Thitz, Konnuslahti (Maarit Suihkonen, Kirkonkylä)

Kunnanhallituksen edustaja: Noora Räsänen (Auli Piiparinen)

Esittelijä: sivistysjohtaja Sari Savomaa

Pöytäkirjanpitäjä: varhaiskasvatusjohtaja Tiina Puranen

HYVINVOINTILAUTAKUNTA

Puheenjohtaja: Sanna Nissinen, Kurjala (Milla-Maarit Kauhanen, Kirkonkylä)

Varapuheenjohtaja: Markku Vuori, Oravikoski (Tuomo Luostarinen, Kirkonkylä)

Heidi Herranen, Kotalahti (Tatiana Voutilainen, Kirkonkylä)
Jesper Laaksonen, Kirkonkylä (Mira Toikkanen, Oravikoski)
Reima Rouvinen, Timola (Sauli Aho, Kirkonkylä)
Henna Tiitinen, Kirkonkylä (Kare Karvonen, Kirkonkylä)
Antti Torvinen Timola (Tomi Kaasinen, Kirkonkylä)
Kari Tossavainen, Kirkonkylä (Petri Torvinen, Kirkonkylä)
Veera Ursin, Kirkonkylä (Hanna Kinnunen, Oravikoski)

Kunnanhallituksen edustaja: Tiina Nousiainen (Sanna Nissinen)

Esittelijä ja pöytäkirjanpitäjä: hyvinvointijohtaja Ann-Mari Karvinen

TEKNINEN LAUTAKUNTA

Puheenjohtaja: Heikki Ropponen, Kirkonkylä (Ari Thitz, Konnuslahti)

Varapuheenjohtaja: Petri Torvinen, Kirkonkylä (Mia Soinen, Sorsakoski)

Teijo Kokkonen, Kirkonkylä (Erkki Munter, Sorsakoski)
Antti Koponen, Näädänmaa (Juha Kilpeläinen, Niinimäki)
Anna-Kaisa Kuohukivi, Kirkonkylä (Timo Laakkonen, Paukarlahti)
Marjo-Nina Mustonen, Kirkonkylä (Sanna Hartikainen, Kirkonkylä)
Heidi Pöntinen, Kirkonkylä (Virpi Ettanen, Oravikoski)
Maarit Suihkonen, Kirkonkylä (Henna Tiitinen, Kirkonkylä)
Kimmo Vähäkoski, Paukarlahti (Pekka Lehtinen, Sorsakoski)

Kunnanhallituksen edustaja: Matti Vänskä (Auli Piiparinen)

Esittelijä: tekninen johtaja Tapio Montonen 31.8.2025 asti, vt tekninen johtaja Jani Nissinen 1.9.-8.12.2025 ja tekninen johtaja Mikko Korhonen 9.12.2025 alkaen

Pöytäkirjanpitäjä: toimistosihteeri Sirpa Pylkkänen

RAKENNUSVALVONTAJAOSTO 31.12.2025 asti

Puheenjohtaja: Petri Torvinen, Kirkonkylä (Teijo Kokkonen, Kirkonkylä)

Varapuheenjohtaja: Antti Koponen, Kirkonkylä (Marjo-Nina Mustonen, Kirkonkylä))

Rauni Lamberg, Kirkonkylä (Martti Pettersson, Paukarlahti)

Esittelijä ja pöytäkirjanpitäjä: rakennustarkastaja Tuomas Pursiainen

KESKI-SAVON YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA

Heinäveden kunta

Osmo Puustinen (Juha Sallinen)

Elisa Auvinen (Timo Hottinen)

Joroisten kunta

Jukka Silmäri (Outi Honkapuro)

Hannu Viirimaa (Hannu Ikonen)

Leppävirran kunta

pj. Eija Koponen (Noora Räsänen)

Virpi Ettanen (Heidi Pöntinen)

Pieksämäen kaupunki

1.varapj Juha-Pekka Sopanen (Inka Luostarinen)

Anne Poikolainen (Kati Romo)

Aki Manninen (Kimmo Immonen)

Varkauden kaupunki

2.varapj Isto Markkanen (Heikki Kelkka)

Marja Kiviniemi (Kirsti Lumiala)

Jarkko Laukkanen (Ville Österman)

Kunnanhallituksen edustaja: Erkki Hynninen (Miia Soininen)

Esittelijä: ympäristöpäällikkö Eila Kainulainen

Pöytäkirjanpitäjä: toimistosihteeri Tiina Järveläinen

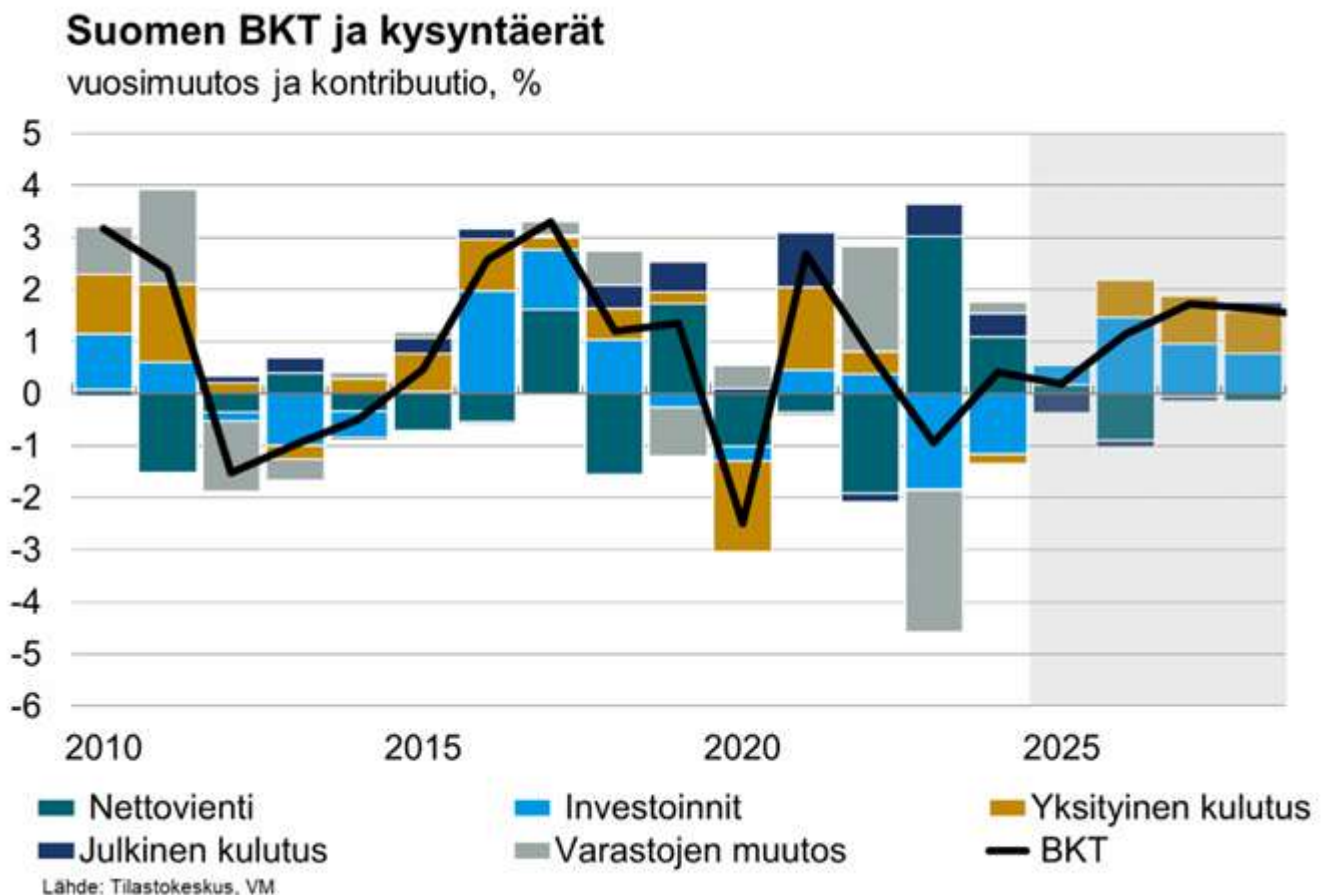
1.1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Yleinen taloudellinen kehitys (Lähde: Tilastokeskus, Kansantalouden tilinpito, VM:n Taloudellinen katsaus talvi 2025):

Suomen talous kääntyi taantumasta hienoiseen kasvuun vuonna 2025 mutta vuositasolla bruttokansantuote (BKT) kasvoi vain 0,2 prosenttia. Vuonna 2026 kasvu on 1,1 prosenttia, 1,7 prosenttia vuonna 2027 ja 1,6 prosenttia vuonna 2028.

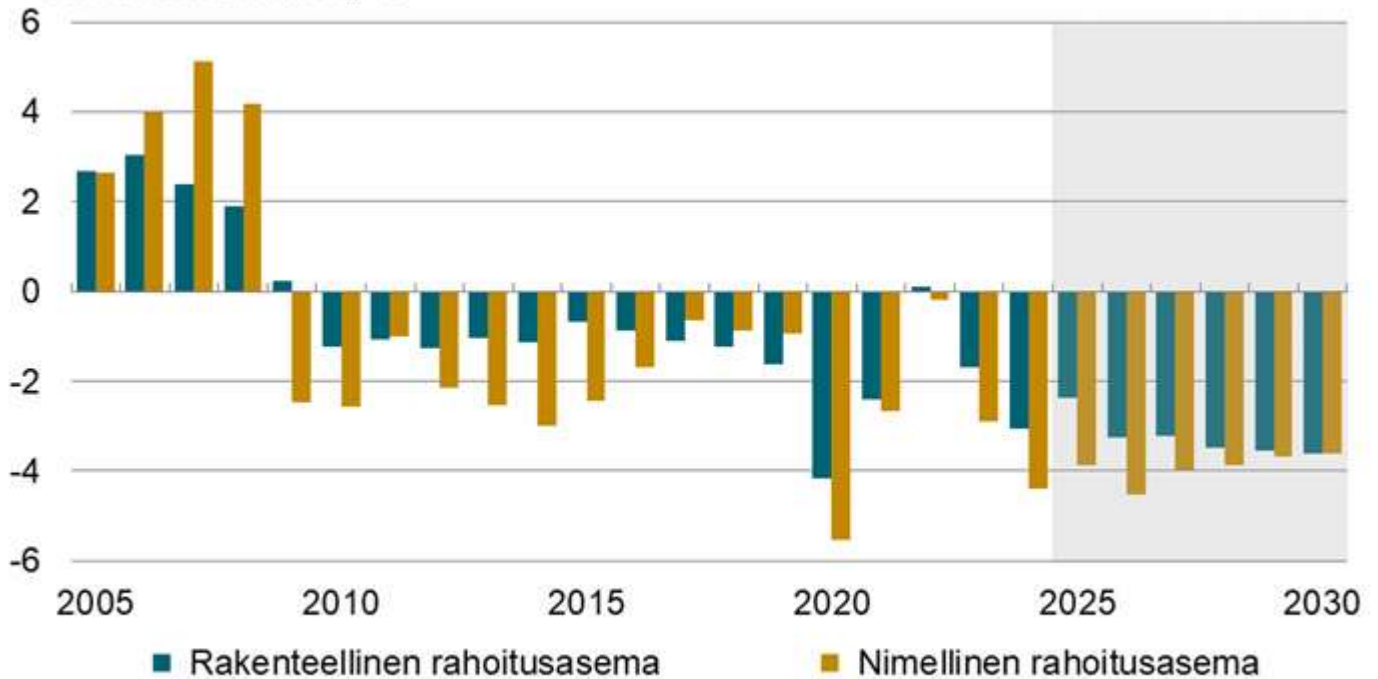
Kasvua on jarruttanut kotimaisen kysynnän heikkous. Kotitalouksien kulutuksen odotetaan kuitenkin vauhdittuvan, sillä ostovoima on kasvussa ja kasvu nopeutuu tulevina vuosina. Rakentamisen toipuminen, energiasiirtymä ja puolustushankinnat puolestaan kasvattavat investointeja. kasvun myötä työllisyyden odotetaan paranevan.

Heikosta suhdanteesta huolimatta julkisyhteisöjen alijäämä supistuu tänä vuonna 3,9 prosenttiin suhteessa BKT:hen, kun sopeutustoimet alkavat vaikuttaa. Suhdanteen kohenemisesta huolimatta julkisyhteisöjen alijäämä syvenee ensi vuonna 4,5 prosenttiin, kun tälle vuodelle odotetut hävittäjähankinnat kirjataan vasta vuoden 2026 alijäämään. Pitkällä aikavälillä alijäämä pysyy syvänä: puolustus- ja korkomenojen kasvu sekä maltillinen talouskehitys pitävät sen yli 3,5 prosentissa suhteessa BKT:hen vielä vuonna 2030. Velkasuhde nousee tänä vuonna yli 89 prosentin ja lähes 92 prosenttiin vuonna 2026. Kasvu jatkuu koko ennustejakson ajan, ja vuonna 2030 velka on jo yli 96 prosenttia suhteessa BKT:hen.



Julkisyhteisöjen nimellinen ja rakenteellinen rahoitusasema

suhteessa BKT:hen, %

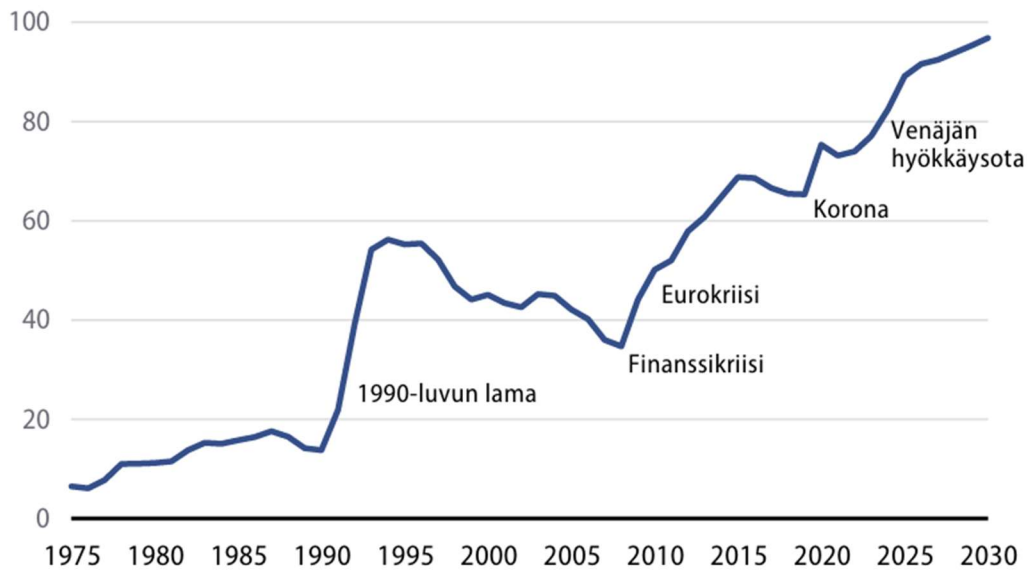


Laskelmat perustuvat EU-komission tuotantofunktiolähestymistapaan

Lähde: Tilastokeskus, VM

Julkinen velka kasvaa ennustejaksolla noin 97 prosenttiin suhteessa BKT:hen ja jatkaa nousuaan kohti 115 prosenttia vuoteen 2040 mennessä. Kasvua vauhdittavat valtion ja paikallishallinnon syvät alijäämät, korkotason nousu ja hidas talouskasvu. Velkasuhteen pitkän aikavälin laskelma vuodesta 2031 alkaen on tehty kestävyyslaskelmissa käytettyjen oletusten ja menetelmien pohjalta. Painelaskelmassa valtion, kuntahallinnon ja hyvinvointialueiden yhteenlasketun perusjäämän kehitys määräytyy THL:n ylläpitämän SoME-mallin avulla laskettujen ikäsidonnaisten menojen kasvun perusteella. Laskelmassa väestön ikääntyminen lisää julkisia eläke-, hoiva- ja hoitomenoja. Laskelmassa on huomioitu, että työeläkelaitosten yli- tai alijäämä ei vaikuta julkisen talouden velanottoon. Lisäksi korkomenot muuttuvat velan ja korkotason muutosten myötä. Puolustusmenojen oletetaan nousevan v. 2030 tasoltaan 3,0 prosentista suhteessa BKT:hen kohti 3,5 prosenttia vuosina 2032–2035. Talouden pitkän aikavälin kasvuoletus on vaatimaton: BKT kasvaa reaalisesti keskimäärin 1½ % ja nimellisesti noin 3½ % vuosina 2026–2040. Hidas pitkän aikavälin kasvu johtuu siitä, että työvoiman määrä kääntyy laskuun ja tuottavuus kasvaa hitaasti. Inflaation oletetaan pysyvän tavoitellulla 2 prosentin tasolla.

Valtionvelan suhde BKT:hen nousee noin 75 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Korkomenot kasvavat selvästi korkotason nousun seurauksena: velan efektiivinen korko kohoaa 2,5 prosenttiin 2030-luvun alussa ja 3 prosenttiin 2030-luvun lopussa. Velkasuhteen kehitykseen liittyy epävarmuuksia. Positiivisia riskejä ovat mm. odotuksia nopeampi kasvu ja hitaampi menojen kasvu, kun taas negatiivisia riskejä ovat korkojen nopeampi nousu sekä kriisit, jotka lisäävät menoja ja heikentävät tuloja. Velan kasvu hidastuisi, jos esimerkiksi puolustusmenojen lisäykset rahoitettaisiin muilla keinoin kuin velkarahoituksella.

Kuvio 4. Julkisen velan suhde BKT:hen v. 1975–2030

Lähde: Valtiovarainministeriö, Tilastokeskus

Velkajarru: Suomen talouskehitys on jäänyt viime vuosikymmeninä selvästi jälkeen monista verrokkimaista. Julkisen talouden alijäämä on kasvanut voimakkaasti ja Suomi joutui EU:n liiallisen alijäämän menettelyyn tammikuussa 2026. Suomen velka on noussut EU-maiden korkeimpien joukkoon.

Eduskuntaryhmien enemmistö hyväksyi parlamentaarisen sopimuksen julkisen talouden hoitamisesta 14.10.2025. Valtioneuvosto asetti 30.10.2025 finanssipoliittisen parlamentaarisen työryhmän valmistelemaan kansallisen finanssipoliittisen lainsäädännön mukaiset rahoitusasematavoitteet. Tässä raportissa asetetaan ylivaalikautinen tavoite vuosille 2027–2033 ja alustava vaalikauden tavoite vuodelle 2031. Vaalikauden tavoite päivitetään joulukuussa 2026. Molemmat tavoitteet asetetaan muodollisesti vaalikauden 2027–2031 ensimmäisessä julkisen talouden suunnitelmassa. Työryhmä on sopinut, että EU:lle toimitettavaan keskipitkän aikavälin suunnitelmaan haetaan sopeutuskauden pidennystä neljästä seitsemään vuoteen. Lisäksi työryhmä on sopinut, että ylivaalikautinen tavoite vuosille 2027–2033 on keskimäärin noin -3 % ja alustava vaalikauden tavoite vuodelle 2031 olisi -2,0–2,5 % valtion ja paikallishallinnon yhteenlasketulle rahoitusasemalle suhteessa BKT:hen.

Suomen Kuntaliiton yhteenveto kuntien vuoden 2025 tilinpäätösarvioista:

Kuntatalouden tila heikkeni odotetusti vuonna 2025. Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntataloudessa oli yli 800 miljoonan euron alijäämä vuonna 2025. Tiedot käyvät ilmi kuntatalouden tilaa arvioivasta Kuntaliiton tilinpäätösanalyysistä vuodelta 2025.

Kuntien kulut kasvoivat vuonna 2025 lähes pelkästään työllisyyden hoidon aiheuttamien lisäkulujen vuoksi. Kunnat ylsivät torjuntavoittoon eli onnistuivat omilla toimillaan rahoittamaan työllisyyden hoidosta syntyneitä lisäkustannuksia.

Suurimpien kaupunkien talous heikkeni eniten, ja niiden vuosikatteet olivat enää vain lievästi muita vahvemmat. Peruskuntien lainakanta kasvoi, mutta pysyi ennallaan suhteessa veropohjaan. Investoinnit keskittyivät isoihin kaupunkeihin.

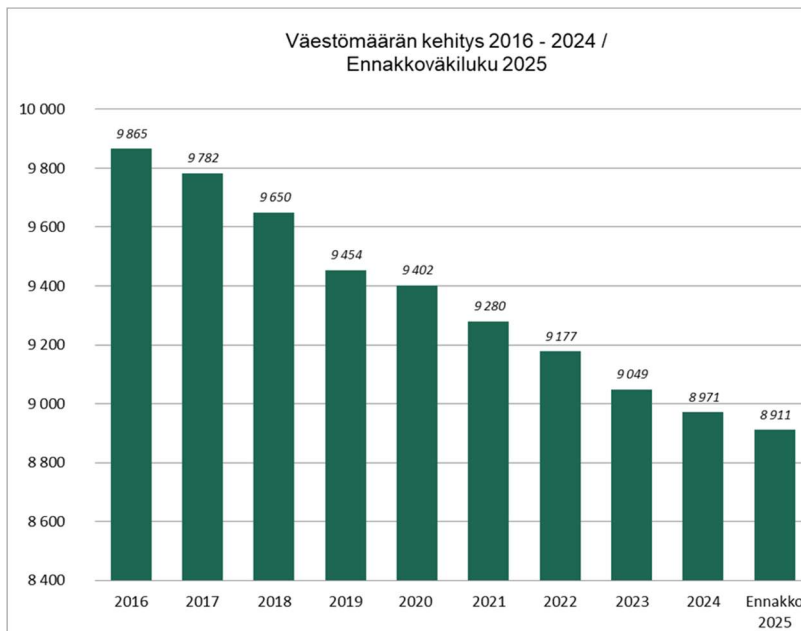
1.1.4 Elinkeinotoimen katsaus 2025

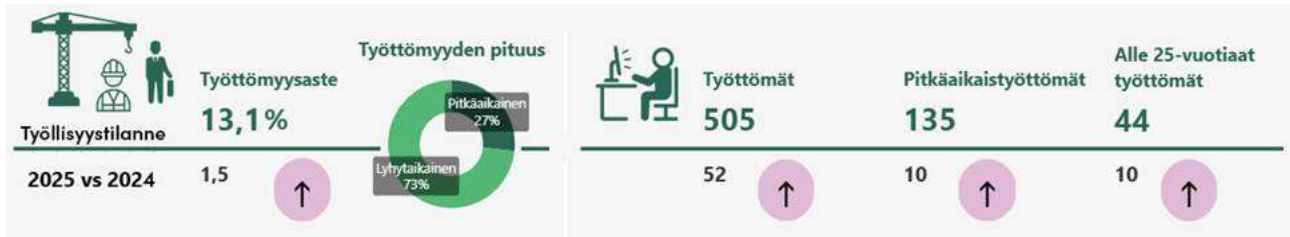
Väestön kehitys



Kunnan asukasmäärä on laskenut edellisestä vuodesta - 60 henkilöllä, Ennakkoväkimäärä oli vuoden 2025 lopussa 8 911.

Kuntien välinen muuttoliike suuntautui Leppävirralla enemmän tulomuuttoon kuin poismuuttoon (+18). Vuoden 2025 väestön vähenemisen suurin osatekijä on edelleen kuolleisuuden ja syntyvyyden epäsuhta (-98).





Työttömyysaste: Vuoden 2025 keskimääräinen työttömyysaste Leppävirralla oli joulukuussa 13,1 %. Edellisvuonna se oli 11,6 %. Pohjois-Savon keskimääräinen työttömyysaste on 13,8 %. Kaikkiaan työttömiä työnhakijoita Leppävirralla joulukuussa 2025 oli 505 henkeä, mikä on 52 henkilöä enemmän kuin edellisenä vuonna.

Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli Pohjois-Savossa joulukuussa 13,8 %, mikä on 1,3 % viime vuotta korkeampi. Keski-Savossa työttömien osuus työvoimasta oli vuoden 2025 lopussa Joroisissa 12,1 % (+0,5 %), Leppävirralla 13,1 % (+1,5 %) ja Varkaudessa 17,9 % (+0,8 %). Työttömien työnhakijoiden määrä kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna kaikissa Pohjois-Savon seutukunnissa.

Koko maata heikomman työllisyysasteen lisäksi Pohjois-Savossa on merkittävä kohtaanto-ongelma. ELY-keskusten kehittämis- ja hallintokeskuksen (KEHA-keskus) tilaston mukaan Pohjois-Savossa vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla puolet työvoimaa hakeneista toimipaikoista koki rekrytointivaikeuksia ja neljännes rekrytointiongelmia. Koko maan tasolla rekrytointivaikeuksien keskiarvo oli 34 prosenttia ja rekrytointiongelmien 16 prosenttia.

Uusien avoimien työpaikkojen määrä kasvoi edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna ainoastaan johtajien (+6 kpl) sekä erityisasiantuntijoiden (+69 kpl) ammattiryhmissä. Uusien avoimien työpaikkojen määrät vähenivät muissa ammattiryhmissä. Kaikkein eniten määrät vähenivät suhteellisesti asiantuntijoiden (-335 kpl) ja maanviljelijöiden (-6 kpl) ammattiryhmissä. Uusia avoimia työpaikkoja julkaistiin määrällisesti eniten palvelu- ja myyntityöntekijöille (318 työpaikkaa). Leppävirralla perustettuja yrityksiä vuonna 2025 oli 41 (näistä osa yhtiömuodon muutoksia) ja lakkautettuja 27.

Seudullinen tilanne

Varkauden seutukunnan talous on edelleen vahvasti vientivetoista, ja tuotannon kehitystä määrittävät erityisesti metalliteollisuus, energiateknologia sekä uudistuva puunjalostus. Tämä rakenne tekee alueesta selvästi herkemman suhdannevaihteluille kuin Pohjois-Savo keskimäärin.

Vuoden 2025 tarkastelussa tämä piirre näkyy edelleen: vaikka osa maakunnan vientialoista kääntyi kasvuun, Varkauden seudun vienti jatkoi lievää laskua. Viime vuosien globaalit kriisit – koronapandemia ja Ukrainan sota – ovat jatkaneet heijastusvaikutuksiaan alueen talouteen. Vaikka niiden vaikutuksia ei vielä vuoden 2022 tilastoissa täysin nähty, vuoden 2023 ja 2024 tiedot osoittivat selkeää taantumista, ja tämä haasteellinen tilanne jatkui myös vuonna 2025.

Vuonna 2025 talouteen vaikuttivat yhä laaja-alaisesti energian hinta, materiaalien saatavuusongelmat, kireä kustannusympäristö sekä yritysten investointihalukkuuden heikkous – tekijät, jotka näkyvät Varkauden seudulla korostuneesti, koska alueen teollisuus on riippuvainen sekä globaalista kysynnästä että kansainvälisistä toimitusketjuista.

Yleinen talouskehitys Pohjois-Savossa

Pohjois-Savon talouskehitys kääntyi vuonna 2025 varovaisesti positiiviseksi kahden laskevan vuoden jälkeen. Vuoden 2025 tammi–kesäkuussa liikevaihdon vuosimuutos oli **+0,5 %**, mikä osoittaa hienoista elpy-

mistä verrattuna vuoden 2024 selvästi negatiiviseen kehitykseen. Koko maan tasolla liikevaihto kasvoi samana aikana **1,0 %**, joten Pohjois-Savon kasvu jäi edelleen valtakunnallista kehitystä hitaammaksi.

Toimialoittain tarkasteltuna kehitys oli epätasaista. Liikevaihto kasvoi erityisesti metsä- ja puutuoteteollisuudessa, jossa nousu Pohjois-Savossa oli **17 %** (koko maa -2,6 %), sekä teollisuudessa, jossa kasvua kertyi **3,0 %** (koko maa 2,2 %). Useilla muilla aloilla liikevaihto kuitenkin laski – metalliteollisuudessa **-6,3 %**, kaupan, majoitus- ja ravitsemuspalveluissa **-0,8 %** sekä yrityspalveluissa **-0,6 %** – ja näiden alojen kehitys jäi koko maata heikommaksi. Kokonaiskuvana Pohjois-Savon talouskehitys vuonna 2025 oli aiempaa valoisampi, mutta edelleen epävarma. Useat toimialat jatkoivat laskevaa kehitystä, vaikka kokonaisliikevaihto kääntyiikin lievään kasvuun.

Vienti ei enää jatkanut edellisvuosien negatiivista kehitystä, vaan kääntyi koko maakunnassa selvään nousuun.

Toimialakohtainen viennin kehitys 2025

Teollisuuden kokonaisvientit: +9,5 % (koko maa +6,2 %), Metsä- ja puutuoteteollisuus: +14,9 % ja

Metalliteollisuus: -2,5 % (ainoana toimialana laskua).

Viennin kehitys vaihteli merkittävästi Pohjois-Savon sisällä: Kuopion seutu+17,9 %, Sisä-Savo+11,0 %, Ylä-Savo+9,1 % ja Varkauden seutu-1,9 % (jatkoi laskua). Vienti ei kuitenkaan enää jatkanut edellisvuosien negatiivista kehitystä, vaan kääntyi koko maakunnassa selvään nousuun. Kasvu oli laaja-alaista, ja vain Varkauden seutu jäi edelleen negatiiviseksi.

Pohjois-Savo suoriutui paremmin viennin kasvussa kuin koko maa.

Investoinnit ja kehittäminen

Valtion aluehallinnon uudistuksen myötä nykyisten ELY-keskusten alue- ja rakennepolitiikan rahoitustehtävät siirtyvät 1.1.2026 toimintansa aloittaviin elinvoimakeskuksiin. Vuoden 2026 alusta rahoitustehtäviä hoitaa: **Itä-Suomen elinvoimakeskus** (Etelä-Savo, Pohjois-Karjala ja Pohjois-Savo). Aluehallinnon uudistuksen mukanaan tuomat muutokset voivat vaikuttaa rahoitushakemusten käsittelyn aikatauluihin.

Pohjois-Savon liiton rahoittama investointihanke (JTF):

Kalmalahden venesataman kehittäminen reittien solmupisteeksi -hanke

Toteutusaika: 01.05.2025 - 31.12.2027

Hankkeen hyväksytyt kokonaiskustannukset 1 493 680 € (Kunnan omarahoitus 598 314 euroa)

Hankkeen tukiosuus hankeaikana yhteensä 895 366 € (60 %)

Mansikka ry myönsi Leader-rahoitusta 17 toimijalle yhteensä 248 918 €.

Näistä yritystukia kolmelle yritykselle yhteensä 26 640 €. Yhteisöjen saamia tukia 14 toimijalle yhteensä 222 279 €. Maaseudun kehittämisohjelma Leader kuntaosuuksittain n. 30 000 €, joten yhteistyö Mansikka ry:n kanssa on ollut aktiivista.

Aluekehityshankkeita, joissa Leppävirta mukana vuonna 2025

- TechSavo – Pk-yritysten kestävä kasvu ja uudistuminen
- KYVYKÄS – pk-yritysten ja yritysneuvonnan uudistuminen ja jatkuvuus Pohjois-Savossa
- Sujuvasti Savo – Asettautumispalvelujen kehittämishanke
- Suunnitelmallisen ilmastotyön juurruttaminen Pohjois-Savoon (SISU) -hanke

- PAPUa matkailuun – matkailijan palvelupolku Keski-Savossa
- Pohjois-Savon Energiaklusteri -hanke
- Kiertotaloudella uutta kasvua Pohjois-Savoon -hanke (KiertoKasvu)
- Pohjois-Savon Matkailu Oy (osakkuus)
- Maaseutuammattiin -hanke

Pohjois-Savon ELY-keskuksen myöntämää yritysrahoitusta Leppävirralle 1.1.-31.11.2025 sai neljä yritystä yhteensä 634 205 €.

ELY-keskuksen maaseudun yritysrahoitusta ei myönnetty Leppävirralle 1.1.-31.11.2025 mennessä lainkaan. Euroopan meri-, kalatalous- ja vesiviljelyrahasto, investointiavustus Leppävirralle 11 070 €.

Business Finland myönsi rahoitusta vuonna 2025 Leppävirralle kahdelle yritykselle yhteensä 717 100 €. Business Finland avaa alkuvuonna 2026 uuden Sprint-rahoitushaun. Pilottina toteutettava haku on suunnattu pienille yrityksille, joilla on uusi innovaatio ja edellytykset nopeaan kansainväliseen kasvuun.

Riikinnevan alueen kehittäminen

Biokaasun ja synteettisen metaanin kehittämishankkeet keskeytettiin kesällä 2024, kun Riikinvoima Oy:n osakkaat eivät päässeet yksimielisyyteen hankkeeseen liittyvistä järjestelyistä ja jätteiden käytöstä prosessissa.

Keski-Savon Jätehuollon LLKY haki JTF -tukea biotermiinalin rakentamiseen Riikinnevan alueelle. Hankkeessa toteutettiin noin kahden hehtaarin suuruinen termiinalialue ja alueelle rakennettiin kiertotaloustoimintaa palveleva 1 500 m² kylmä halli. Hanke toteutettiin 2025. Investoinnin arvo oli noin 1,9 M€ ja LLKY sai siihen JTF -tukea noin 1,05 M€.

Matkailu

Koronapandemian jälkeinen matkailukysyntä on jatkanut palautumista myös vuoden 2025 aikana. Vesileppiksen matkailukeskus on pysynyt Leppävirran vetovoimaisimpana matkailukohteena ja sen palveluiden käyttöaste on säilynyt kohtuullisen hyvällä tasolla liikunta- ja hyvinvointimatkailijoiden sekä tapahtumatuotantojen osalta. Jatkossa kasvua haetaan perhematkailusta ja yritysasiakkuuksista

Vuoden 2025 merkittävin muutos oli se, että Leppävirran kunta / Virkistysuimala Leppäkerttu Oy osti Vesileppiksen hotelli- ja ravintolatoiminnan Sport & Spa Hotel Vesileppikseltä ja otti keskuksen operoinnin omiin käsiinsä 1.1.2026 alkaen. Vesileppis työllistää noin 70 henkilöä ja alueen liikevaihto on yhteensä noin 8 miljoonaa euroa. Kohteen taloudellinen matkailutulo koko kunnalle on arviolta noin 12 miljoonaa euroa.

Alkutuotanto

Leppävirralla toimii noin 150 maa- ja puutarhayritystä, ja peltopinta-alaa on noin 5000 ha. Tilakoko on kasvanut 10 vuodessa 27:stä lähes 33 hehtaariin. Maatalouden liikevaihto on 24,5 milj. euroa, ja myyntituloista 49 % tulee marjoista ja vihanneksista, 39 % maidosta. Myyntitulot ovat yhteensä 7,8 milj. euroa ja tuet 3,7 milj. euroa.

Vuoden 2025 kasvukausi oli viljoilla ja nurmilla hyvä. Marjoissa laatu oli hyvä, mutta helle pienensi satoa. Kausityövoimaa oli kohtuullisesti, mutta luonnonmarjojen poimintaongelmat jatkuivat. Leppävirran viime vuoden maidontuotanto oli 5 935 000 litraa, mikä oli 200 000 litraa vähemmän kuin 2024. Matotiloja oli 15 kpl, joka oli neljä tilaa ja 21 % vähemmän kuin 2024. Pohjois-Savossa maitoa tuotettiin 302,9 miljoonaa litraa viime vuonna, se oli noin 1,5 miljoonaa litraa enemmän kuin edellisenä vuonna.

Valtakunnallisesti maatalouden yrittäjätulo kasvoi 6 % vuoteen 2024 verrattuna. Kotieläintuotannon kannattavuus parani, mutta viljatilojen heikkeni suurten satomäärien laskettua hintoja. Tuottajahinnat olivat syyskuussa 2025 5,4 % korkeammat kuin vuotta aiemmin. Naudanlihasta oli pulaa Euroopassa, mikä nosti hintoja; Suomessakin hinnat nousivat, mutta lievemmin. Toimitusvaikeudet näkyivät ajoittain tyhjinä jauhelihahtylyinä myös Leppävirralla.

Puukauppa hiljeni vuonna 2025, ja kauppamäärät putosivat vuoden 2020 tasolle. Puun hinnat laskivat loppukesästä, erityisesti kuitu- ja energiapuun hinnat. Hakkuumäärät Suomessa olivat 60,1 milj. kuutiometriä, kolme prosenttia edellisvuotta vähemmän. Energiapuuta korjattiin 6,8 milj. kuutiometriä.

Leppävirralla puukaupan hiljeneminen näkyi hakkuiden ja kantorahatulojen laskuna. Metsänkayttöilmoitusten mukaan puukauppaa tehtiin noin 421 000 m³ ja kantorahatuloja kertyi noin 25 milj. euroa.

Kaavoitus

Elinkeinoelämän kehittymistä on tuettu 2025 kaavoituksella. Kirkonkylän keskusta-alueen asemakaavan muutos ja laajennus, Pappilampelto-Majurinpelto-Parkkiniemi on saanut lainvoiman. Oravikoski-Paukarlahti-Kotalahti osayleiskaavan muutos, Reinikkalansaari on myös lainvoimainen.

Lisäksi Leppävirran kunta on edistänyt Koiruksen rantaosayleiskaavaa. Kunnanvaltuusto on hyväksynyt kaavan II-vaiheen ja kaavan III-vaiheen valmistelu on aloitettu.

Alueen asuntotuotanto (Rakennustarkastaja Tuomas Pursiainen):

Rakentamislain voimaantulo vuoden alussa on lisännyt neuvontaan rakentajille.

Kunnanvaltuusto hyväksyi Rakentamislain mukaisen uuden rakennusjärjestyksen 3.11.2025.

Rakennusluvut ja rakentamisilmoitukset, 85 kpl, käsiteltiin 18 päivän ajassa, johtuen lain ja järjestelmien muutoksista. Rakennuslupien ja ilmoitusten määrä laski puoleen edellisvuodesta, tämä johtui rakentamislaissa nostetusta lupakynnyksestä. Rakentamisilmoitukset, toimenpideluvat ja luvat pieniin talousrakennuksiin poistuivat lainmuutoksen myötä.

Uusia omakotitalon rakennuslupia haettiin 5 kpl, kaikki taajama-alueen ulkopuolelle. Lisäksi haettiin kahdelle vapaa-ajanasunnolle rakentamislupa. Huomattavin rakentamislupa myönnettiin uudelle pelastusasemalle.

Uusia omakotitaloja valmistui 3. Kaikki 3 omakotitaloa valmistui asemakaava-alueen ulkopuolelle.

Poikkeamispäätöksiä on käsitelty 13 kappaletta ja hyväksytty 12 kappaletta. Hyväksytyissä päätöksissä oli 3 uuden omakotitalon lupa ja 3 vapaa-ajan asunnon muuttamisen lupa omakotitaloksi.

Rakennustarkastaja on lähettänyt 8 kpl:tta kehotuksia saattaa kiinteistö lainvoimaiseen tilaan. Rakennusvalvontaviranomainen on antanut kaksi velvoittavaa määräystä ja tehostanut niitä asettamalla uhkasakon.

Omakotitalojen tuotanto:

Vuosina 2020–2025 on valmistunut yhteensä 46 omakotitaloa, keskimäärin 8 / vuosi.

1.1.4 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa

Ennen hyvinvointialueuudistusta kunnan tulovero% oli 21. Vuonna 2023 tuloveroprosentti oli 8,36 ja lainmuutoksen myötä vuodeksi 2024 tulovero% piti pyöristää kymmenyksen tarkkuuteen. Tuloveroprosentille ei nähty vielä olennaista korotustarvetta vuosille 2025-2026 joten tuloveroprosentti on edelleen 8,4. Kiinteistövero- %:t ovat olleet pääosin samat vuosina 2014–2025. Ainoastaan lainsäädännön muutoksen vuoksi rakentamattoman rakennuspaikan vero% nousi 1 %:sta 2 %:iin v. 2017 alkaen. Yleinen kiinteistövero on 1 %. Lain muutoksella yleisestä kiinteistöveroprosentista eriytettiin maapohja omaksi verokannaksi vuo-

deksi 2024 ja se asetettiin Leppävirralla alarajaan 1,3%. Voimalaitosveroa on korotettu 2,85 %:sta 3 %:iin vuonna 2020 ja 3,1 %:iin 2023 alkaen.

Vuonna 2022 valtionosuutta saatiin lakisääteisten palvelujen rahoittamiseen 28,6 milj. euroa. Hyvinvointi-alueuudistuksesta johtuvan valtionosuusuudistuksen jälkeen valtionosuus vuonna 2023 oli 5,455 milj. euroa eli 80,9 % edellisvuotta vähemmän. Loppuvuodesta 2023 valtiovarainministeriö informoi kuntia että kuntien valtionosuutta on maksettu 0,500 milj. euroa liikaa. Leikkaus on dramaattinen ja sen vähentäminen kuntien tulopohjasta siirtyi toteutettavaksi vuosina 2025-2027. TE-palvelujen siirto kuntiin rahoitetaan lisäämällä kuntien valtionosuutta. Uudistuksen valmisteluajana täsmentyneiden tietojen valossa valtionosuusrahoitus ei riitä lakisääteisiin työllisyyspalveluihin ja pitääkseen työllisyysluvat kurissa kuntien on käytettävä verorahoitusta työllisyyden hoitoon. Valtionosuus laski edellisvuoden 5,5 miljoonasta 4,6 miljoonaan vuonna 2024. Vuonna 2025 valtionosuus kasvoi vain 0,5 milj. euroa vaikka vuonna 2025 kuntien vastuulle siirtyneiden lakisääteisten työllisyyspalvelujen laskennallinen lisämeno on jo itsessään 0,8 milj. euroa ja kuntien osuus työmarkkinatuen kustannuksista Leppävirralla merkitsi 50 %:n, n. 0,3 milj. euron kasvua edellisvuoteen nähden.

Palvelutuotanto on sopeutettava rahoituspohjan heikkenemiseen. Valtionosuutta saadaan vain alle 18-vuotiaiden määrän mukaan ja nuorten määrä on laskeva. Verotulokehitys riippuu työikäisten määrästä ja työllisyyskehityksestä sekä yritysten näkymistä. Leppävirralla on pieneksi kunnaksi monipuolinen ja vahva elinkeinoelämä.

Kunnan taloudellista kantokykyä arvioidaan nykyisin koko kuntakonsernin taloudellisten tunnuslukujen valossa. Kuntakonsernin talouden tervehdyttäminen on vaatinut toimenpiteitä kiinteistökannan osalta. Leppävirran Kiinteistö Oy lle laadittiin tervehdyttämispaketti yhteistyössä Valtiokonttorin kanssa vuosina 2023-2024. Käyttöasteeltaan heikoimmat talot, 4 kohdetta, purettiin valtion avustuksella ja purkutaloihin kohdistuvien valtionlainojen anteeksiannolla. Jäljelle jäävien kohteiden laina-aikoja pidennettiin. Kunta antoi oman osuutensa 300 000 euroa pääomalainana yhtiölle. Vuokratalojen käyttöaste on korjaantunut ja remonteja saatu tehtyä jäljelle jääviin kiinteistöihin. Virkistysuimala Leppäkerttu Oy lle myönnettiin kunnanhallituksen päätöksellä 100 000 euron lisämääräraha liikuntapalveluostoihin liikuntatilojen kustannusten kasvun takia.

Edellinen talouden koko kunnan kattava talouden tasapainottamisohjelma hyväksyttiin valtuustossa 18.11.2019. Tavoite oli vuosikulujen alentaminen 3,5 milj. eurolla vuoden 2022 loppuun mennessä. Isoimpia kouluverkkomuutoksia lykättiin valtuuston päätöksellä tammikuussa 2021 ja koulu- ja tekniselle lautakunnalle myönnettiin lisätalousarviot kouluverkon pitämiseksi ennallaan lähivuodet. Vuoden 2022 talousarviossa hyväksyttiin oppilaskehityksen perusteella Sorsakosken koulupalvelujen siirto Leppäkertun kouluun syksystä 2022 alkaen. Varhaiskasvatus jatkuu Sorsakoskella. Soisalon saaren koulupalvelut päätettiin pitää vielä ennallaan. Kuntien rahoitusnäköymän synkän ennusteen vuoksi tasapainotustyötä käynnistettiin 2024 mutta uusi ohjelma siirtyi laadittavaksi seuraavalla vaalikaudella. Vuonna 2025 työnsä aloittanut uusi kunnanvaltuusto linjaa palveluverkkosuunnitelmat vuonna 2026 ja sitä palvelee samaan aikaan laadittava kiinteistöstrategia.

Talous vuonna 2025 toteutui kunnan osalta budjetoidusti. Hallintokunnille ei tarvittu lisätalousarvioita vuonna 2025. Kunnan hallintoa uudistettiin hallintosäännön päivityksen yhteydessä 9.6.2025 kokoamalla kunnan toimistosihteerityö hallinto- ja talousosastolle. Aterija- ja siivouspalvelut siirtyivät teknisestä toimesta myös hallinto- ja talousosaston alaiseksi tulosalueeksi. Kunnanhallituksen yleisjaosto lakkautettiin ja liitettiin henkilöstö, työllisyys- ja kotoutumisasiat tulosalueeksi kunnanhallituksen alle. Joukkoliikenne siirtyi yleishallinnosta tekniselle toimelle. Kaavoituksen ja maankäytön ohjaus perustettiin uudeksi vastuualueeksi kunnanhallituksen alaiseen elinvoimapalvelujen tulosalueeseen.

Oppilasmäärä laskee kaikissa kouluissa. Jotta päivähoito- ja opetus voidaan toteuttaa järkevällä tavalla jatkossakin, koulu- ja varhaiskasvatuspalveluverkkoa on kriittisesti tarkasteltava. Todettujen sisäilmaongelmien vuoksi Konnuslahden koulu lakkautuu kevääseen 2026. Kurjalassa koulutyö jatkuu ainakin seuraavan lukuvuoden ja laajemmilla tiivistyskorjauksilla koulu voi jatkaa seuraavat 5 vuotta. Yksiköiden koossa on isoja vaihteluja ja resurssia / oppilas hyvin erilainen määrä / yksikkö mikä ei ole järkevää oppilaiden eikä henkilöstön näkökulmasta. Opetus- ja leikkiympäristöjen tulisi olla yhdenvertaisia ja luokka-asteilla riittävästi luokkatovereita. Ohjaamalla käytettävissä oleva resurssi tehokkaasti saataisiin poistettua epäsuhta ja leikki-, opetus- ja työympäristöt paljon toimivammiksi ilman kustannuslisäyksiä, jopa kipeästi kaivattuja säästöjä aikaansaaden. Toisaalta opetuksen kriteerit tiukkenevat niin että riittävä erityisopetuksen ammattilaisten saaminen

on haaste jo nyt, saati tulevaisuudessa. Väestö vähenee ja ikääntyy koko Suomessa. Syntyvyys on Suomessa OECD-maiden alhaisin. Kunnan asukasmäärä laski 64 asukkaalla 2025 aikana.

Kunta aloitti nuorten työpajatoiminnan omana toimintana 2024 alusta. Siihen myönnettiin valtion avustusta 40 000 eur. Vuodelle 2025 avustus oli 60 000 euroa.

Varhaiskasvatuksessa kysynnän hiipuminen alkaa näkyä. Kirkonkylään avattiin vuonna 2023 uusi palvelupiste Taikametsä n. 15–18 lapselle. Jono varhaiskasvatukseen on vähentynyt 2025 loppua kohti.

Kunnan ICT palvelut ulkoistettiin Kuntien Tiera Oy:lle 1.1.2021. Kunnan taloushallinnon palvelut ulkoistettiin Sarastia Oy:lle 1.5.2021. Henkilöstön palkkapalvelut vaihtuivat Monetralta Sarastialle 1.11.2021. Vuoden 2025 aikana kunta palkkasi oman ICT -asiantuntijan. Työfysioterapeutti palkattiin kolmen vuoden määräajaksi elokuusta 2023 alkaen työkykyä ja -hyvinvointia tukemaan. Valtuustokauden vaihtuessa kunnan organisaatioon tehdään hallinnollisia muutoksia hallintosääntöpäivityksen yhteydessä. Toimistosihteerien hallinnollinen esihenkilö on hallintojohtaja ja toimialakohtaista työtä koordinoi toimialojen substanssiesihenkilöt.

Keski-Savon ympäristölautakunnan jäsenkuntaosuutta palautetaan jäsenkunnille 77 662 euroa. Leppävirran oma osuus nettomenoista oli n. 0,590 milj. euroa. Heinävesi siirtyi vuonna 2023 terveysvalvonnan ja eläinlääkinnän osalta Sivun Soten palveluihin. Yhteistyö jatkuu ympäristönsuojelussa toistaiseksi. Eläinlääkinnässä lemmikkien päivystyspalvelu on ostettu maaliskuusta 2025 alkaen Evidensia Oy ltä Kuopion ja Jyväskylän toimipisteistä. Palvelu lisää eläinlääkinnän vuosikustannuksia 270 000 euroa ja jakautuu toteumien mukaan jäsenkuntien kesken. Myös kunnaneläinlääkärit voivat edelleen hoitaa lemmikkipäivystystapauksia resurssiansa puitteissa.

Teknisen lautakunnan rakennusten purkuprojekti on edennyt tehokkaasti. On purettu Tietolan ja Kartanontie 4 asuinkerrostalot, Alapihan koulu, Leivolän palvelukeskus, vesilaitoksen vanha pintavedenottamo, Linjametsän omakotitalo, ammattikoulu ja lukio. Kunnanhallituksen päätöksellä 28.2.2022 tilinpäätökseen v. 2021 sisältyi 2,8 milj. euron pakollinen varaus rakennusten purkuun mikä nosti teknisen lautakunnan kulut 10,989 milj. euroon. Vuonna 2022 ammattikoulun ja Linjametsän purkuun lisättiin varausta 0,5 milj. euroa. Pakollista purkuvarausta on jäljellä n. 1,8 milj. euroa.

Keskuskeittiö siirtyi terveysasemalta Leppäkertun koululle. Muutostyöt koululla maksoivat n. 0,3 milj. euroa.

Palo- ja pelastustoimen varallaolokorvauksiin tarvittiin 0,8 milj. euron varaus työtuomioistuimessa käsittelyssä olevien varallaolokorvausten maksua varten. Kunnan osuus Pohjois-Savon pelastuslaitokselle aiheutuvista korvausmenoista on jäsenosuuden perusteella n 3,1 %. Vastuu korvauksista jää kunnalle, vaikka toiminnot siirtyivät hyvinvointialueelle 2023. Korvauksia on nyt maksettu n. 600 000 euroa ja pakollista varausta on jäljellä 200 000 eur.

2019 Talouden tasapainottamisohjelmaan sisältyi kiinteistöarvioiden teettäminen teollisuuskiinteistöistä ja tarjoaminen ostettavaksi vuokralaisille. Vuonna 2022 myytiin kaksi teollisuuskiinteistöä, Gebwell-halli ja Opintien halli. 2024 arviot jäljellä olevista kiinteistöistä päivitettiin ja tarjotaan ensiksi vuokralaisille ostettavaksi vuokraamaan tiloja. Teollisuustilojen vuokraus on yhtiöitettävä, kuten myös hva:lle vuokrattujen kiinteistöjen vuokraus 3 vuoden vuokrausajan päätyttyä. Yhtiöittäminen / myynti tapahtuu 1.1.2027 mennessä.

Elinkaarensa päässä olevasta kiinteästä omaisuudesta tehtiin arvonalentumiskirjauksia yhteensä n. 1 140 000 euroa. Virinkulman liikehuoneisto-osakkeiden arvo päivitettiin toteutuneita kauppvoja vastaavaksi 8 000 euroon. Hiihtoareenan ja Unnukan tasearvot korjattiin vastaamaan teetettyjen kuntoarvioiden mukaista arvoa. Vesihuollon taseyksiköllä oli vuoden 2025 lopussa -0,291 milj. euroa kertynyttä alijäämää. Vesihuollon taseessa oli vääränmerkkinen ja kunnallistekniikan puolelle kuuluva vapaaehtoinen varaus -181543 eur. Se oikaistiin pois ja 0,124 milj. eur ylijäämäisestä tuloksesta huolimatta kumulatiivinen alijäämä kasvoi n. 60 000 euroa.

Kunnan tilikauden tulos oli 44 307,52 euroa. Kuntakonsernin tulos oli 190 467,28 euroa eli kunnan tulos heikkeni edellisvuodesta 3,133 milj. euroa ja konsernin tulos 2,151 milj. euroa. On siis selvää että talous ilman sopeuttamistoimia kääntyy alijäämäiseksi.

Investointeja voidaan toteuttaa kuntakonsernissa n. 3 milj. eur / v. Omien korjausinvestointien lisäksi ohjelmassa on varausluonteisia määrärahoja. Toteutuneet investoinnit on listattu Talousarvion toteutumisvertailuosassa. Vuonna 2025 investointien toteuma oli 2,234 milj. euroa.

Edellisinä vuosina tehtyjä investointivaroja on taseessa 8,8 milj. euroa. Varauksia ei käytetty. Vuonna 2023 VT 5 perusparannushankkeeseen muodostettiin 3,4 milj. euron investointivaraus ja hanke käynnistyy 2026. Kustannukset ilmeisesti ylittävät arvioidun mutta hankkeelle on myönnetty eu-rahoitusta, joka pitääneen nettomenot budjetoidulla tasolla.

Tytär-yhteisöjen kiinteistökannan korjaukset on tehty pääosin kassavaroin. Vuokra-asumisessa näkyy kysynnän hiipuminen ja toisaalta se, ettei tarjolla ole uusia asuntoja. Vuonna 2023 tehtiin kunnan ja Leppävirran Kiinteistö Oy:n toimesta Inspira Oy:n avustamana Leppävirran Kiinteistö Oy:n talouden tervehdyttämissuunnitelma. Selvityksessä päädyttiin esittämään Valtiokonttorille tervehdyttämisohjelmaa, jossa puretaan heikoimmassa toiminnallisessa ja taloudellisessa tilassa olevat kohteet. Heikoimmalla käyttöasteella olevat talot, ensi vaiheessa neljä kohdetta, purettiin 2025 maaliskuun loppuun mennessä. Purettavien talojen asukkaille järjestettiin korvaavat asunnot remontoimalla jäljelle jääviä asuntoja. Valtiokonttori osallistui tukitoimiin myöntämällä purkuavustusta, purkuakordeja ja tervehdyttämisavustusta. Purku- ja remontointiajankohdan lainan lyhennyksiin yhtiö sai lykkäystä ja laina-aikoja pidennettiin loppupäästä lainasta riippuen 2–6 vuotta. Tervehdyttämisohjelmaa päivitetään ja purkuohjelma jatkuu tulevina vuosina niin että yhtiö kykenee selviytymään vieraan pääoman hoidosta ja hoitamaan välttämättömät korjaukset.

Lisätalousarviossa 2025 kunnan rahoitustuottoja lisättiin 350 000 euroa, Verotuloennustetta muutettiin siten, että tuloveroarviota pienennettiin 350 000 euroa

Kunnan tai kuntayhtymän toimintakertomuksessa on oikean ja riittävän kuvan niin vaatiessa kuvattava kertyneen ylijäämän tai alijäämän määrään aikaisemmillä tilikausilla vaikuttaneita tekijöitä. Kunnan ja kuntayhtymän katettavaa alijäämää määriteltäessä taseeseen merkityt investointivaraukset ja poistoerot sekä muut omat rahastot kuin arvonorotusrahastot huomioidaan alijäämää pienentävinä erinä, koska ne ovat luonteeltaan tuloksenkäsittelyeriä. Vastaavalla tavalla nämä tuloksenkäsittelyerät voidaan rinnastaa ylijäämäeriin esimerkiksi kuntayhtymää purettaessa. Tuloksenkäsittelyerien kirjaamisessa on toiminnan jatkuessa noudatettava kuitenkin kunnan ja kuntayhtymän tuloslaskelman laadintaa koskevassa yleisohjeessa annettuja periaatteita. Oman pääoman muutoksia kuvaavan liitetiedon yhteydessä voidaan esittää tieto kertyneen ylijäämän tai alijäämän määrästä, jossa tuloksenkäsittelyerät on otettu huomioon.

Aiemmillä tilikausilla positiivisista tuloksista muodostettua investointivarausta kirkonkylän päiväkodin rakentamiseen ja uusien asuinalueiden infran rakentamiseen on tuloutettu Ukonniemessä ja Paalimäessä toteutuneita rakentamiskustannuksia vastaavasti 1,4 milj. euroa 2025 loppuun mennessä ja jäljellä toteutuksessa olevien hankkeiden poistoeroon on 2,596 milj. euroa.

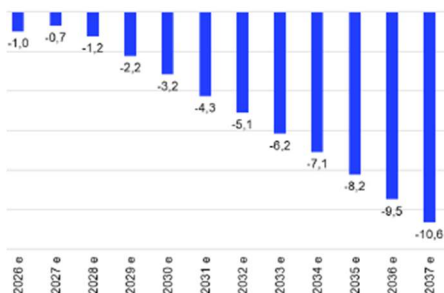
Kunnalla on vapaaehtoinen rahasto Yritystoiminnan kehittämisrahasto. Erityisiin elinkeinotoimen kehittämis-kohteisiin käytetään yritystoiminnan kehittämisrahaston pääomaa sen sääntöjen edellyttämällä periaatteilla. Leppävirran kunnalla on elinkeinotoimen kehittämisrahasto, joka ei ole ollut viime vuosina aktiivisessa käytössä. Tämä johtuu ensisijaisesti siitä, että esim. ELY-keskuksen myöntämissä investointi- ja kehittämistuisissa on ollut isompi tukiprosentti ja niitä haettaessa hakija ei voi hakea yhtä aikaa muita tukia. On käyty keskustelua siitä, että elinkeinotoimen kehittämisrahaston käyttö periaatteita laajennettaisiin kattamaan myös kunnan omat elinkeinoja edistävät hankkeet. Sääntöjä muutettiin (kv 20.10.2025 § 58) niin, että rahaston varoja voidaan käyttää myös kunnan omiin yritystoimintaa edistäviin hankkeisiin ja kuntarahoitusosuuteen kunnan hallinnoimissa kehittämis- ja investointihankkeissa, jotka edistävät alueen elinvoimaisuutta. Rahastoa kartutetaan tarvittaessa ylijäämäisten tilinpäätösten yhteydessä. Rahaston käytöstä päättää edelleen kunnanhallitus. Rahaston pääomaa ei käytetty vuosina 2019–2021. Vuonna 2022 rahastosta siirrettiin 400 000 euroa Keski-Savon kuntien perustamaan Navitas Kehityksen hallinnoimaan Keski-Savon rahastoon. Se on erityiskatteinen rahasto, jonka tarkoituksena on rahaston tuottojen käyttö yritysten kehittämiseen ja kasvun tukemiseen Varkauden kaupungissa ja Keski-Savon alueella. Yritystoiminnan Kehittämisrahaston pääoma oli vuoden 2025 lopussa 1,029 milj. euroa eikä sitä käytetty vuoden 2025 aikana. 2.1.2026 rahastosta myönnettiin antolaina Virkistysuimala Leppäkerttu Oy:lle hotelliliiketoimintakaupan rahoittamiseen.

1.1.5 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Alkuperäinen Talousarvio vuodelle 2025 oli 24 937 eur ylijäämäinen. Rahoitukseen kohdistuvien lisämäärärahamuutosten jälkeen talousarvio oli -1,040 milj. eur alijäämäinen. Tilikauden toteutunut tulos on 44 308 euroa positiivinen. Hallintokunnille ei tarvittu myöntää lisämäärärahaa. Verotulot olivat alkuperäiseen budjettiin nähden n. 0,4 milj. euroa pienemmät. Valtionosuuksia saatiin alun perin budjetoitua 70 000 euroa vähemmän. Vuonna 2023 paljastunut lisäleikkaustarve kuntien valtionosuuksiin tehdään 2025–2027. Vuonna 2025 vero- ja valtionosuusrahoitus 25,574 milj. eur oli Leppävirran osalta n. 0,170 milj. euroa vuoden 2024 kertymää isompi. Huomioitavaa on että työllisyyden hoitoon jouduttiin käyttämään 1,2 milj. euroa. Rahoitustuotot toteutuivat 0,430 milj. euroa alkuperäistä budjettia parempana osinkotuottokertymän ja sijoitustoiminnan tuottojen ansiosta.

Ilman välittömiä sopeutustoimia kunnan investointiryppäs, kasvavat käyttötalouden kustannukset yhdistettynä samanaikaiseen vero- ja valtionosuusrahoituksen heikkenemiseen kääntää kunnan talouden jatkuvan alijäämän tielle. Siksi nyt käsillä olevilla palveluverkkoratkaisuilla on olennainen merkitys kunnan taloudellisen ja toiminnallisen näkymän muotoutumiselle jatkossa. Alla Finwise Oy:n laatima ennuste talouden kehityksestä jos sopeutumistoimia ei tehdä:

Vuodesta 2026 eteenpäin tulos muuttuu noin miljoona euroa alijäämäiseksi. 2027-2037 alijäämä kasvaa noin 0,7 miljoonasta eurosta 10,6 miljoonaan euroon vuositasolla.



Kunnan laina- ja leasing-vastuut ovat n. 7,2 milj. euroa. Lainaa on 6,6 milj. euroa ja leasingvastuu 0,6 milj. euroa.

VT 5 tiehanke välillä Leppävirta-Kuopio on seuraava suuri hanke, jossa kunnan rahoitusosuus on n. 4,1 milj. euroa. Lisäksi Kalmalahden sataman kunnostus sai eu rahoitukseen ja on etenemässä toteutukseen 2026.

Hyvinvointialueelle siirtyvään toimintaan kohdistuvat investoinnit, sote-keskus ja paloasema etenevät hyvinvointialueen investointisuunnitelman puitteissa. Uusi palo- ja pelastusasema valmistuu Leppävirralle syyskuussa 2026. Sote-keskuksien rakentaminen on lykkäytynyt, kun valtio on edellyttänyt palveluverkkostrategian hyväksymistä ja talouden tasapainottamista. Palveluverkosta päätettiin 2024 ja sen mukaisesti investoinnit uusiin sote-tiloihin toteutetaan seuraavina vuosina. Leppävirran terveysaseman uusiminen on hyvinvointialueen investointiohjelmassa ja odottaa valtion hyväksyntää rakennushankkeen rahoitukselle. Leppävirran kuntakonsernin investoinnit on linjattu taloudellisesti kestäväan tasoon maks. 3 milj. vuosi ja kymmenen vuoden aikana maks. 30 miljoonaan. Bruttoinvestointimenot kymmenen vuoden aikajaksolla ovat olleet keskimäärin 4,350 milj. euroa vuosittain. Nettoinvestoinnit ovat samalla ajanjaksolla 4 milj. euroa / v.

Investoinnit	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Netto	2 312	2 875	8 513	6 138	3 286	2 421	2 121	1 713	1 869	8 425
Menot	2 513	2 916	10 130	7 232	3 422	2 459	2 186	1 872	1 926	8 756
Tulot	-201	-41	-1 618	-1 094	-136	-38	-65	-159	-57	-331

Vuonna 2025 investoinnit olivat 2 234 milj. eur ja rahoitusosuutta kertyi 11 000 eur.

1.1.6 Kunnan henkilöstö

Leppävirran kunnan henkilöstön kokonaismäärä 31.12.2025 oli 312 (2024: 312, 2023:316, 2022: 496, 2021: 506, 2020: 477, 2019: 482,2018: 483), josta vakituisia 250 (2024: 247, 2023: 256, 2022: 389, 2021: 391, 2020: 385, 2019: 384, 2018: 390) ja määräaikaisia yhteensä 52. Pois lukien sijaiset 13 (2024: 48, 2023:46, 2022: 56, 2021: 64, 2020: 46, 2019: 28, 2018: 38). Sijaisia 13 (2024: 17, 2023:14, 2022: 51, 2021: 46, 2020: 40, 2019: 58, 2018: 49)

Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella oli käyttötalouden osalta 13,176 milj. euroa, (2024: 13,039 milj. eur, 2023:12,366 milj. eur, 2022:17,758 milj. eur, 2021:17,246 milj. eur, 2020:16,096 milj. eur, 2019:16,362 milj. euroa, 2018:15,979 milj. euroa) henkilöstökorvauksilla vähennettynä.

Nykyiset Työehtosopimukset kunta-alalle solmittiin ajalle 1.5.2025-29.2.2028. Investointikohteille palkkoja ja palkkioita sosiaalikuuluineen ei kirjautunut vuonna 2025. Kaikki palkat on budjetoitu käyttötalouteen.

Sairauspoissaolot yhteensä 2016-2025

Kalenteripäivät	2025	2024
1-7 pv	2005	2092
8-29 pv	1604	1895
30-59 pv	419	915
60-89 pv	223	311
90-179 pv	273	383
Yhteensä	4524	5596
Joista työtaturmia ja työmatkataturmia	117	132
Yhteensä keskimäärin/henkilötyövuosi	14,86 (HTV1)	17,84 (HTV1)
	15,46 (HTV2)	18,69 (HTV2)
Sairauspoissaoloprosentti	4,07 %	4,89 %
0 päivää sairastaneet (%-osuus henkilöstöstä)	51,00 %	30,50 %

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
9 330	7 447	7 723	7 461	9 429	8 880	10 360	4 963	5 596

Sairauspoissaolopäivät yhteensä vuonna 2025 olivat 4 524.

Kunnassa laaditaan erillinen henkilöstökertomus. Työilmapiirikyselyt laaditaan joka toinen vuosi, viimeisin vuonna 2026.

Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Toimintakertomuksessa on arvioitava kunnan ja kuntakonsernin toiminnan laajuuteen ja rakenteeseen nähden tasapuolisesti ja kattavasti merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä muita toiminnan kehittymiseen vaikuttavia seikkoja. Kunnan toimintaan vaikuttavat yleensä mm. toiminnalliset riskit, rahoitusriskit ja vahinkoriskit. Toiminnalliset riskit koskevat mm. henkilöstön osaamista ja saatavuutta, tietojärjestelmien toimivuutta, suhdannevaihteluja ja lainsäädännön muutoksia.

Venäjän 24.2.2022 aloittama hyökkäyssota Ukrainaa vastaan jatkuu. Koko läntinen Eurooppa joutuu miettimään suhtautumistaan ja keinoja kuinka rauha saadaan aikaan. Valtioiden on lisättävä puolustusmäärärahoja. Yhdysvallat on uuden presidentin Donald Trumpin kauden alettua tehnyt heti selväksi että Euroopan on itse kannettava huomattavasti isompaa vastuuta puolustuksestaan. Kauppasuhteiden katkeaminen Venäjän kanssa on johtanut raaka-aineiden kallistumiseen mutta hyödykkeiden saatavuus on pysynyt ennakoitua paremmalla tasolla. Kyberhyökkäysten vaara ja kaikenlaiset yhteiskuntarauhaa rikkovat uhkatekijät on nostettu esille ja varotoimet käynnistetty. Suomi liittyi Natoon yhdessä Ruotsin kanssa. Pakolaisten laajamittainen maahantulo ei ole toistaiseksi toteutunut. Venäjän raja on jouduttu sulkemaan hallitsemattoman maahanmuuton ehkäisemiseksi.

Osaavan henkilöstön riittävyyden turvaaminen on kasvava ongelma lähes kaikilla toimialoilla niin julkissektorilla kuin elinkeinoelämässä. Osaamisvaatimus kasvaa, kun yhä pienemmällä resurssilla hoidetaan monialaisia tehtäviä ja toimintatapoja pitää pystyä kehittämään, esim. digitalisaation hyödyntäminen. Koulutusta on lisättävä henkilöstöriippuvaisille aloille ja työn houkuttelevuutta saatava kasvatettua, jotta työvoimaa saadaan myös pienemmille paikkakunnille. Haasteet ovat isoja keskuskaupungeillakin. Toisaalta maailman epävakaa tilanne näyttää vaikuttavan vientisektoriin ja työllisyystilanne on ollut heikkenevä. Rakennusala on ollut jo pitempään lähes pysähdyksissä erityisesti yksityisten investointien osalta.

Henkilöstön eläköitymisen yhteydessä on tiedon siirto työn jatkajalle pystyttävä turvaamaan. On pyritty järjestämään rekrytoinnit siten että uusi henkilö ehtii olla yhtä aikaa eläköityvän kanssa työssä. Asiantuntijatehtäviä on saatu täytettyä toistaiseksi hyvin, vaikka henkilöstön vaihtuvuus on kasvanut. Työelämä on hyvin isossa murroksessa ja vaatii kaikilta työntekijöiltä muutoksen sietokykyä ja motivaatiota oppia uutta.

Hyvinvointialueuudistuksessa Leppävirralla n. 170:llä kunnan työntekijällä ja 118 kysteriläisellä työnantaja vaihtui. Hyvinvointialueiden talouden haasteet ja työvoimapula heijastuvat kuntalaisten arkeen kasvavana epävarmuutena palvelujen saatavuudesta. Kunnan palveluissa erityisesti sivistyssektorilla näkyy, ettei kuraattori- ja psykologiresurssia riitä pienempiin kuntiin. Nämä palvelut eivät saa rapautua. Avuntarvetta tuntuu olevan alati kasvava määrä ja jos apua ei saada ajoissa yhteiskunnan ongelmat pahenevat entisestään. Rajanveto kuntien ja hyvinvointialueiden tehtäväkentän välillä on epäselvä. Kuntiin ei saa valua tehtäviä, jotka laissa on säädetty hyvinvointialueiden vastuulle ja tehtäväksi.

Yleisen taloustilanteen muutos huonompaan päin on kuntakonsernin kannalta merkittäviä toimenpiteitä ja syventymistä vaativa kokonaisuus. Leppävirran Kiinteistö Oy:n talouden tervehdyttämishjelma on käynnissä ja sisältää isoja rakenteellisia ratkaisuja. Virkistysuimala Leppäkertun käyttöaste on hyvin korkea ja on toivuttu pandemian ajan taantumasta. Kulurakenne on raskas ja voitollista toimintaa on vaikea saada toteutumaan, vaikka käyttöaste on korkea. Korjausvelka on saatava pidettyä kurissa. Hotelliliiketoiminta siirtyi Leppäkertun omaksi toiminnaksi väliaikaisesti, kun hotellin vuokralainen lopetti toimintansa. Toimintaa jatkamaan pyritään löytämään yksityinen toimija.

Muutamassa kuukaudessa siirryttiin yli viisivuotisesta nollakorkojen ajasta pahimmillaan yli 4 % korkotasoon ja se nosti vuotuisia lainakustannuksia sadoilla tuhansilla euroilla. Samoin kasvavat henkilöstökulut sopimuskorotusten myötä. Raaka-aine- ja palvelukustannusten kasvu, inflaatio on tasaantunut. Polttoaineet, energia ja palveluostot kasvoivat 5 % vuotuisista tahtiin. Lähi-idän kriisi 2026 alussa on vaikuttanut ensimmäisenä energian hintaa nostavasti. Tulevaisuudessa on jälleen odotettavissa hyvinkin voimakasta hinnannousua koska energian tarve kasvaa valtaisa vauhtia. Keskuspankkien ohjaukorkojen nostolla on pyritty hillitsemään inflaatiota ja se näyttääkin nyt rauhoittuneen. Korkojen lasku on toteutunut 2024 syksystä alkaen mutta edelleen taso on korkea ja Lähi-idän kriisi saattaa vaikuttaa korkoja korottavasti.

Tulevien vuosien rahoituksellinen tasapaino kuntiin jäävien ja hyvinvointialueelle siirtyvien tehtävien osalta on hyvin epävarma. Muutos oli lähtökohtaisesti kustannusneutraali mutta ei huomioi mm. kunnilla olevan korjausvelan määrää, joka edellyttäisi huomattavaa lisärahoitusta. Vuokrasopimukset sote-kiinteistöille ovat 3 vuotta. Uusia vuokrasopimuksia tehdään parhaillaan ja sote-kiinteistöt siirretään yhtiöihin. Palveluverkko-uudistus hyvinvointialueella määrittää jatkossa vuokrattavat kiinteistöt. valtionosuus-uudistusta ei saatu toteutettua kuluvalla hallituskaudella.

ICT-palvelut on ulkoistettu Kuntien Tieralle 2021 alusta alkaen. Kehittämistoimia palvelukokonaisuuden selkiyttämiseksi ja mm. tietohallintolainsäädännön vaatimusten mukaisten toimintatapojen varmistamiseksi on tehty ja jatkuu vuosina 2024–2025. Normaali palvelutuotannon lisäksi on ostettu asiantuntijatyötä ja konesalipalvelut siirretty Tieralle. Kustannuksissa näkyy kehittämistoimien myötä piikki. Sähköisiä palvelukanavia tulee ottaa käyttöön aktiivisesti mutta hallitusti. Talouspalvelut siirtyivät Sarastialle 1.5.2021 ja palkkapalvelut 1.11.2021 Monetralta Sarastialle. Muutos on ollut hyvin vaativa. Edelleen on kehitettävää palvelujen toimivuudessa ja vaatii kunnan omassa toiminnassa perehdytystä ja koulutusta, jotta saadaan hyödynnettyä uuden aikaiset työkalut. Palvelutuottajan puolestaan on kehitettävä erityisesti HR- järjestelmää jotta se taipuu monimutkaiseen kunta-alan palkanlaskentaan. Talous- ja HR palveluista on reklamoitu palvelutuottajalle ja vaadittu lisäresurssia palvelutuotannossa havaittujen virheiden ja häiriöiden poistamiseksi. Sarastia Oy on myyty ja siirtyy yksityisomistukseen Administer Oy lle 1.4.2026. In House sidosyksikköasema poistuu. Kilpailutamme Talous HR ja ICT palvelut 2026-2027 aikana jotta palvelujen sopimustilanne vastaa hankintalainsäädännön vaatimuksia. Hankintalakiuudistus on parhaillaan eduskunnassa käsiteltävänä. Merkittävin muutos on että In House asema edellyttää 10 %:n omistusosuutta yhtiöstä. Käytännössä pienet kunnat joutuvat kilpailuttamaan kaikki ko. palvelut. Siirtymäaika on vain syyskuulle 2027 ellei ole erityisiä painavia syitä jonka vuoksi siirtymäaika voisi venyä vuoteen 2030.

Leppävirran kunta lähti mukaan Enemmän vähemmällä hankkeeseen jossa 10 pientä kuntaa kehittää yhdessä sähköisiä palveluja tekoälyä hyödyntäen. Sitra rahoittaa hankkeesta 50 %. Kustannukset kunnalle ovat kolmen vuoden aikana n 80 000 eur kun huomioidaan hankeavustus.

Koulukuljetusten välitys on tapahtunut Sansia Oy n toimesta mutta siirtyy 2026 keväällä Leppävirran kunnan hallinnoimaksi ja tuotamme palvelut myös Varkauden kaupungille. Yhteissopimus on tällä erää määräaikainen 2028 kesään asti. Leppävirran kunta palkkaa koulukuljetussuunnittelijan ja työpanosta myydään Varkaudelle volyymien suhteessa.

Laki julkisen hallinnon tiedonhallinnasta tuli voimaan 1.1.2020. Laki sisältää koko julkista hallintoa koskevat säännökset tiedonhallinnan järjestämisestä ja kuvaamisesta, tietovarantojen yhteen toimivuudesta, teknisten rajapintojen ja katseluyhteyksien toteuttamisesta sekä tietoturvallisuuden toteuttamisesta. Laissa edellytetään kuntia laatimaan tiedonhallintamalli eli kuvaus toimintaympäristönsä tiedonhallinnasta. Vuoden 2024 aikana päivitettiin ja tallennettiin kunnan tiedonhallintamalli Digiturvamalli-sovellukseen, jossa sitä jatkossa ylläpidetään. Mallissa on kuvattuna kunnan prosessit, niihin liittyvät tietovarannot, tietojärjestelmät ja tietoineistot. Siinä myös kuvataan tiedonkulku ja tiedon luovutukset. Tietovarantojen vastuuhenkilöt tarkistavat vähintään kerran vuodessa tiedonhallinnassa tapahtuneet muutokset ja päivittävät ne malliin.

Kuntakonsernin lainojen kesikorko nousi 1,12 %:sta vuoden 2022 lopussa lähes 5 %:iin 2024 aikana ennen kuin syksyllä 2024 korot kääntyivät laskuun. Tulevan vuoden kesikorko on lainoista riippuen 2-3,5 %. Kunnan Lainakanta on tilinpäätöshetkellä 2025 n. 6,565 milj. euroa, 737 eur / as. Pitkäaikaista Varrankodin rakennuslainaa lyhennettiin ylimääräisellä lyhennyksellä 1 milj. euroa vuosina 2024-2025. Lyhytaikaista rahoitusta ei ole tällä hetkellä käytössä. Palvelutuotannossa käytettävät tilat on pääosin vakuutettu. palvelukiinteistöjen osalta on myös toiminnan keskeytyksen varalle vakuutukset. Vakuutukset kilpailutettiin vuonna 2023 ja kilpailutuksen jälkeen kunnan ja tytäryhteisöjen vakuutusturva on edelleen Pohjolassa. Pohjois-Savon pelastuslaitoksen varallaolovaatimuskäsittely on kesken työuomioistuimessa. Kunnille on jo määrätty ensimmäiset korvaukset. Tilinpäätökseen 2022 tehtiin pakollinen varaus 0,8 milj. euroa varallaolokorvauksiin ja summa on osoittautunut paikkansa pitäväksi vuonna 2023 täsmentyneiden tietojen valossa. On käytetty varauksesta 0,6 milj. eur.

Muut ei-taloudelliset asiat: Kunta huolehtii korruption ja lahjonnan torjunnasta sekä ihmisoikeusasioista. Koko kuntakonsernin hankinnoissa huomioidaan mm. eettiset periaatteet. Lahjojen ja lahjoitusten osalta noudetaan lainsäädännön määräyksiä ja hyvän hallinnon periaatteita. Ihmisoikeusasioista kunta ml. konserniyh-teisöt toimivat lainmukaisesti ja noudattaa mm. Suomen perustuslakia, jossa on määritelty perusoikeudet. Lainmukaisen toiminnan valvonta kuuluu sisäisen valvonnan toimenpiteisiin.

1.1.7 Ympäristötekijät

Kirjanpitolain mukaan toimintakertomuksessa on esitettävä tunnusluvut ja muut tiedot ympäristöstä. Toimialojen toimintatuottoihin ja – menoihin sisältyvistä ympäristöasioista ei ole koottu erillistä ympäristötilinpäätöstä.

Ympäristö investoinnilla tarkoitetaan pitkävaikutteisia menoja, jotka syntyvät tulevien haitallisten ympäristövaikutusten ennaltaehkäisemisestä, vähentämisestä tai poistamisesta.

Led -valaistustekniikalla pystytään vähentämään merkittävästi energian kulutusta. 2025 uusittiin kaikkiaan n. 100 katuvalaisinta led-tekniikkaan. Leppävirran kunnalla on kaikkiaan 2 760 katu- ja liikuntareittivalaisinta, joista led-tekniikkaan on päivitetty jo 2206 kpl eli 80 %.

Voivakan pohjavesialueella sijainneen Kotalahden vanhan ampumarata-alueen raskasmetalleilla pilaantuneen maaperän puhdistus suoritettiin kesäkuussa 2024 kohdealueen maaperän massanvaihdoilla. Pohjaveden puhdistustarvetta ei arvioitu olevan alueella. Tarkkailua pinta- ja pohjavesistä tulee jatkaa vuosina 2024–2026 tarkkailuohjelman mukaisesti. Alueelle jää maankäytön rajoituksia.

Pirkanmaan ELY-keskuksen hallinnoimassa hylättyjen kaivannaisjätealueiden ja kaivosympäristöjen selvityshankkeessa (KAJAK) arvioitiin Särkiniemen kaivosalueen riskit ja kunnostustarve. Kulkeutumis- ja terveysriskit ovat hyväksyttävällä tasolla. Sen sijaan ekologisen haittavaikutuksen arvioidaan olevan merkittävä ja ei-hyväksyttävällä tasolla. Ekologinen haittavaikutus ilmenee erityisesti puutteellisena kasvillisuuden leviämisenä alueilla, joilla on kaivannaisjätettä.

Akuuttina toimenpiteenä selvityksessä todetaan tarpeelliseksi säännöllisen ympäristötarkkailun järjestäminen kaivosalueelle ja sen läheisyydessä sijaitsevan Koirusveden Pitkälähteen. Lisäksi selvitysten ja riskinarvioinnin perusteella Särkiniemen kaivosalueella todettiin tarve kunnostustoimille.

Kunnostuksen tavoitteena on pysäyttää kaivannaisjätteen rapautuminen ja saada rapautuminen myös pitkällä aikavälillä hallintaan. Kunnostustoimia tarvitaan sekä murskevarastoalueella, sivukivialueella että avolouhoksen ympäristössä. Selvityksessä on esitetty ympäristöriskitasoltaan kustannustehokkainta tapaa kunnostukselle.

Kunta teki Pirkanmaan ELY-Keskukselle järjestämisaloitteen, jossa esitettiin valtion ottavan kokonaisvastuun Särkiniemen kaivosalueen kunnostamisesta. Pirkanmaan ELY-Keskus teki päätöksen esityksen hylkäämisestä rahoitusvajeeseen perustuen. Kunta on tehnyt päätökseen oikaisuvaatimuksen.

Ateria- ja siivouspalvelut kiinnittävät jatkuvasti huomiota ympäristövaikutuksiin vähentämällä ja minimoimalla energian ja veden kulutusta sekä jätteen määrää. Jokapäiväisessä työssä käytetään ympäristöä säästäviä työtapoja ja menetelmiä. Ympäristötekijät huomioidaan töiden suunnittelussa valitsemalla kestävä kehityksen mukaisia ratkaisuja ja materiaaleja. Ateria- ja siivouspalvelut ovat mukana myös investointien suunnitteluvaiheessa.

Tilapalvelut on vuoden 2024 aikana aloittanut hankkeen, jossa selvitetään kunnan tärkeimpien kiinteistöjen energiatehokkuutta. Hankkeessa selvitetään kunnan käytössä olevien vanhempien rakennusten energiatehokkuuden parantamisen kustannustehokkuutta suhteessa rakennuksen arvioituun käyttöikänsä. Hanke jatkuu vuodelle 2025. Ilmanvaihtosaneerauksia tehtiin kirjastolle ja SKM-halliin.

Kunnassa valmisteltiin ilmasto-ohjelman päivitystä. Päivitys menee hyväksyntään alkuvuodesta 2026.

Alapihan katusaneerauksessa käytettiin puretusta ammattikoulusta valmistettuja betonimurskeita kiviainesten korvaajana.

1.2 SELONTEKO KUNNAN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTÄMISESTÄ

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että kunnalle asetetut tavoitteet saavutetaan ja että toiminta on taloudellista ja tuloksellista. Valvonnan tarkoituksena on edistää organisaation tehokasta johtamista, riskienhallintaa, toiminnan kehittämistä ja tuloksellisuuden arviointia. Lisäksi sisäisen valvonnan tarkoituksena on varmistaa, että päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa ja että lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan ja että omaisuus ja voimavarat turvataan. Sisäinen valvonta toteutuu mm. selkeinä tehtävien, toimivallan ja vastuiden jakona, valvonta- ja raportointivelvoitteina, tietojen ja tietojärjestelmien suojaamisena, omaisuuden turvaamisena, sopimusten hallintana, osaamisena, väärinkäytösten ehkäisynä. Sisäistä valvontaa voidaan lisäksi toteuttaa sisäisen tarkastuksen toiminnon avulla. Selonteossa kuvataan olennaisilta osin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistapa ja eri osa-alueet kunnanvaltuuston sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteissa hyväksytyn viitekehyksen mukaisesti.

Osa-alueet voivat olla: • hallinto- ja johtamistapa (eettiset periaatteet, säännöt, ohjeet, toimivallan jako) • riskienhallinta (tunnistus, analysointi, hallinta, dokumentointi) • valvontatoimenpiteet (mm. erilaiset kontrollit, suojaukset, sopimusten hallinta), • tieto ja tiedonvälitys (avoimuus ja hyvä tiedonhallintatapa, raportointi, viestintä, esim. merkittävät riskit) ja • seuranta (ml. arviointi, kehittämistoimenpiteiden tuloksellisuus). Lisäksi kuvauksesta on suotavaa käydä ilmi, miten sisäinen valvonta ja riskienhallinta toteutuu organisaation eri tasoilla ja kunnan johtamis-, suunnittelu- ja ohjauskäytännöissä (esim. talousarvio-, päätöksenteko- ja toimintaprosessit), miten on varmistettu henkilökunnan ja luottamushenkilöiden riittävä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan osaaminen ja miten on toimittu väärinkäytösten ehkäisemiseksi ja miten toteutuneista väärinkäytöksistä on raportoitu. Jos kunnan sisäisen valvonnan järjestämisessä tai toteuttamisessa on havaittu puutteita ja virheitä, on niistä tehtävä selkoa ja esitys niiden korjaamisesta. Päivitetty hallintosääntö hyväksyttiin kunnanvaltuustossa kesäkuussa 2025. Suurin uudistus oli tukipalveluiden keskittäminen hallinto- ja talousosastolle.

Säännösten, määräysten ja päätösten noudattamista on valvottu normaalikäytänteiden mukaisesti normaalin esihenkilötyön yhteydessä. Hallintokunnat ovat tehneet käyttösuunnitelmiansa hyväksymisen yhteydessä sisäisen valvonnan suunnitelmat, joiden mukaisesti valvontaa on toteutettu vuoden aikana. Toteuttamisesta ja tarkastushavainnoista hallintokunnat raportoivat kunnanjohtajalle ja hän edelleen kunnanhallitukselle tarvittaessa.

Kunnassa on käytössä sähköinen asianhallinta ja kirjaaminen on keskitetty kirjaajatiimille. Tiimi vastaa asianhallinnan, arkistoinnin ja kokoushallinnan teknisestä toteutuksesta, mikä varmistaa osaamista ja yhdenmukaisuutta asioiden käsittelyssä. On kiinnitettävä huomiota siihen, että asianhallinnan ja arkistoinnin osajia on riittävästi lomasijaistuksia varten ja eläköitymisten varalle. Tukipalveluiden keskittämisellä pyritään jatkossa parantamaan sijaisten saatavuutta erityisesti toimialasta riippumattomissa talous- ja toimistotehtävissä. Lisäksi on huolehdittava, että toimialoilla on asiantuntemusta ja ammattiosaamista erityistietämystä vaativissa tehtävissä, esim. palkkaussasiat.

Tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arvioinnin pätevyys ja luotettavuus Hallintokunnat raportoivat taloudesta ja tavoitteiden toteutumisesta osavuositarkastuksin huhtikuun ja elokuun tilanteesta. Toiminnalliset tavoitteet ovat toteutuneet kokonaisuutena varsin hyvin. Koulutuksia ja keskustelua hallintokuntien välillä lisätään entisestään kustannustietoisuuden lisäämiseksi. Kokonaisuutena tilinpäätöksen tulosta katsoen on kuitenkin tehty erinomaista työtä hyvin haasteellisessa toimintaympäristössä. Kunnan tuloksesta tehtiin arvonalennuskirjauksia kuntoarvioraporttien perusteella eli hiihtoareenan ja Unnukan kirjanpitoarvo vähennettiin vastaamaan arvioitua todellista pitoaikaa. Kylpylä odottaa isoa peruskorjausta. Sen alkuperäinen kirjanpitoarvo on poistettu aiempina vuosina mutta viimevuosien energia- ja kiinteistöjen kunnossapitokorjaukset sisältyvät vielä käyttöomaisuuteen ja panostuksia on tulossa esim. vuonna 2026 n. 0,8 milj. euroa ja hiihtoareenaan 0,2 milj. euroa. Kaiken kaikkiaan arvonalentumisia kertyi n. 1,140 milj. euroa.

Työllisyyspalvelut siirtyivät valtiolta kunnille vuoden 2025 alusta. Varkauden, Pieksämäen, Leppävirran ja Joroisen alueella työllisyyspalveluista vastaa Keski-Savon työllisyysalue. Vuoden aikana valmisteltiin rakennusvalvonnan siirtymistä Keski-Savon rakennusvalvonnan yhteistoiminta-alueen hoidettavaksi.

Riskienhallinnan järjestäminen Riskienhallinnalla tarkoitetaan järjestelmällisiä menettelyjä, joiden avulla tunnistetaan ja arvioidaan kunnan toimintaan liittyviä riskejä sekä määritellään toimintatavat riskien hallitsemiseksi, valvomiseksi ja säännönmukaiseksi raportoimiseksi. Kunnan lainakanta on verrattain alhainen ja korkokulut alhaiset. Kunnallinen toiminta ja palvelutuotannossa käytettävä omaisuus on pääosin vakuutettu. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen perusteella on tehtävä arvio keskeisistä johtopäätöksistä (esimerkiksi "kunnanhallituksen kokonaisarvio"). Siihen liittyen tulee kuvata sisäisen valvonnan kehittämis-toimenpiteitä voimassa olevalla taloussuunnittelukaudella.

Omaisuuksien hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta Hankinnat tehdään suoraan työkohteille tarpeen mukaan. Leppävirran kunta on Sansia Oy:n asiakas ja osallistuu yhteiskilpailutuksiin soveltuvin osin. Hankintastrategia päivitettiin vuonna 2018. Vuosittain talousarvion yhteydessä valmistellaan hankintasuunnitelma talousarviovuodelle. Sitä päivitetään jatkuvasti ja tiedotetaan mm. verkkosivulla hankintojen aikataulusta ja yhteystiedoista. Hankintalain uudistukseen sisältyvä muutos in-house yhtiöiden asemasta palvelujen tarjoajana, aiheuttaa kunnalle ulkoistettujen palveluiden kilpailutuksen seuraavan vuoden aikana. Kansallisen kynnysarvon ylittävät hankinnat kilpailutetaan Sansia Oy:n sähköisessä järjestelmässä.

Sopimustoiminta Sopimustenhallinta on osana Tweb-asianhallintajärjestelmää. Sähköinen hallinta helpottaa sopimusten hakemista ja määräaikaisten seuraamista. Myös sähköinen kokoushallinta on Tweb-sovelluksessa ja kokousmateriaalien tietoturvalliseen jakamiseen luottamushenkilöille on käytössä sähköinen portaali. Tweb-järjestelmä toimii sähköisen säilyttämisen järjestelmänä kunnes sähköinen pitkäaikaisarkisto hankitaan.

Arvio sisäisen tarkastuksen järjestämisestä Kunnassa ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen vakanssia. Sisäinen valvonta ja tarkastus kuuluu esimiesten työhön omalla vastuualueellaan. Sisäistä tarkastusta tilataan tarpeen mukaan tilintarkastusyhteisöltä, BDO Auditor Oy:ltä. Päättäneen valtuustokauden tarkastus keväällä 2025 kohdentui luottamushenkilöpalkkioiden maksatuksiin vuosilta 2022-2025. Tarkastuksessa ei havaittu merkittäviä virheellisyyksiä.

Kunnan sisäisen valvonnan ja konserniohjeet päivitettiin vuoden 2013 aikana ja hyväksyttiin kunnanhallituksessa 25.11.2013. Vuoden 2014 alusta lähtien kukin toimielin hyväksyessään talousarvion vuotuisen käyttösuunnitelman hyväksyy myös samalla sisäisen valvonnan valvontasuunnitelman kyseiselle ajalle toimielimen toimialaa koskien. Valvontasuunnitelma toimitetaan kunnanjohtajalle. Kunnanjohtaja informoi kunnanhallitusta tarpeen mukaan sisäisen valvonnan toteutumisesta ja mahdollisista valvonnallisista havainnoista ja niiden takia tehdyistä toimenpiteistä. Kukin toimielin raportoi talousarvion yhteydessä sisäisen valvonnan suunnitelmat ja merkittävimmät riskit. Tilinpäätöksen yhteydessä raportoidaan sisäisen valvonnan suunnitelman toteutumisesta ja toimenpiteistä valvonnassa havaittujen seikkojen takia. Kulunutta valtuustokautta koskeva sisäisen tarkastuksen palvelu on ostettu BDO Auditor Oy:ltä. Tunnistetut riskit on taulukoitu ja niiden todennäköisyys ja merkityksellisyys päivitetään vuosittain. Työtä koordinoi johtoryhmä.

1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

Toimintakertomuksessa kuvataan niitä olosuhteita ja tapahtumia, jotka vaikuttavat siihen, millaiseksi tilikauden tulos ja taloudellinen asema muodostuvat. Tilikauden tuloksen muodostumista kuvataan tuloslaskelmas- sa ja toiminnan rahoitusta kuvataan rahoituslaskelmassa. Molempien laskelmien ja niistä laskettavien tunnuslukujen tehtävänä on osoittaa kunnan rahoituksen riittävyyttä. Rahoituslaskelmassa osoitetaan edelleen, miten investoinnit, sijoitukset ja lainanlyhennykset tulo-rahoituksen lisäksi muutoin rahoitetaan. Kokonaisku- van saaminen tuloksen muodostumisesta ja toiminnan rahoituksesta puoltaa laskelmien ottamista toiminta- kertomukseen sen lisäksi, että mainitut laskelmat esitetään sentin tarkkuudella tilinpäätöslaskelmat - osassa. Esitystaso toimintakertomuksessa voi olla tuhansina tai miljoonina euroina. Tilinpäätösvuoden lisäksi laskel- miin on suositeltavaa ottaa edellisen tai kahden edellisen tilikauden vastaavat tiedot. Laskelmiin otetaan vain ulkoiset tulot ja menot. Lähtökohtana on, että tunnusluvut on laskettavissa toimintakertomuksessa esittä- vistä laskelmista. Tunnuslukujen laskentakaavat on syytä esittää tilinpäätöksessä. Tunnuslukujen tulkinnan yhteydessä tulee kuvata riittävästi tunnuslukujen taustoja. Tällaisia voivat olla esimerkiksi kertaluonteisten erien, investointien valtionosuuksien tai rakennejärjestelyjen vaikutukset tunnuslukuihin. Tilinpäätöslaskel- mien ja tunnuslukujen oikea ja riittävä kuva saattaa edellyttää taustojen esittämistä myös aikaisemmilta tili- kausilta [2019]

1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tilikaudelle jaksotettujen tulojen riittävyys jaksotettuihin menoihin osoitetaan tuloslaskelman välitulosten eli toimintakatteen, vuosikatteen ja tilikauden tuloksen avulla. Arvioinnissa käytetään lisäksi tuloslaskelman eristä ja välituloksista laskettuja tunnuslukuja.

Leppävirran kunnan ulkoiset tuotot olivat n. 7,930 milj. euroa. Metsää myytiin 0,570 miljoonalla eurolla. Vesi- huollon myyntituotot jäivät alle budjetin n. 5 %, 74 000 euroa. Energiansäästöinvestoinnit taloyhtiöissä pienentävät veden kulutusta. Vesimittareiden vaihto etäluettaviin on saatu tehtyä. Liittymisasteen kasvaminen paikkaisi tuloksen pienentymistä. Talousarvioissa vuosille 2024-2025 ei korotettu vesitaksia. Maksutuotot kokonaisuutena toteutuivat 5,5 % budjetoitua paremmin mutta pienenevät edellisvuodesta 35 000 euroa. Saatujen tukien ja avustusten osuus pieneni 178 000 edellisvuodesta. Vuokrat ja muut tuotot ovat toteutuneet budjetoidusti vaikkakin 75 000 eur ed. vuotta heikommin.

Verotuloja kertyi 20,524 milj. euroa. Tulovero% oli 8,4. Valtionosuutta saatiin 5,050 milj. euroa. Verot ja valtionosuudet yhteensä kasvoivat vain 175 000 euroa vaikka työllisyystoimintojen siirto kunnan vastuulle lisäsi lakisääteisiä palvelukustannuksia 1 milj. euroa. Verotulojen heikkeneminen ja valtionosuusleikkaukset näkivät kunnan kassaa samaan aikaan kun yleinen kustannustaso nousee ja korjausvelka pahenee.

Ulkoiset toimintakulut olivat 30,272 milj. euroa eli kulukasvu oli lähes 1,1 milj. euroa, 3,7 %. Talousarviossa oli varauduttu toki isomaan, jopa 9 %:n kasvuun, työllisyyspalvelujen siirto huomioiden.

Nykyinen KVTES -sopimuskausi on voimassa 1.5.2025-29.2.2028. Vuonna 2025 henkilöstökulut olivat Leppävirran kunnassa 16,362 milj. euroa. Lähes 40 000 edellisvuotta vähemmän. Vuonna 2025 1.10. alkaen tuli palkkaus uudistus, jossa otettiin käyttöön tasopalkkajärjestelmä ja johdolle kokonaispalkkaus.

Ulkoiset palveluostot kasvoivat 1,522 milj. eur. Työmarkkinatuen kuntaosuutta pitkäaikaistyöttömyyden hoidosta maksettiin vuonna 2024 yhteensä 0,560 milj. eur. Työllisyyden hoito siirtyi kokonaan kuntien vastuulle. Leppävirta kuuluu Keski-Savon työllisyysalueeseen, jossa isäntäkunta on Varkaus ja muut jäsenet Pieksämäki ja Joroinen joka alkuvaiheessa hoitaa lakisääteiset työllisyyspalvelut. Työllisyyden lakisääteiset palvelut maksoivat 63 000 eur budjetoitua enemmän mutta aiheuttamisperusteiset kustannukset jäivät 140 000 budjetoitua pienemmiksi eli työllisyyden palvelukustannukset sis. kotoutumisen, jäivät alle budjetoidun. Kunnan nettomenot kasvoivat 1,524 milj. euroa 7,3 %. Kasvusta työllisyyskulujen vaikutus oli 1,150 milj. euroa.

Virrankodin korkotukilainaa lyhennettiin vuosina 2024 ja 2025 1,034. milj. euroa / v.

Rahoituksen nettotuotto heikkeni 0,7 milj. euroa edellisvuodesta. Korkokulut kaksinkertaistuivat ed. vuoden 85 000 eurosta. Osinkotuottoja kertyi 0,950 milj. euroa, toteuma oli lähes sama kuin edellisvuonna. Edellisvuonna oli rahoitustuottoja ja kertaluonteinen rahoituserä, jotka nostivat tuottoja normaalia isommiksi. Pitkäaikaisten rahastojen arvo pysyi edellisvuoden tasossa. Ne kirjataan enintään hankintahintaan ja kaikki rahastot ovat yli hankintahinnan. Lyhytaikaisten talletusten tuotto oli 0,110 milj. euroa. Talletuskorot laskivat viitekorkojen laskun myötä 2024 jälkipuoliskolla ja tuotto talletuksista on puolittunut sen myötä.

Käyttötalouden vuotuisten nettomenojen, verotulorahoituksen ja rahoitustuottojen summa, vuosikate oli 4,171 milj. euroa. Vuosikate kattoi 2,983 milj. suunnitelman mukaiset poistot ja 1,140 milj. euron arvonalentumiskirjaukset. Tulokseksi muodostui 44 307 euroa. vapaaehtoisten varausten ja poistoeron jäljellä olevia saldoja korjattiin tilinpäätökseen 2025. Korjausten jälkeen poistoeroa kirjattiin poistoeron alaista käyttöomaisuuskohteista 89 140 eur ja tämä summa lisättynä vuositulokseen kunnan ylijäämäksi tilikaudella 2025 muodostui 133 448 euroa.

LEPPÄVIRRAN KUNTA TULOSLASKELMA 1000 €

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toimintatuotot		
Myyntituotot	4 112	4 241
Maksutuotot	715	750
Tuet ja avustukset	423	600
Muut toimintatuotot	2 681	2 775
Toimintatuotot yhteensä	7 931	8 366
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-13 149	-13 039
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-2 728	-2 863
Muut henkilösivukulut	-485	-498
Palvelujen ostot	-9 294	-7 772
Aineet tarvikkeet ja tavarat	-2 321	-2 408
Avustukset	-1 656	-1 415
Muut toimintakulut	-639	-1 187
Toimintakulut yhteensä	-30 272	-29 183
TOIMINTAKATE	-22 341	-20 817
Verotulot	20 524	20 837
Valtionosuudet	5 050	4 567
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	115	126
Muut rahoitustuotot	992	1 614
Korkokulut	-166	-85
Muut rahoituskulut	-4	-5
Rahoitustuotot ja -kulut	937	1 650
VUOSIKATE	4 171	6 236
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 983	-2 865
Arvonalentumiset	-1 144	-194
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-4 126	-3 059
TILIKAUDEN TULOS	44	3 177
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	89	231
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	0	-3 150
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	133	258

Tuloslaskelman tunnusluvut**Leppävirran kunta**

	2025	2024
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	26,2	28,7
Vuosikate/Poistot, %	101,1	203,9
Vuosikate, euroa/asukas	468	695
Asukasmäärä	8 911	8 975

(kuva/taulukko - tuloslaskelma)

Toimintakate on toimintatuottojen ja -kulujen erotus, joka osoittaa verorahoituksen osuuden toiminnan kuluista. Maksurahoituksen osuus toimintamenoista kuvataan tunnusluvulla, joka lasketaan kaavasta: Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista = $100 * \text{Toimintatuotot} / (\text{Toimintakulut} - \text{Valmistus omaan käyttöön})$

Kunnan toimintojen organisointi, kuten toimintojen yhtiöittäminen ja kuntien välinen yhteistoiminta vaikuttavat tunnusluvun arvoon ja selittävät kuntakohtaisia eroja. Vuosikate osoittaa tulo-rahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin.

Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulo-rahoituksen riittävyyttä. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen, kunnan tulo-rahoitus on riittävä. Vuosikatteen ja poistojen vertailussa on vakiintunut käyttöön seuraava tunnusluku: Vuosikate prosenttia poistoista = $100 * \text{Vuosikate} / \text{Poistot}$ ja arvonalentumiset Kun tunnusluvun arvo on 100 %, oletetaan kunnan tulo-rahoituksen olevan riittävä. Oletusta voidaan kuitenkin pitää pätevänä vain, jos poistot ja arvonalentumiset vastaavat kunnan keskimääräistä vuotuista investointitasoa pitkällä aikavälillä. Investoinneilla tarkoitetaan tällöin poistonalaisten investointien omahankintamenoa, joka saadaan vähentämällä hankintamenoista valtionosuudet ja muut rahoitusosuudet. Investointitaso määritetään voimassa olevasta investointisuunnitelmasta, jonka aikajänne on riittävä keskimäärän osoittamiseksi. Jos poikkeuksellisen suuri poistonalainen investointihanke ajoittuu suunnittelukaudelle tai investointeja on taloussuunnitelmassa leikattu ja siirretty suunnitelman ulkopuolelle, on investointitasoa arvioitava taloussuunnittelukautta pitemmällä jaksolla.

Tulo-rahoitus on ylijäämäinen, kun vuosikate ylittää poistot, ja alijäämäinen, kun vuosikate alittaa poistot. Myös nämä väittämät pitävät paikkansa vain, jos poistot vastaavat keskimääräistä vuotuista poistonalaista investointitasoa. Jos vuosikate on negatiivinen, on kunnan tulo-rahoitus heikko. Negatiivinen vuosikate on yksi kriisikuntakriteereistä. Vuosikate asukasta kohden on yleisesti käytetty tunnusluku tulo-rahoituksen riittävyyden arvioinnissa. Kuntakohtainen tavoitearvo tunnusluvulle saadaan jakamalla edellä mainittu keskimääräinen vuotuinen investointitaso asukasmäärällä. Keskimääräistä, kaikkia kuntia koskevaa tavoitearvoa ei voida asettaa. Kuntakohtaisia eroja selittävät toimintojen organisointi ja palvelutoiminnan laajuus. Asukasmääränä tunnusluvussa käytetään asukaslukua tilikauden lopussa. Erityisesti silloin, kun kunnan talouden tasapainoa ja liikkumavaraa verrataan muihin kuntiin, on otettava huomioon erot veroprosenteissa. Riittävä tulo-rahoitus voi kahdessa vertailukunnassa olla saavutettu erilaisella verorasitteella kuntalaisiin.

Tilikauden tulos on tilikaudelle jaksetettujen tulojen ja menojen erotus, joka lisää tai vähentää kunnan omaa pääomaa. Tilikauden tulokseen saattaa olennaisesti vaikuttaa satunnaiset tuotot tai kulut, mistä syystä tulo-rahoituksen riittävyyden arviointia ei voida määritellä sen perusteella. Tilikauden tuloksen jälkeen esitettävät erät ovat poistoero- ja tuloksenkäsittelyeriä. Ylijäämäinen tilikauden tulos voidaan siirtää varauksiin, rahastoida tai liittää tilinpäätöstä seuraavan vuoden tilinpäätöksessä edellisiltä vuosilta kertyneeseen yli- tai alijäämään. Ylijäämää lisääviä tai alijäämää vähentäviä eriä ovat varausten ja rahastojen vähentäminen.

1.3.2 Toiminnan rahoitus

Toiminnan rahoitusta tilikauden aikana tarkastellaan rahoituslaskelman ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Rahoituslaskelmassa esitetään erikseen tulo-rahoituksen ja investointien nettomäärä ja rahoitustoiminnan eli anto- ja ottolainauksen, oman pääoman ja maksuvalmiuden muutosten nettomäärä. Näiden kahden nettomäärän erotus tai summa osoittaa kunnan rahavarojen muutoksen tilikaudella.

LEPPÄVIRRAN KUNTA RAHOITUSLASKELMA 1000€

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	4 171	6 236
Tulorahoituksen korjauserät	-424	-1 079
	3 747	5 157
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-2 234	-8 756
Rahoitusosuudet investointimenoihin	11	285
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	37	61
	-2 186	-8 409
Toiminnan ja investointien rahavirta	1 561	-3 252
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	0	-300
Antolainasaamisten vähennykset	15	15
	15	-285
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	5 049
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0	-1 043
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 549	0
	-1 549	4 006
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-33	-32
Saamisten muutos	-225	96
Korottomien velkojen muutos	177	75
	-81	139
Rahoituksen rahavirta	-1 615	3 860
Rahavarojen muutos	-54	608
Rahavarat 31.12.	11 424	11 478
Rahavarat 1.1.	11 478	10 870
Rahavarojen muutos	-54	608
Rahoituslaskelman tunnusluvut	Leppävirran kunta	
	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1 000 €	11 454	13 286
Investointien tulorahoitus, %	187,6	73,6
Laskennallinen lainanhoitokate	4,4	5,7
Lainanhoitokate	26,2	5,6
Kassan riittävyys, pv	128	106,4

INVESTOINNIT

Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä

Rahoituslaskelman välitulos Toiminnan ja investointien rahavirta itsessään on jo tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen ja negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa. Toiminnan ja investointien rahavirta -välituloksen tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvuonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

Investointien tulorahoitus = $100 \cdot \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$ Investointien tulorahoitus - tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä. Investointien omahankintamenolla tarkoitetaan rahoituslaskelman investointimenoja, joista on vähennetty rahoituslaskelmaan merkityt rahoitusosuudet.

LAINANHOITO

Laskennallinen lainanhoitokate = $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Laskennalliset lainanlyhennykset})$ Tunnusluku kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Laskennallinen lainanhoitokate lasketaan kaavalla, jossa tuloslaskelman vuosikatteeseen lisätään korkokulut ja jossa saatu summa jaetaan korkokulujen ja laskennallisten lainanlyhennysten summalla. Laskennalliset lainanlyhennykset saadaan jakamalla taseen lainat kahdeksalla, mikä kuvaa oletettua jäljellä olevaa laina-aikaa. Lainoihin luetaan korolliset pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset lainat, kuten kuntatodistukset. [2019] Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja. Luotettavan kuvan kunnan lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1–2 ja heikko kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.

MAKSUVALMIUS

Kassan riittävyys (pv) = $365 \text{ pv} \times \text{Rahavarat } 31.12. / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$ Kunnan maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla. Rahavaroihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset. Kassasta maksut kootaan seuraavista tilikauden tuloslaskelman ja rahoituslaskelman eristä: Tuloslaskelmasta: Toimintakulut - Valmistus omaan käyttöön Korkokulut Muut rahoituskulut Rahoituslaskelmasta: Investointimenot Antolainojen lisäys Pitkäaikaisten lainojen vähennys (lyhennykset) Kassan riittävyys voidaan esittää myös kuukausittaisena lukusarjana tai graafisesti. Rahavarojen määränä käytetään tällöin joko kuukauden päiväkohtaista keskisaldoa tai valittua kuukauden määräpäiväsaldoa. Kassasta maksuina käytetään kuukauden kassasta maksuja ja päiväkertoimensa 30 pv.

1.4 RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET

Kunnan rahoituksen rakennetta kuvataan taseen ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Rahoitusasemassa tilikaudella tapahtuneet muutokset kuten sijoitukset, pääoman lisäykset ja palautukset käyvät ilmi rahoituslaskelmasta. Toimintakertomuksessa on oikean ja riittävän kuvan niin vaatiessa esimerkiksi kuvattava kertyneen ylijäämän tai alijäämän määrään myös aikaisemmilla tilikausilla vaikuttaneita tekijöitä.

LEPPÄVIRRAN KUNTA TASE

LEPPÄVIRRAN KUNTA TASE 1000€

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	405	649
Ennakkomaksut	228	82
Aineettomat hyödykkeet	633	732
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	12 544	12 536
Rakennukset	23 495	25 531
Kiinteät rakenteet ja laitteet	6 918	7 582
Koneet ja kalusto	333	206
Muut aineelliset hyödykkeet	44	44
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 469	549
Aineelliset hyödykkeet	44 803	46 447
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	2 850	3 019
Muut lainasaamiset	5 306	5 321
Muut saamiset	59	59
Sijoitukset	8 216	8 399
PYSYVÄT VASTAAVAT	53 651	55 578
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Siirtosaamiset	34	27
Pitkäaikaiset saamiset	34	27
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	531	451
Muut saamiset	110	57
Siirtosaamiset	291	206
Lyhytaikaiset saamiset	932	714
Saamiset	966	741
Rahoitusarvopaperit		
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	8 535	9 022
Rahoitusarvopaperit	8 535	9 022
Rahat ja pankkisaamiset	2 889	2 456
VAIHTUVAT VASTAAVAT	12 390	12 219
VASTAAVAA	66 041	67 797

VASTATTAVAA

	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	37 187	37 187
Muut omat rahastot	1 029	1 029
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	2 420	2 162
Tilikauden yli-/alijäämä	133	258
OMA PÄÄOMA	40 769	40 636

POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET

Poistoero	2 596	2 603
Vapaaehtoiset varaukset	8 808	8 890
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	11 404	11 493

PAKOLLISET VARAUKSET

Muut pakolliset varaukset	2 006	2 400
PAKOLLISET VARAUKSET	2 006	2 400

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

Lahjoitusrahastojen pääomat	80	112
Muut toimeksiantojen pääomat	250	251
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	329	363

VIERAS PÄÄOMA**Pitkäaikainen vieras pääoma**

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	6 015	6 564
Saadut ennakot	3	2
Muut velat	1 126	1 109
Pitkäaikainen vieras pääoma	7 144	7 675

Lyhytaikainen vieras pääoma

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	550	1 550
Saadut ennakot	110	42
Ostovelat	1 415	1 393
Muut velat	328	260
Siirtovelat	1 987	1 984
Lyhytaikainen vieras pääoma	4 389	5 229

VIERAS PÄÄOMA

11 533	12 905
---------------	---------------

VASTATTAVAA

66 041	67 797
---------------	---------------

Taseen tunnusluvut**Leppävirran kunta**

	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	79,1	76,9
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	34,1	38,1
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 €	2 553	2 420
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas	287	270
Lainakanta 31.12., 1 000 €	6 565	8 114
Lainakanta 31.12./asukas	737	904
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1 000 €	7 158	8 668
Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas	803	966
Lainasaamiset 31.12., 1 000 €	5 306	5 321
Henkilöstömäärä	312	312

Taseesta laskettavat tunnusluvut kuvaavat kunnan omavaraisuutta, rahoitusvarallisuutta ja velkaisuutta. Omavaraisuusaste = $100 \cdot (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$ Kaavassa koko pääoma tarkoittaa taseen vastattavien loppusummaa.

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää kuntatalouden keskimääräistä 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta. Suhteellinen velkaantuneisuus = $100 \cdot (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$ Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Tunnusluvun osoittajaan merkitään tarkasteluvuoden tilinpäätöksen koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakkomaksuilla. Käyttötulot muodostuvat tilikauden toimintatuotoista, verotuloista ja käyttötalouden valti-onosuuksista. Suhteellinen velkaantuneisuus on omavaraisuusastetta käyttökelpoisempi tunnusluku kuntien välisessä vertailussa, koska pysyvien vastaavien hyödykkeiden ikä, niiden arvostus tai poistomenetelmä ei vaikuta tunnusluvun arvoon. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä) = Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä) Luku osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, taikka paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevinä vuosina. Kertynyt ylijäämä (alijäämä) = $[\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}] / \text{Asukasmäärä}$ Luku osoittaa asukaskohtaisen kertyneen ylijäämän tai katettavan kertyneen alijäämän määrän. Asukasmääränä käytetään tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaista kunnan asukasmäärää.

Lainakanta 31.12. = Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakoilla sekä osto-, siirto- ja muilla veloilla. Jotta lainakanta voitaisiin laskea suoraan toimintakertomukseen otetusta taseesta, ei mainittuihin vähennettäviin eriin tule kirjanpidossa merkitä korollisia lainoja.

Lainat euroa/asukas Asukaskohtainen lainamäärä lasketaan jakamalla edellä mainittu lainakanta tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

Lainat ja vuokravastuut 31.12. = Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokra-vastuut [2019] Lainat ja vuokravastuut saadaan lisäämällä lainakantaan vuokravastuiden määrä. Vuokravastuiden määrä huomioidaan liitetiedoissa ilmoitetun mukaisena. [2019] Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas Asukaskohtainen tunnusluku lasketaan jakamalla edellä mainittu lainojen ja vastuiden määrä tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

Lainasaamiset 31.12. = Sijoituksiin merkityt jvk -lainasaamiset ja muut lainasaamiset Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.

Johdannaissopimukset Johdannaissopimuksia kunnalla ei ole tällä hetkellä.

1.5 Kokonaistulot ja -menot

Kokonaistulojen ja -menojen laskelma laaditaan tuloslaskelmasta ja rahoituslaskelmasta, jotka sisältävät vain ulkoiset tulot, menot ja rahoitustapahtumat. Kokonaistulo ja -meno -käsitteet kattavat laskelmassa varsinaisen toiminnan ja investointien tulot ja menot sekä rahoitustoiminnan rahan lähteet ja käytön. Valtionosuudet merkitään tuloihin tulonvähennyksenä silloin, kun niiden määrä on negatiivinen. Vähennyseriä tulossa ovat lisäksi Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja menoissa Valmistus omaan käyttöön, Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot ja Pakollisten varausten muutos silloin, kun varausten määrä on tilikaudella kasvanut. Lyhytaikaisten lainojen ja Oman pääoman muutokset esitetään kumpikin nettoeränä joko tulona tai menona. Kokonaistulot ja -menot -laskelma on täsmäytettävissä rahoituslaskelmaan siten, että kokonaistulojen ja -menojen erotus on yhtä suuri kuin rahoituslaskelman Rahavarojen muutos vähennettynä Muut maksuvalmiuden muutokset -erän summalla.

Kokonaistulot ja -menot

Leppävirran kunta

	2025		2025
TULOT	1000 €	MENOT	1000 €
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	7 931	Toimintakulut	30 272
Verotulot	20 524	Korkokulut	166
Valtionosuudet	5 050	Muut rahoituskulut	4
Korkotuotot	115		
Muut rahoitustuotot	992		
Tulorahoituksen korjauserät		Tulorahoituksen korjauserät	
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	-29	Pakollisten varausten muutos	
		- Pakollisten varausten lis. (+), väh. (-)	395
		- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot	0
Investoinnit		Investoinnit	
		Investointimenot	2 234
Rahoitusosuudet investointimenoihin	11		
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	37		
Rahoitustoiminta		Rahoitustoiminta	
Antolainasaamisten vähennykset	15	Antolainasaamisten lisäykset	0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	1 549
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0
Oman pääoman lisäykset	0	Oman pääoman vähennykset	0
Kokonaistulot yhteensä	34 646	Kokonaismenot yhteensä	34 620

Täsmäytys:

Kokonaistulot - Kokonaismenot = 34 646 - 34 620 = 27

Rahavarojen muutos - Muut maksuvalmiuden muutokset = -54-(-81) = 27

1.6 Kuntakonsernin toiminta ja talous

1.6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

Toimintakertomuksessa esitetään yhdistelmä kunnan tytär-, osakkuus- ja muista omistusyhteisyhteisöistä sekä kuntayhtymistä, joissa kunta on jäsenenä. Yhdistelmässä ilmoitetaan tytäryhteisöjen lukumäärät yhteisötyypeittäin ja toimialoittain sekä kuntayhtymien, osakkuusyhteisöjen ja muiden omistusyhteisyhteisöjen lukumäärät. Lisäksi ilmoitetaan yhdisteltyjen ja yhdistelemättä jätettyjen yhteisöjen lukumäärät. Tilinpäätöstiedot saadaan jättää yhdistelemättä konsernitilinpäätökseen, jos yhdistely ei ole tarpeen oikean ja riittävän kuvan antamiseksi konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta (KPL 6:3 §)15.

Nimi	Y-tunnus	Kunnan	Konsernin
		omistus-osuus %	omistus-osuus %
Tytäryhteisöt			
Leppävirran Kiinteistö Oy	0727286-9	100,00	100,00
Leppävirran Virkistysuimala Leppäkerttu Oy	0933035-6	100,00	100,00
Leppävirran Monitoimitalo Oy	2553790-4	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Leppävirran Majurinpelto	3177118-2	100,00	100,00
Kuntayhtymät			
Savon Koulutuskuntayhtymä	1852679-9	1,20	1,20
Pohjois-Savon Liitto-Maakuntayhtymä	0827616-7	3,59	3,59
Keski-Savon Jätehuolto liikelaitoskuntayhtymä	2367681-2	20,80	20,80
Osakkuusyhteisöt			
Kiinteistö Oy Leppävirran Teollisuustalotie 1	1601075-6	40,00	40,00
Yhdistelemättömät tytäryhteisöt			
Leppävirran Loma Oy		55,63	

1.6.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Kunnan tytäryhtiöillä tarkoitetaan niitä osakeyhtiöitä ja muita yhteisöjä, joissa kunnalla on määräämisvalta. Leppävirran kunnan tytäryhtiöitä ovat Leppävirran Kiinteistö Oy, Virkistysuimala Leppäkerttu Oy, Leppävirran Monitoimitalo Oy ja Kiinteistö Oy Leppävirran Majurinpelto. Myös Leppävirran Loma Oy on tytäryhtiö, mutta se on ns. lepäävä eikä sillä ole toimintaa. Kuntaa tytär- ja osakkuusyhteisöjen hallintoelimissä edustavien tulee pyytää ao. kunnan toimielimiltä ohjetta ainakin seuraavissa asioissa,

- Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden asettaminen,
- Hallitusten ja vastaavien hallintoelimien jäsenten valitseminen,
- Uusien tytäryhteisöjen hankkiminen tai perustaminen
- Toiminnan olennainen laajentaminen, supistaminen tai muuttaminen,
- Muiden kuin tavanomaisten vakuuksien antaminen tai toiminnan laatu ja laajuus huomioon ottaen tavanomaisesta poikkeavan riskin ottaminen. Myös muutoin ohjetta voidaan pyytää, milloin siihen on aihetta. Kunnanhallitus voi antaa myös ohjeen aina, milloin se katsotaan tarpeelliseksi.

Kunnan konserniohjeen mukaan ”Konsernin tytäryhteisöjen tulee elokuun loppuun mennessä antaa talousarviostaan ja – suunnitelmastaan konsernihallinnolle ja kunnan asianomaisille tulosalueille niiden talousarvi- on laadinnassa tarvitsemat tiedot vuoden toiminnastaan ja taloudestaan”. Samassa yhteydessä on esitettävä konsernihallinnolle seuraavien vuosien lainanotto-suunnitelmat

1.6.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä

Leppävirran kiinteistö Oy:llä oli vuokrattavana 362 asuntoa tilikauden alussa. Kohteet Leppä 5, Leppä 10 ja Niska on purettu 2025 vuoden alussa.

Vuokrattavia asuntoja tilikauden lopussa on 318. Purettavista kohteista muuttaville tarjottiin remontoidut asunnot. Vuokrausaste nousi n. 80:sta 92 %:iin. Valtiokonttorilta on haettu ja saatu avustukset talojen purkuun, purkuakordeja ja tervehdyttämisyavustusta. Valtiokonttori ja muut velkojat ovat tarjonneet lyhennysvapaita ja pidennyksiä laina-aikoihin. Tervehdyttämissuunnitelman laatimisessa avusti Inspira Oy. Kunta myönsi omana osuutenaan 300 000 euroa pääomalainaa yhtiölle tervehdyttämistoimiin.

Kunnan 100 % omistama Kiinteistö Oy Leppävirran Majurinpelto perustettiin 24.11.2020. Se lunasti Leppävirran vanhustentalo ry:n konkurssipesältä ylläpidettäväksi kunnan vuokratontilla sijaitsevat asuinrivitalot. Vuokrauksessa on 61 asuntoa. Tyhjät talot Toukokuu 16 ja Niittytie 19 purettiin Valtiokonttorin myöntämän 90 % purkuavustuksen turvin. Kiinteistö Oy:n tilinpäätöksessä on kirjattu alas purettavien kohteiden kirjanpitoarvot ja varauduttu purkukustannuksiin. Virkistysuimala Leppäkerttu Oy:n toimintaan kuuluvat hotellin vuokraus, kylpylän, jäähallin, Hiihto-Areenan ja kuntosalin toiminnasta vastaaminen Vesileppiksessä. Leppäkerttu Oy vastaa Vesileppiksen kiinteistöjen huollosta, -hoidosta ja kunnan kiinteistöjen valvonnasta. Yhtiö tuottaa myös Leppävirran kunnan liikuntapalvelut valtuuston myöntämän määrärahan mukaisesti vuosittain. Palveluostoihin myönnettiin lisämääräraha 100 000 euroa v 2025 liikuntatilojen kohonneiden käyttö- ja rahoituskustannusten vuoksi.

Virkistysuimala Leppäkerttu Oy:n vuokarainen lopetti hotellioperaattorina 2025 loppuun. Leppäkerttu otti väliaikaisesti hotellitoiminnot hoitaakseen kunnes löytyy yksityinen toiminnan jatkaja.

Kunta haki ja sai reitti-investointirahoitusta Leppävirta-Härkäjärvi monikäyttöreitiksi sekä Sorsakoski-Varkaus melontareitin kehittämiseksi. Varkauden kaupunki on myös mukana hankkeessa.

Muumijääloula toimi ympärivuotisesti, hiihdon kanssa syksyllä omilla aikatauluilla päivän aikana.

Leppävirran Monitoimitalo Oy vuokraa omistamaansa kiinteistöä Virkistysuimala Leppäkertulle ja yksityiselle lääkäriasemalle. Virkistysuimala Leppäkerttu ylläpitää liikunta- ja kulttuuripalveluja monitoimitalossa ja muissa alueen vapaa-aikakiinteistöissä. Kunnan nuorisotilat siirtyivät monitoimitalolle 2023. Vokkolan alueen kehittämiseksi mahdollisuudet kehittää alueen palveluja entisestään ovat hyvin monipuoliset. JTF tukea on saatu Kalmalahden ranta-alueen suunnitteluun ja myös rakentamisyavustus rannan infran kohentamiseksi on

myönnetty. Rakentaminen käynnistyy 2026 kesällä kunhan tarjouskilpailu päättyy ja selviää hankkeen lopullinen toteuttamiskelpoisuus.

1.6.4 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Toimitaan samojen periaatteiden mukaan kuin kunta.

1.6.5 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

Koko konsernin tilikausi oli 190 467,28 euroa ylijäämäinen. Leppävirran kiinteistö Oy:n tulos oli vuonna 2024 -1 142 823,57 € euroa alijäämäinen koska tervehdyttämishojelman mukaiset purettavien kiinteistöjen alaskirjaukset näkyivät tuloksessa. Alaskirjaus ja rakennusten purkukulut vähennetään verotuksessa vasta kun rakennukset on purettu 2025 vuonna. Yhtiön tulos vuonna 2025 oli 1 142 823,57 eli saman verran ylijäämäinen kuin ed. vuonna alijäämäinen. Virkistysuimala Leppäkerttu Oy:n tulos oli tappiollinen -9 482,62 euroa. Leppävirran Monitoimitalo Oy:n tulos oli voitollinen 28 627,39 euroa. Leppävirran Majurinpelto Oy:n tulos oli 30 066,17 euroa ylijäämäinen. Ylikapasiteetin purku on auttanut Leppävirran Kiinteistö Oy:n lisäksi myös Majurinpellon tuloskehitystä.

LEPPÄVIRRRAN KUNTA KONSERNITULOSLASKELMA 1000

€

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toimintatuotot	13 514	14 478
Toimintakulut	-35 349	-34 769
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	6	6
TOIMINTAKATE	-21 829	-20 285
Verotulot	20 383	20 695
Valtionosuudet	5 887	5 408
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	137	172
Muut rahoitustuotot	988	1 609
Korkokulut	-459	-479
Muut rahoituskulut	-47	-42
Rahoitustuotot ja -kulut	619	1 260
VUOSIKATE	5 060	7 076
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 724	-3 636
Arvonalentumiset	-1 145	-1 100
Poistot ja arvonalentumiset	-4 869	-4 735
TILIKAUDEN TULOS	190	2 341
Tilinpäätössiirrot	4	11
Tilikauden verot	-3	-1
Laskennalliset verot	230	-39
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	422	2 312

Tuloslaskelman tunnusluvut

	2025	Konserni 2024
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	38,2	41,6
Vuosikate/Poistot, %	103,9	149,4
Vuosikate, euroa/asukas	568	788
Asukasmäärä	8 911	8 975

KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista = $100 \cdot \text{Toimintatuotot} / \text{Toimintakulut}$ Konsernin koko ja konserniin kuuluvien yhteisöjen luonne vaikuttavat tunnusluvun arvoon ja selittävät konsernikohtaisia eroja.

Vuosikate osoittaa konsernin tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyyttä. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen, konsernin tulorahoitus on riittävä. Vuosikate prosenttia poistoista = $100 \cdot \text{Vuosikate} / (\text{Suunnitelman mukaiset poistot} + \text{Arvonalentumiset})$ Kun tunnusluvun arvo on 100 %, oletetaan konsernin tulorahoituksen olevan riittävä. Oletusta voidaan kuitenkin pitää pätevänä vain, jos poistot ja arvonalentumiset vastaavat konserniyhteisöjen keskimääräistä vuotuista investointitasoa. Investoinneilla tarkoitetaan tällöin poistonalaisten investointien omahankintamenoa, joka saadaan vähentämällä hankintamenosta valtionosuudet ja muut rahoitusosuudet.

Tulorahoitus on ylijäämäinen, kun vuosikate ylittää poistot ja alijäämäinen, kun vuosikate alittaa poistot. Myös nämä väittämät pitävät paikkansa vain, jos poistot vastaavat keskimääräistä konsernitilinpäätökseen yhdisteltävien yhteisöjen ja säätiöiden vuotuista poistonalaisten investointien tasoa. Tulorahoituksen voidaan katsoa olevan riittävä, jos poistot kattavat pitkällä aikavälillä keskimääräiset poistonalaiset investoinnit. Vuosikatteen ja poistojen suhde on myös yksi kuntalain 118 §:n mukaisista kunnan erityisen vaikean taloudellisen aseman arvioinnissa käytettävistä tunnusluvuista. Tämän tunnusluvun mukaan kunta on erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa, jos tunnusluvun arvo on alle 80 %. [2019] Jos vuosikate on negatiivinen, on konsernin tulorahoitus heikko.

Vuosikate euroa/asukas Vuosikate asukasta kohden on yleisesti käytetty tunnusluku tulorahoituksen riittävyyden arvioinnissa. Konsernikohtainen tavoitearvo tunnusluvulle saadaan jakamalla edellä mainittu keskimääräinen vuotuinen investointitaso asukasmäärällä. Keskimääräistä, kaikkia kuntakonserneja koskevaa tavoitearvoa ei voida asettaa. Muun muassa konserniyhteisöjen toimintojen sisältö vaikuttaa vuosikatetavoitteen määrittämiseen konsernissa.

**LEPPÄVIRRRAN KUNTA KONSERNIRAHOITUS-
LASKELMA 1000 €**

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	5 060	7 076
Tilikauden verot	-3	-1
Tulorahoituksen korjauserät	-433	-1 085
	4 624	5 990
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-2 831	-8 832
Rahoitusosuudet investointimenoihin	250	302
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	41	152
	-2 540	-8 379
Toiminnan ja investointien rahavirta	2 084	-2 388
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-584	-1 307
Antolainasaamisten vähennykset	1 269	1 411
	684	104
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	5 049
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-352	-1 430
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 785	-778
	-2 137	2 841
Oman pääoman muutokset	-2	4
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-33	-32
Vaihto-omaisuuden muutos	-1	2
Saamisten muutos	-473	296
Korottomien velkojen muutos	159	187
	-348	454
Rahoituksen rahavirta	-1 803	3 402
Rahavarojen muutos	282	1 014
Rahavarat 31.12.	13 429	13 147
Rahavarat 1.1.	13 147	12 134
Rahavarojen muutos	282	1 014
Rahoituslaskelman tunnusluvut		Konserni
	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1 000 €	9 736	16 411
Investointien tulorahoitus, %	196,1	82,9
Laskennallinen lainanhoitokate	2,2	2,7
Lainanhoitokate	6,8	4,0
Kassan riittävyys, pv	124	102

INVESTOINNIT

Rahoituslaskelman välitulos Toiminnan ja investointien rahavirta itsessään on jo tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen ja negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa. Toiminnan ja investointien rahavirta -välituloksen tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä siltä osin kuin kertymä on laskettavissa. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvuonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

Investointien tulorahoitus % = $100 \cdot \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$ Investointien tulorahoitus -tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä. Investointien omahankintamenolla tarkoitetaan rahoituslaskelman investointimenoja, joista on vähennetty rahoituslaskelmaan merkityt rahoitusosuudet.

LAINANHOITO Laskennallinen lainanhoitokate = $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Laskennalliset lainanlyhennykset})$ Tunnusluku kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Laskennallinen lainanhoitokate lasketaan kaavalla, jossa tuloslaskelman vuosikatteeseen lisätään korkokulut ja jossa saatu summa jaetaan korkokulujen ja laskennallisten lainanlyhennysten summalla. Laskennalliset lainanlyhennykset saadaan jakamalla konsernitaseen lainat kahdeksalla, mikä kuvaa oletettua jäljellä olevaa laina-aikaa. Lainoihin luetaan korolliset pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset lainat, kuten kuntatodistukset. [2019] Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan konserniyhteisöjen omaisuutta tai vähentämään rahavaroja. Luotettavan kuvan konsernin lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla. Konsernin lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1–2 ja heikko, kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.

Konsernitilinpäätöksen laskennallista lainanhoitokatetta käytetään yhtenä tunnuslukuna kuntalain 118 §:n mukaisessa kunnan erityisen vaikean taloudellisen aseman arvioinnissa. Kuntalain 118 §:n mukainen tunnusluvun raja-arvo on 0,8. [2019] Kunta voi halutessaan esittää myös todellisiin lainanlyhennysten mukaisesti lasketun lainanhoitokatteen. [2019]

MAKSUVALMIUS Kassan riittävyys (pv) = $365 \text{ pv} \times \text{Rahavarat } 31.12. / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$ Konsernin maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyyspäivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa konsernin rahavaroilla. Rahavaroihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset. Kassasta maksut kootaan seuraavista konsernin tilikauden tuloslaskelman ja rahoituslaskelman eristä: Konsernituloslaskelmasta: Toimintakulut Korkokulut Muut rahoituskulut Tilikauden verot Konsernin rahoituslaskelmasta: Investointimenot Antolainasaamisten lisäykset Pitkäaikaisten lainojen vähennys (lyhennykset)

LEPPÄVIRRRAN KUNTA KONSERNITASE 1000 €**VASTAAVAA****31.12.2025****31.12.2024****PYSYVÄT VASTAAVAT****Aineettomat hyödykkeet**

Aineettomat oikeudet

14

18

Muut pitkävaikutteiset menot

412

658

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyödykkeet

228

82

Aineettomat hyödykkeet**654****759****Aineelliset hyödykkeet**

Maa- ja vesialueet

13 375

13 367

Rakennukset

32 758

35 322

Kiinteät rakenteet ja laitteet

7 524

8 107

Koneet ja kalusto

595

430

Muut aineelliset hyödykkeet

45

53

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

1 539

582

Aineelliset hyödykkeet**55 837****57 861****Sijoitukset**

Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet

261

255

Muut osakkeet ja osuudet sekä osakkeiden arvonorotukset

583

752

Joukkovelkakirjasaamiset

1

1

Muut lainasaamiset

306

992

Muut saamiset

84

81

Sijoitukset**1 235****2 082****PYSYVÄT VASTAAVAT****57 726****60 702****TOIMEKSIANTOJEN VARAT**

Valtion toimeksiannot

151

282

Lahjoitusrahastojen varat

Muut toimeksiantojen varat

57

50

TOIMEKSIANTOJEN VARAT**208****333****VAIHTUVAT VASTAAVAT****Vaihto-omaisuus**

Aineet ja tarvikkeet

11

10

Vaihto-omaisuus**11****10****Saamiset****Lyhytaikaiset saamiset**

Myyntisaamiset

936

816

Muut saamiset

171

114

Siirtosaamiset

572

276

Lyhytaikaiset saamiset**1 679****1 206****Saamiset****1 679****1 206****Rahoitusarvopaperit**

Osakkeet ja osuudet

0

250

Sijoitukset rahanmarkkinainstrumentteihin

8 535

9 022

Muut arvopaperit

250

0

Rahoitusarvopaperit**8 785****9 271****Rahat ja pankkisaamiset****4 645****3 876****VAIHTUVAT VASTAAVAT****15 119****14 363****VASTAAVAA****73 054****75 398**

VASTATTAVAA

	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	37 187	37 187
Muut omat rahastot	1 167	1 167
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	8 989	6 684
Tilikauden yli-/alijäämä	422	2 312
OMA PÄÄOMA	47 765	47 349
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	2 193	2 588
PAKOLLISET VARAUKSET	2 193	2 588
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Valtion toimeksiannot	151	282
Lahjoitusrahastojen pääomat	80	112
Muut toimeksiantojen pääomat	307	302
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	538	696
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	14 843	16 450
Saadut ennakot	3	2
Muut velat	1 183	1 083
Laskennalliset verovelat	71	302
Pitkäaikainen vieras pääoma	16 100	17 837
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 608	2 137
Saadut ennakot	141	83
Ostovelat	1 811	1 727
Muut velat	572	462
Siirtovelat	2 327	2 520
Lyhytaikainen vieras pääoma	6 458	6 929
VIERAS PÄÄOMA	22 558	24 766
VASTATTAVAA	73 054	75 398

Taseen tunnusluvut**Konserni**

	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	65,5	62,9
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	56,3	60,8
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 €	9 411	8 995
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas	1 056	1 002
Lainakanta 31.12., 1 000 €	16 451	18 587
Lainakanta 31.12./asukas	1 846	2 071
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1 000 €	17 426	19 579
Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas	1 956	2 181
Lainasaamiset 31.12., 1 000 €	307	993
Henkilöstömäärä	334	340

Konsernitaseesta laskettavat tunnusluvut kuvaavat konsernin omavaraisuutta, rahoitusvarallisuutta ja velkaisuutta. Omavaraisuusaste % = $100 \times (\text{Oma pääoma} + \text{Vähemmistöosuus} + \text{Konsernireservi} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$

Koko pääoma kaavassa tarkoittaa taseen vastattavien loppusummaa. Kun käytetään lyhennettyä konsernikaavaa, laskennassa voidaan jättää saadut ennakot pois. Omavaraisuusaste mittaa konsernin vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä aikavälillä. Omavaraisuuden tavoitetasona voidaan pitää 50 %:n ylittävää omavaraisuutta. Alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntakonsernissa merkittävää velkarasitetta.

Suhteellinen velkaantuneisuus% = $100 \times (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$ Tunnusluku kertoo, kuinka paljon konsernin käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Tunnusluvun osoittajaan merkitään tarkasteluvuoden tilinpäätöksen koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakkomaksuilla. Kun käytetään lyhennettyä konsernikaavaa, laskennassa voidaan jättää saadut ennakot pois. Käyttötulot muodostuvat tilikauden toimintatuloista, verotuloista ja käyttötalouden valtionosuuksista. Suhteellinen velkaantuneisuus on omavaraisuusastetta käyttökelpoisempi tunnusluku konsernien välisessä vertailussa, koska pysyvien vastaavien hyödykkeiden ikä, niiden arvostus tai poistomenetelmä ei vaikuta tunnusluvun arvoon. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet konsernilla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulo- ja rahoituksella.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä) = Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä) Luku osoittaa, paljonko konsernilla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, taikka paljonko on kertynyttä alijäämää. Kertynyt ylijäämä (alijäämä) €/asukas = $[\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}] / \text{Asukasmäärä}$ Luku osoittaa konsernin asukaskohtaisen kertyneen ylijäämän tai katettavan kertyneen alijäämän määrän.

Asukasmääränä käytetään tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaista kunnan asukasmäärää. Konsernin asukaskohtainen kertynyt ylijäämä on 351 eur / asukas. Konsernin lainakanta 31.12. = Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) Konsernin lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakoilla sekä osto-, siirto- ja muilla veloilla. Lyhennettyä konsernikaavaa käytettäessä konsernin lainakanta muodostuu korollisen vieraan pääoman eristä. Jotta lainakanta voitaisiin laskea suoraan toimintakertomukseen otetusta taseesta, ei mainittuihin vähennettäviin eriin tule kirjanpidossa merkitä korollisia lainoja. Konsernin lainat euroa/asukas Asukaskohtainen lainamäärä lasketaan jakamalla edellä mainittu lainakanta tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

Lainat ja vuokravastuut 31.12. = Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokra-vastuut [2019] Lainat ja vuokravastuut saadaan lisäämällä konsernin lainakantaan vuokravastuiden määrä. Vuokravastuiden määrä huomioidaan konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa ilmoitetun mukaisena. [2019] Konsernin lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas Asukaskohtainen tunnusluku lasketaan jakamalla edellä mainittu lainojen ja vastuiden määrä tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä. Kuntayhtymässä ei asukaskohtaista lainamäärää lasketa. [2019]

Konsernin lainasaamiset 31.12.

= Sijoituksiin merkityt jvk-lainasaamiset ja muut lainasaamiset Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaviin merkittyjä antolainoja konsernin omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.

Konsernin henkilöstömäärä

Leppävirran Kiinteistö Oy 5. Virkistysuimala Leppäkerttu Oy 13. Kunta 312.

1.7 TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY JA TALouden TASAPAINOTTAMISTOIMENPITEET

1.7.1 Asiaa koskeva sääntely

Kunnanhallituksen on tehtävä toimintakertomuksessa esitys tilikauden tuloksen käsittelystä. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman ja toimenpideohjelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi (Kuntal 115 §). Kunnan taseessa ei ole alijäämää.

1.7.2 Tilikauden tuloksen käsittely

Tilikauden tuloksella tarkoitetaan tuloslaskelman tulosta ennen varaus- ja rahastosiirtoja. Kirjaimellisesti tuloksen käsittely on ylijäämäisen tuloksen siirtämistä taseen vapaaehtoiseen varaukseen, rahastoon tai tilikauden ylijäämä -tilille. Eräissä poikkeustapauksissa voidaan tilikauden tuloksesta tehdä sen ylittäviä siirtoja varauksiin tai tuloksesta riippumatta siirtää tuloutettuja varauksia tai rahastoja uudelleen taseeseen. Tästä syystä on lain tarkoitusta tuloksen käsittelystä tulkittava laajemmin siten, että hallitus ottaa esityksessään kantaa kaikkiin tilikauden tuloksen jälkeen esittäviin eriin, myös varauksen tai rahaston vähennykseen. Pääsääntönä tällöin on, että esityksessä varaus- ja rahastosiirrot yksilöidään ja esitetään bruttomääräisinä.

Pakollinen varaus ei ole tuloksenkäsittelyerä, vaan se on tehtävä tilikauden tuloksesta riippumatta silloin, kun velvoite sen tekemiseen on syntynyt. Pakolliset varaukset kirjataan tuloslaskelmaan luonteensa mukaisiin kuluihin ennen tilikauden tulosta. Kuntalain 113 §:n mukaan tilikaudelta on laadittava tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi, sekä tilintarkastuksen jälkeen saatettava se valtuuston käsiteltäväksi kesäkuun loppuun mennessä. Tilinpäätökseen kuuluvat tuloslaskelma, tase, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus.

Kuntalain 114 §:n mukaan kunnan, joka tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin, tulee laatia ja sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös. Konsernitilinpäätös laaditaan konserniyhteisöjen taseiden ja tuloslaskelmien sekä niiden liitetietojen yhdistelmänä. Konsernitilinpäätökseen sisällytetään lisäksi konsernin rahoituslaskelma, jossa annetaan selvitys kuntakonsernin varojen hankinnasta ja niiden käytöstä tilikauden aikana. Toimintakertomuksessa on Kuntalain 115 § mukaan esitettävä selvitys valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta kunnassa ja kuntakonsernissa. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kunnan ja kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, joista ei ole tehtävä selkoa kunnan tai kuntakonsernin taseessa, tuloslaskelmassa tai rahoituslaskelmassa.

Hallintokuntien nettomenot olivat -22.341.013,50 euroa. Vuosikate tilinpäätöksessä 2025 oli 4.170.624,69 euroa. Suunnitelman mukaiset poistot käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista olivat -2.982.644,76 euroa ja lisäksi tehtiin elinkaarensa päässä olevista rakennuksista ja muusta omaisuudesta arvonalentumiskirjauksia -1.143.672,41 euroa. Tilikauden tulos kaudelta 1.1. - 31.12.2025 oli 44.307,52 euroa. Investointimenot (brutto) olivat 2.233.791,70 euroa. Taseen loppusumma vuonna 2025 on 66.041.142,63 euroa, mikä on 1.755.517,68 euroa vähemmän kuin edellisellä vuonna.

Kunnan omavaraisuusaste oli tilinpäätösvuoden lopussa 79,1 %, kun se edellisvuonna oli 76,9 %. Lainamäärä pieneni 6,565 milj. euroon. Se oli 31.12.2025 737 euroa/ asukas. Edellisvuonna lainaa oli 904 euroa / asukas. Uutta pitkäaikaista lainaa ei nostettu. Leasing-vastuita on n. 0,600 milj. euroa. Leppävirran kuntakonsernin tilikauden ylijäämä oli 422.030,32 euroa. Kuntakonsernin omavaraisuusaste oli 65,5 % ja suhteellinen velkaantuneisuus 56,3 %. Konsernin lainat olivat tilikauden lopussa n. 1.846 euroa/ asukas. Konsernin lainakanta on 16.451 milj. euroa.

Vuoden 2025 tilikauden tulos oli 44.307,52 euroa. Tuloutetaan tehtyjä poistoeroja suunnitelman mukaan yhteensä 89.140,24 euroa. Poistoerossa on huomioitu kirjanpidon ja käyttöomaisuuden täsmäytyksessä huomattu ero poistoeroksi purettujen investointivarausten ja kertyneen poistoerosaldon välillä. Korjaukset on esitetty liitetiedoissa. Poistoerokirjausten jälkeen tilikauden ylijäämäksi muodostuu 133.447,76 euroa. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasa-

painottamiseksi (Kuntalaki 115 §). Esitystä talouden tasapainottamisesta ei tarvita, koska taseessa on aikaisemmilta tilikausilta kertyneitä ylijäämiä 2.419.802,03 euroa ja tilikauden 2025 ylijäämän 133.447,76 euroa lisäämisen jälkeen taseessa on kertynyttä ylijäämää yhteensä 2.553.249,79 euroa.

Kunnanhallitus esittää tilikauden tuloksen käsittelystä seuraavaa:

Kunnanjohtajan päätösesitys:

Kunnanhallitus ja kunnanjohtaja allekirjoittavat tilinpäätöksen ja jättävät sen tilintarkastajan tarkastettavaksi ja tarkastuslautakunnan arvioitavaksi.

Kunnanhallitus saattaa tilinpäätöksen tarkastuslautakunnan valmistelun jälkeen edelleen kunnanvaltuuston käsiteltäväksi ja esittää valtuustolle, että vuoden 2025 tilinpäätöksen tulos 44 307,52 euroa käsitellään seuraavasti:

1. Tuloutetaan tehtyjä poistoeroja suunnitelman mukaan yhteensä 89.140,24 euroa.
3. Tilikauden ylijäämä 133.447.76 euroa lisätään edellisten tilikausien ylijäämään kuluvaan vuoden (2026) kirjanpidossa.
4. Myönnetään kunnan henkilöstölle yksi ylimääräinen palkallinen vapaapäivä tai vaihtoehtoisesti 100 euroa e-passiin henkilön oman valinnan mukaisesti kunnan hyvän taloudellisen tuloksen johdosta. Palkitsemisessa noudatetaan aiemmin linjattuja periaatteita.
5. Myönnetään 30 000 euron suuruinen työhyvinvointiraha henkilökunnan omaehtoiseen virkistytymiseen. Rahan käytöstä esityksiä valmistelevaan asetetaan eri päätöksellä ryhmä, jossa on eri toimialoilta edustus. Tavoitteena on järjestää kaikille yhteisiä aktiviteetteja yli toimialarajojen. Määrärahaa koskeva talousarvionmuutosesitys tuodaan tarvittaessa syksyllä valtuuston päätettäväksi.

Päätös:

1.7.3 Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Kuntalain talouden tasapainottamista koskevilla säännöksillä pyritään lisäämään talouden suunnitelmallisuutta sekä selkeyttämään ja täsmentämään kunnan talouden tasapainosäätelyä erityisesti tilanteessa, jossa kunnan kertynyt alijäämä on merkittävä. Kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä selkoa taloussuunnitelman riittävyydestä talouden tasapainottamisessa. Kunnanhallituksen toimintakertomuksessa tekevä selonteko jakaantuu kahteen osaan. Ensinnäkin tulee selvittää tilinpäätösvuonna voimassa olleen taloussuunnitelman toteutuminen. Toiseksi, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, kunnanhallituksen on tehtävä selkoa, onko kuluvaan vuonna voimassa oleva taloussuunnitelma riittävä. Selonteon antaminen tulee kyseeseen, jos tilikauden alijäämä on olennaisesti suurempi kuin se oli taloussuunnitelmaa ja toimenpideohjelmaa hyväksyessä edellisenä syksynä.

Lokakuussa 2025 pidettiin talousseminaari kunnanvaltuustolle ja esihenkilöille. Kuultiin asiantuntijoita kuntaliitosta ja toimialat esittelivät katsauksen tulevien vuosien näkymistä, painopisteenä 10 v investointisuunnitelmat ja palveluverkko. Kuntien rahoitusasemaan olennaisesti vaikuttava valtionosuusuudistus on kesken. Uudistus ei toteudu kuluvalle eduskuntavaalikaudella. TE uudistus on siirtänyt työllisyyden hoidon kuntien vastuulle ja valtionosuusleikkausten myötä lisärahoitusta ei kunnille tule uudistuksen toteuttamiseksi. Kunnan tase on ylijäämäinen ja tuleviin investointihankkeisiin on varauduttu vapaaehtoisin investointivaroisin ja tehty pakolliset varaukset tiedossa oleviin vastaisiin menoihin. Tilanne on siltä osin hyvä. Toimintaympäristön muutos näyttää tällä hetkellä olevan menossa heikompaan suuntaan. Yleismaailmallinen epävakaa tilanne saattaa aiheuttaa lisää odottamattomia menoja ja riskien realisoitumista. Hyvään varautumiseen on panostettava.

Uudet kriisikuntakriteerit tulivat voimaan vuoden 2022 alusta. Uusia raja-arvoja sovellettiin ensimmäisen kerran vuonna 2022 vuosien 2020 ja 2021 tilinpäätösten tunnuslukujen perusteella. Siihen asti sovellettiin vanhoja kriteerejä. Arviointimenettely voidaan käynnistää:

- jos kunta ei ole kattanut kunnan taseeseen kertynyttä alijäämää 110 §:n 3 momentissa säädettyssä määräajassa.
- jos asukasta kohden laskettu kertynyt alijäämä on kunnan viimeisessä konsernitilinpäätöksessä vähintään 1 000 euroa ja sitä edeltäneenä vuonna vähintään 500 euroa TAI
- jos rahoituksen riittävyyttä tai vakavaraisuutta kuvaavat talouden tunnusluvut ovat kahtena vuonna peräkkäin täyttäneet kaikki seuraavat raja-arvot

1. kunnan konsernituloslaskelman vuosikatteen ja poistojen suhde on alle 80 prosenttia

2. kunnan tuloveroprosentti on vähintään 2,0 prosenttiyksikköä korkeampi kuin kaikkien kuntien painotettu keskimääräinen tuloveroprosentti

3. asukasta kohden laskettu kunnan konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden määrä ylittää kaikkien kuntien konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden keskimääräisen määrän vähintään 50 prosentilla

4. konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainanhoitokate on alle 0,8. Kuntayhtymässä arviointimenettely voidaan käynnistää vain, mikäli kuntayhtymä ei ole kattanut taseeseen kertynyttä alijäämää.

2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

2.1 Seurantaa koskeva sääntely

Kuntalain 110 §:n mukaan valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi (suunnitelmakausi). Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi. Talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet. Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen.

Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan. Talousarvioon otetaan tehtävien ja toiminnan tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan. Määräraha ja tuloarvio voidaan ottaa brutto- tai nettomääräisenä. Talousarviossa ja -suunnitelmassa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa. Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota. Alijäämän kattamisvelvollisuutta sovelletaan myös kuntayhtymiin.

Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus. Tilinpäätöksen tulee antaa oikeat ja riittävät tiedot kunnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta sekä toiminnasta. Tätä varten tarpeelliset lisätiedot on ilmoitettava liitetiedoissa. Tilinpäätöksen allekirjoittavat kunnanhallituksen jäsenet sekä kunnanjohtaja tai pormestari. Toteutumisvertailussa seurattavia asioita ovat toiminnallisten tavoitteiden, määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen. Toteutumisvertailusta on lisäksi käytävä ilmi, onko menot, tulojen lisäksi, muutoin rahoitettu talousarviossa määrättyllä tavalla. Muulla rahoituksella tarkoitetaan tällöin rahavarojen käyttöä ja muita maksu- valmiuden muutoseriä rahoituslaskelmassa. Tarkastuslautakunnan tehtävänä on mm. arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla; (KuntaL 121 §). Arvioinnissa keskeinen tietolähde on toimintakertomuksen toteutumisvertailu. Toteutumisvertailuun otetaan alkuperäinen talousarvio, talousarviomuutokset, muutettu talousarvio ja toteutuma sekä poikkeama muutetun talousarvion ja toteutuman välillä. Kuntalain 114 §:n mukaan kunnan, joka tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin, tulee laatia ja sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitalinpäätös. Konsernitalinpäätös tulee laatia samalta päivältä kuin kunnan tilinpäätös.

Kuntalain 115 §:iin perustuen toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys valtuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta kunnassa ja kuntakonsernissa. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kunnan ja kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi kunnan tai kuntakonsernin taseesta, tuloslaskelmasta tai rahoituslaskelmasta. Tällaisia asioita ovat ainakin arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi. Kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

2.2 Tavoitteiden toteutuminen

Tavoitteen merkitystä ja noudattamista korostetaan kuntalain eri säännöksissä: valtuusto ylimpänä toimieliimenä päättää kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden keskeisistä tavoitteista (110 §), Talousarvioon otetaan tehtävien ja toiminnan tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan (110.4 §). Kunnanhallituksen on laadittava tilinpäätös. Tilinpäätöksen tulee antaa oikeat ja riittävät tiedot kunnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta sekä toiminnasta. Tätä varten tarpeelliset lisätiedot on ilmoitettava liitetiedoissa. (113 §). Talousarvioon otetut tavoitteet ovat erityyppisiä. Ne voivat koskea kunnan aluetta, asemaa ja taloutta kokonaisuutena tai ne voivat koskea kunnan väestöä tai määrättyä asiakasryhmää, jolle kunta järjestää palveluja. Tavoitteita voidaan asettaa myös palvelujen tuotanto- tai järjestämisprosessille palvelujen määrää tai laatua taikka niiden järjestämistapaa koskevinä tavoitteina. Kaikkia talousarvion tavoitteita koskee noudattamisvelvoite ja raportointivelvoite. Tavoitteiden

sitovuusaste on kuitenkin erilainen. Se riippuu tavoitteen saavuttamisajasta, meno- tai tulosidonnaisuudesta tai siitä, kuinka paljon muut tekijät kuin kunnan omat toimenpiteet vaikuttavat tavoitteen toteutumiseen. Sitovuusasteesta riippuen tulosten raportointi toteutumisvertailussa on valvontapainotteista tai arvioivaa. Valvontapainotteisessa raportoinnissa toteutumaa verrataan asetettuun tavoitteeseen.

Arvioivassa raportoinnissa verrataan sekä suunniteltua että toteutunutta palvelutarjontaa palvelujen kysyntään eli tosiasialliseen palvelutarpeeseen. Näin arvioiva raportointi on myös tavoiteasettelun onnistuneisuuden arviointia. Verorahoituksen toiminnan tavoitteiden toteutuminen Yleensä kunnan on mahdollista päättää palvelun saatavuudesta, riittävydestä ja kohdentuvuudesta, jolloin tavoitearvot voidaan määritellä hyvinkin sitoviksi. Sen sijaan muutokset asiakkaan tai väestöryhmän hyvinvoinnissa voivat olla seurausta suuressa määrin muista tekijöistä kuin kunnan palveluista. Vaikuttavuuteen liittyviä tavoitearvoja joudutaan ehdollistamaan tiettyjen ulkoisten edellytysten täyttymisellä. Vaikuttavuustavoitteisiin liittyy yleensä myös olennaisesti talousarviovuotta pidempi aikajänne. Yleensä pitkän aikavälin tavoitteissa, koko väestöä koskeissa tavoitteissa ja tavoitteissa, joiden saavuttaminen riippuu myös muista tekijöistä kuin kunnan toimenpiteistä, sitovuus määritellään väljemmin. Palvelujen määrää, laatua, palvelukykyä tai asiakastytyvyyttä koskevat tavoitteet voidaan määritellä joko sitovasti määräyksiköinä tai väljemmin määräväljyysinä tai kehityssuuntina. Voimavarojen niukkuus saattaa kuitenkin edellyttää ehdottomia suoritelmämääräille tai yksikkökustannukselle asetettavia raja-arvoja, joita ei voi ylittää. Toimenpide- ja hanketavoitteissa tavoitearvo on yleensä yksiselitteisesti määrätty: hallintosääntö uudistetaan, kehittämissuunnitelma laaditaan, kuntayhtymä puretaan tai puhdistamo rakennetaan.

2.3 Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

Toiminnan yksityiskohtainen esittely tehtävittäin otetaan talousarvion toteutumisvertailuun. Toteutumisvertailusta tulee käydä ilmi määrärahat ja tuloarviot, toteutuneet menot ja tulot sekä niiden erotus (toimintakate/netto). Alkuperäinen talousarvio ja siihen tehdyt hyväksytyt muutokset esitetään erikseen. Poikkeamana esitetään muutetun talousarvion ja toteutuman erotus. Toteutumisvertailussa tehdään selkoa merkittävien poikkeamien syistä. Toteutumisvertailussa voidaan esittää myös muita olennaisia perustelutietoja, kuten kertaluonteisten erien vaikutus talousarvion toteutumiseen. [19.3.2013] Toteutumisvertailussa esitetään sekä budjetoidut että toteutuneet menot ja tulot bruttomääräisenä riippumatta siitä, onko sitovuus talousarviossa määritelty brutto- vai nettoperiaatteen mukaan. Valtuustoon nähden sitovat erät osoitetaan toteutumisvertailussa esimerkiksi varjostettuna, lihavoiden tai muulla havainnollisella tavalla. Muutokset talousarvioon tulee tehdä talousarviovuoden aikana välittömästi, kun muutostarve on tiedossa. Talousarviovuoden jälkeen talousarvion muutoksia voidaan hyväksyä vain poikkeustapauksissa. Tilinpäätöksessä talousarviomuutoksia ei tule enää tehdä, vaan valtuuston tulee ottaa poikkeamiin kantaa tilinpäätöksen hyväksymisen yhteydessä.

2.4 KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Kunnan toimintaa ohjataan käyttötalousosan avulla. Talousarvion käyttötalousosassa valtuusto on asettanut tehtäväkohtaiset tavoitteet sekä osoittanut tavoitteiden edellyttämät tuloarviot ja määrärahat tehtävien hoitamiseen. Käyttötalousosan toteutumisessa selvitetään tavoitteiden, määrärahojen ja tuloarvioiden poikkeamat ja niiden syyt siltä osin kuin valtuusto ei ole niitä hyväksynyt talousarviomuutoksina. Taloudellisen ja toiminnallisen tavoiteasettelun tulee olla kuntastrategian mukainen.

2.4.1 Kuntastrategian hankkeiden aikataulutus

Leppävirran kuntastrategia 2023–2026

Päästrategia:

Leppävirta

- kannustaa liikunta-, kulttuuri- ym harrastuksiin, hyvinvointi- ja luontomatkailuun sekä terveyden edistämiseen
- on lapsiystävällinen kunta, jossa on hyvät sivistyspalvelut
- tarjoaa hyvää elämän laatua ja turvallisuutta kaikenikäisille
- on vahva, vireä ja yhteistyökykyinen kunta
- on puhtaasti kasvava ympäristö ihmisille ja yrityksille
- tukee kuntalaisten hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä, kannustaa ja antaa tilaa omatoimisuudelle

Kuntastrategian painopistealueet vuonna 2025

Lihavoitu= 2025 erityiset painopisteet, Kursivoitu= jatkuvan kehityksen hankkeet, tavallisella fontilla= ei toimenpiteitä 2025

Vrs jory 27.8.2024 esitys kunnanhallitukselle 9.9.2024, keltaisella kh n huomiot 9.9. 2024

2025	Houkutteleva asuinpaikka	Vahva elinkeinoelämä	Hyvät palvelut	Toimiva kuntakonserni
	<i>Kunnan aktiivinen maa-hankinta ja kaavoitus</i>	Aktiivinen osallistuminen työllisyyttä edistävään, koulutusta ja rekrytointia tehostaviin hankkeisiin	<i>Digitaalisten palveluiden ja asiainn kehittämisen, riittävä tuki eri käyttäjäryhmille</i>	Nopea ja laadukas päätöksenteko
	<i>Monipuolinen tonttitarjonta</i>	<i>Yrittäjyyskasvatus varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle</i>	<i>Palvelutarjonnan ja harrastusmahdollisuuksien esiin nostaminen monipuolisilla viestinnän keinoin</i>	<i>Toimiva vuoropuhelu ja keskinäinen luottamus päättäjien, virkamiesjohdon ja muun henkilöstön välillä</i>
	<i>Tehokas markkinointi</i>	<i>Hyvät yritysten kehittämispalvelut</i>	<i>Palveluiden tarjonnan suuntaaminen todellisen asiakastarpeen mukaan</i>	<i>Vuoropuhelu kuntalaisten kanssa, mm sosiaalisen median hyödyntäminen</i>

	Positiivisen viestin vieminen, onnistumiset esiin	<i>Osallistuminen yritysten kilpailukykyä kehittäviin hankkeisiin</i>	<i>Asiakaspalautteen systemaattinen kerääminen ja hyödyntäminen</i>	Konsernirakenteen ja toiminnan tarkastelu
	Aktiivinen edunvalvonta VT 5 rakentamiseen liittyvissä asioissa	<i>Monipuolinen yritystontti-tarjonta ja valmius vastata toimitilatarpeisiin</i>	<i>Aktiivinen vuoropuhelu ja yhteistyö kuntalaisten ja eri toimijoiden kanssa modernein keinoin</i>	<i>Yhteistyö- ja palvelusopimusmallien kehittäminen kuntalähtöisesti</i>
	<i>Siisteyden ja Viihtyisyyden edistäminen monipuolisin hankkein</i>	<i>Monipuolinen yhteistyö, verkostoituminen ja kumppanuudet yritystoiminnan ja elinkeinoelämän kehittämisessä</i>	Ennaltaehkäiseviin palveluihin panostaminen	<i>Sähköisen asianhallinnan kehittäminen</i>
	<i>Nopeiden Tietoliikenneyhteyksien edistäminen</i>	<i>Vahva yrityskuntamarkkinointi</i>	Terveys-, liikunta- ja hyvinvointipalvelujen kehittäminen yhdessä muiden palvelutuottajien ja kolmannen sektorin kanssa	<i>Tuottavuutta edistävien toimien etsiminen ja kehittäminen, toimivat mittarit ja benchmarkkaus</i>
	<i>Avustukset yhteisöllisyyden edistämiseen</i>	<i>Paikallisten yrittäjien mahdollisuuksien huomiointi hankinnoissa</i>	<i>Toimivan palveluohjauksen turvaaminen osana palveluketjua</i>	<i>Henkilöstösuunnittelun ja johtamisen kehittäminen</i>
	<i>Joustava lupamenettely vapaa-ajan asuntojen muuttamiseen vakituiseen käyttöön</i>	Maaseudun yritystoiminnan monipuolistaminen ja kehittäminen yhteistyössä alan toimijoiden kanssa	Palvelustrategian laatiminen	Henkilöstön osaamisen, työhyvinvoinnin ja työssäjaksamisen kehittäminen
		Vokkolan alue matkailullisen kehittämisen kärkenä	<i>Lasten ja nuorten huomiointi kunnan palveluissa</i>	<i>Työtapaturmien minimoiminen</i>
		<i>Kansainvälisen matkailun edistäminen</i>	Lähiruoan osuuden ja kotimaisuuden varmistaminen kunnan ruokapalveluissa	<i>Energia- ja materiaalitehokkuuden edistäminen ja uusiutuvan energian hyödyntäminen</i>
		<i>Kiertotaloutta edistäviin hankkeisiin osallistuminen</i>		<i>Toimitilojen joustava ja tehokas käyttö</i>
		Riikinnevan alueen kehittäminen yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa		

		Oppisopimuskoulutuksen kehittäminen		

(taulukko - Kuntastrategian painopistealueet vuonna 2025)

KÄYTTÖTALOUSOSAN ESITTÄMISKAAVIO: Toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet ja sitovuustasot

Toimielin:

Kunnanvaltuustoon nähden sitova tavoite- ja määrärahataso

19810 Keskusvaalilautakunta

19812 Tarkastuslautakunta

19814 Kunnanhallitus

19816 Kunnanhallituksen yleisjaosto 9.6.2025 asti, 10.6.2025 siirtyi kunnanhallituksen tulosalueeksi

19840 Koululautakunta 9.6.2025 asti, Kasvun ja oppimisen lautakunta 10.6.2025 alkaen

19845 Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta 9.6.2025 asti, Hyvinvointilautakunta 10.6.2025 alkaen

19850 Tekninen lautakunta

19860 Keski-Savon ympäristölautakunta

Tulosalue:

Kunnanhallitukseen nähden sitova tavoite- ja määrärahataso

198100 Vaalit

198120 Tilintarkastus

198140 Yleishallinto talous- ja toimistopalvelut

198150 Elinvoimapalvelut

198160 Henkilöstöhallinto ja -palvelut

198505 Ateria- ja siivouspalvelut siirtyi teknisistä palveluista kunnanhallituksen alle 10.6.2025 uudeksi tulosalueeksi

198400 Varhaiskasvatuspalvelut

198410 Koulupalvelut

198420 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen siirtyi Koululautakunnasta Hyvinvointilautakuntaan 10.6.2025 alkaen

198450 Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut

198500 Tekniset palvelut

198510 Rakennusvalvonta

198520 Vesihuoltolaitos (taseyksikkö)

198600 Ympäristöpalvelut

Vastuualue:

Lautakuntaan nähden sitova tavoite- ja määrärahataso

1981000 Vaalit

1981200 Tarkastustoimi

1981400 Yleishallinto

1981410 Talous- ja toimistopalvelut

1981420 ICT

1981500 Elinkeinopalvelut

1981510 Kaavoituksen / Maankäytön ohjaus

1981600 Henkilöstöhallinto ja -palvelut

1981610 Työllisyyden hoito

1981620 Kotoutuminen

1985050 Ateria- ja siivouspalvelut

1984000 Varhaiskasvatus

1984100 Opetuspalvelut

1984200 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

1984500 Kulttuuri- ja vapaa-aikahallinto

1984510 Kirjastopalvelut

1984520 Nuorisopalvelut

1985000 Teknisen hallinto

1985020 Maankäyttö ja mittauspalvelut

1985030 Kunnallistekniset palvelut

1985040 Tilapalvelut

1985100 Rakennusvalvonta

1985200 Vesi- ja viemärilaitos

1986000 Ymp. hallinto ja yhteiset kustannukset

1986010 Ympäristönsuojelu

1985020 Terveysolojen valvonta

1986030 Eläinlääkintähuolto

Hallinnonalakohtaiset toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet

2.5 Keskusvaalilautakunta

2.5.1 198100 Vaalit

Vastuuhenkilö ja tilivelvollinen: kunnansihteeri

Toiminta-ajatus / tehtäväkuvaus

Keskusvaalilautakunta huolehtii vaalien toimittamisesta vaalilainsäädännön ja muun sitä koskevan ohjeistuksen mukaisesti.

V. 2025 aluevaalit ja kuntavaalit toimitettiin lainmukaisesti määräaikojen puitteissa.

V. 2026 ei säännönmukaisia vaaleja

V. 2027 eduskuntavaalit

Kunta on jaettu neljään äänestysalueeseen, ennakkoäänestys kunnantalolla ja lisäksi on aikataulun mukaan kiertävä ennakkoäänestysauto

Valtuustoon nähden sitovat määrärahat

198100 Vaalit	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintatuotot	21	18	54	11	11
Toimintakulut	-13	-40	-79	-61	-46
Toimintakate	8	-26	-25	-50	-36

Sisäisen valvonnan painopistealueet vuonna 2025

Vaalijärjestelyiden sujuminen vaalilakien mukaisesti.

Merkittävimmät riskitekijät ja niihin varautuminen

Alue- ja kuntavaalien samanaikainen järjestäminen toi haasteita äänestystapahtumaan. Äänestäjille oli osin epäselvää ehdokasnumerointi, minkä vuoksi hylättyjä ääniä oli aluevaaleissa yllättävän paljon. Suurimmat riskit vaalisalaisuuden vaarantuminen ja vaalien uudelleen järjestäminen valituksen johdosta. Varaudutaan vaalitoimitsijoiden ja -toimielinten koulutuksella ja työprosessin huolellisella läpiviemisellä.

Toteutuminen 31.12.2025

Alue- ja kuntavaalit toteutettiin 13.4.2025. Vaaleista ei tehty oikaisuvaatimuksia.

2.6 Tarkastuslautakunta

2.6.1 198120 Tilintarkastus

Vastuuhenkilö ja tilivelvollinen: kunnansihteeri

Toiminta-ajatus / tehtäväkuvaus

Tarkastuslautakunta valmistelee valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioi, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet.

Valtuustoon nähden sitovat määrärahat

198120 Tilintarkastus	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintatuotot	10	17	16	18	19
Toimintakulut	-17	-18	-17	-24	-24
Toimintakate	-7	-1	-2	-7	-4

Sisäisen valvonnan painopistealueet vuonna 2025

Merkittävimmät riskitekijät ja niihin varautuminen

Toteutuminen 31.12.2025

Sarastian palvelutuotannon ongelmista johtuen tilintarkastajalla teetätettiin selvitys vuosina 2022-2025 luottamushenkilöille maksetuista palkkioista ja korvauksista.

Tunnusluvut

Tunnusluvut / Suoritteet	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP2025
Tilintarkastuspäivät	18	15		
Lakisääteisen tilintarkastuksen täydentäminen	0	1		

2.7 Kunnanhallitus

Vastuuhenkilö ja tilivelvollinen: Kunnanjohtaja, kunnansihteeri

Toiminta-ajatus / tehtäväkuvaus

1) vastaa kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta; 2) vastaa valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta; 3) valvoo kunnan etua ja, jollei hallintosäännössä toisin määrätä, edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa; 4) edustaa kuntaa työnantajana ja vastaa kunnan henkilöstöpolitiikasta; 5) vastaa kunnan toiminnan yhteensovittamisesta; 6) vastaa kunnan toiminnan omistajaohjauksesta; 7) huolehtii kunnan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä. (Kuntalaki 39 §)

Valtuustoon nähden sitovat määrärahat

Kunnanhallitus	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintatuotot	395	779	3 154	2 483	2 904
Toimintakulut	-2 483	-2 540	-5 329	-6 764	-6 514
Toimintakate	-2 088	-1 761	-2 176	-4 282	-3 611

Strategian mukaiset toimenpiteet ja hankkeet

Tässä näkyvässä on esitetty kunnanhallituksen 9.9.2024 §138 painopisteiksi vuodelle 2025 hyväksymä toimenpidelistaus. Hallinnonalojen tavoiteasettelu on tehty näiden painopisteiden pohjalta, määritelty toimenpiteet ja niiden toteutumiselle mittarit

Strategian tavoite	Toimenpiteet 2025	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Tila
Houkutteleva asuinpaikka				
	Positiivisen viestin vieminen, onnistumiset esiin			Toteutuu osittain
Vahva elinkeinoelämä				
	Aktiivinen osallistuminen työllisyyttä edistävään, koulutusta ja rekrytointia tehostaviin hankkeisiin		Elinvoimapalvelut raportoi	Ei tietoa
	Maaseudun yritystoiminnan monipuolistaminen ja kehittäminen yhteistyössä alan toimijoiden kanssa		"	Ei tietoa
	Vokkolan alue matkailullisen kehittämisen kärkenä		"	Ei tietoa
	Riikinnevan alueen kehittäminen yhteis-		"	Ei tietoa

Strategian tavoite	Toimenpiteet 2025	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Tila
	työssä muiden toimijoiden kanssa			○
Hyvät palvelut				
	Ennaltaehkäiseviin palveluihin panostaminen			Ei tietoa ○
Tehokas ja ennakkoiva viestintä	Lasten ja nuorten huomioiminen kunnan palveluissa	Toiveruokapäivät (10)	Kivelän koulun ruokaryhmän kokoukset 2 kpl Toiveruokapäiviä 14 kpl	Toteutuu ✔
	Lähiruoan osuuden ja kotimaisuuden varmistaminen kunnan ruokapalveluissa	Lähiruoan osuus (> 10 %) Kotimaisuus (> 90 %)	Lähiruoan osuus 9,17% Kotimaisuusaste: Maitotaloustuotteet 100% Liha 100% Leipä 100% Tuoretuotteet 82% Kala 50% Hedelmät ja vihannekset 43%	Toteutuu osittain ●●●
	Terveys-, liikunta- ja hyvinvointipalvelujen kehittäminen yhdessä muiden palvelutuottajien ja kolmannen sektorin kanssa			Toteutuu osittain ●●●
	Palvelustrategian laatiminen			Ei tietoa ○
Toimiva kuntakonserni				
	Konsernirakenteen ja toiminnan tarkastelu		Virkistysuimala Leppä-kerttu Oy vastaa hotellija ravintolatoiminnasta toistaiseksi 1.1.2026 alkaen. Toiminnalle etsitään jatkajaa. Yhtiöittämisselvitys jatkuu edelleen.	Toteutuu osittain ●●●
	Henkilöstön osaamisen,		Organisaatiouudistuksen	Toteutuu

Strategian tavoitte	Toimenpiteet 2025	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Tila
	työhyvinvoinnin ja työsäjäksämisen kehittäminen		työstäminen jatkuu edelleen ja se koskee jokais-ta toimialaa.	osittain 

2.7.1 198140 Yleishallinto talous- ja toimistopalvelut

Vastuuhenkilöt: kunnansihteeri toimii osastopäällikkönä, talousjohtaja

Toiminta-ajatus / tehtäväkuvaus

Tulosalue huolehtii yleis- ja taloushallinnon keskitetyistä tehtävistä koko kuntaa koskien ja tukee kunnanvaltuuston ja -hallituksen työskentelyn edellytyksiä.

Kunnanhallitukseen nähden sitovat määrärahat

198140 Yleishallinto talous- ja toimistopalvelut	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintatuotot	390	712	867	576	694
Toimintakulut	-2 073	-2 160	-2 151	-2 020	-2 125
Toimintakate	-1 683	-1 448	-1 283	-1 444	-1 432

Sisäisen valvonnan painopistealueet vuonna 2025

Merkittävimmät riskitekijät ja niihin varautuminen

Toteutuminen 31.12.2025

Henkilöiden vaihtuminen on saatu korvattua niin ettei palvelutuotanto ole vaarantunut. Tietojärjestelmien toimivuus on saatu lukuisien ongelmien jälkeen riittävälle tasolle.

Tunnusluvut

Tunnusluvut / Suoritteet	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP2025
Asukasluku	9060	8975	8900	8 911
Yleishallinto ja talouspalvelut henkilöstömäärä	8,5	8	7,5	9

2.7.2 198150 Elinvoimapalvelut**Vastuuhenkilö ja tilivelvollinen:** Kunnanjohtaja, Yritysasiantuntija**Toiminta-ajatus / tehtäväkuvaus**

- Kuntastrategian mukainen oma, aktiivinen elinkeinopolitiikka ja yrityspalvelut
- Rakentava yhteistyö alueen yritysten sekä naapurikuntien kanssa alueen elinvoiman kehittämiseksi
- Kehittämishankkeiden hyödyntäminen mahdollisimman tehokkaasti
- Matkailun kehittäminen ja matkailumarkkinointi
- Kuntamarkkinointi

Kunnanhallitukseen nähden sitovat määrärahat

198150 Elinkeinopalvelut	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintatuotot	5	67	23	0	5
Toimintakulut	-410	-379	- 313	- 475	- 377
Toimintakate	-405	-312	- 290	- 475	- 372

Strategian mukaiset toimenpiteet ja hankkeet

Strategian tavoite	Toimenpiteet 2025	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Tila
Houkutteleva asuinpaikka				
Monipuolinen tonttitarjonta ja markkinointi	Kärkihankkeina keskusta ja Ukonniemen asuinalueen sekä Paukarlahden, Oravikosken ja Timolan tonttien tehokas tonttimarkkinointi ja –myynti. Uusien vuokra-asuntojen suunnittelu, kerrostalo tai rivitalot. Markkinointikampanjat	Markkinointikampanjat (5kpl) tonttivaraukset (3kpl) myydyt tontit (2kpl) Tehdyt suunnitelmat (2kpl) Uudet talot, asunnot (5kpl)	Markkinointikampanjat (8kpl) tonttivaraukset (1 kpl) myydyt tontit (3 kpl ok tontti, 1 kpl rivitalotontti) Tehdyt suunnitelmat (- kpl) Uudet talot, asunnot (- kpl)	Toteutuu osittain 
Vahva elinkeinoelämä				
Kiertotalouden	Riikinnevan alueen	Yhteistyötä hankaloittavien	Yhteistyön konkreettinen	Toteu-

Strategian tavoite	Toimenpiteet 2025	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Tila
edistäminen	kehittäminen yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa Selvitys biokaasutuotannon toteutuksesta maatalousbiomassoihin perustuen Osallistuminen vihreän siirtymän alueelliseen edunvalvontaan	asioiden korjaaminen Selvitys hajautetun biokaasuntuotannon toteutuksesta K-S:n ja Leppävirran energiahankkeiden edistyminen	toteutuminen vaatii jatko-neuvotteluja osapuolten kesken. Alustava selvitys biokaasun hajautetusta tuotannosta on tehty. Selvitystä jatketaan mahdollisesti myöhemmin.	tuu osittain 
Matkailutulon lisääntyminen kunnassa	Vokkolan alue matkailullisen kehittämisen kärkenä Uus- ja korvausinvestointien valmistelu Kansainvälisen matkailun edistäminen	Uusien toimijoiden kartoitus ja hankinta (1kpl) Uus- ja korvausinvestointien laskelmat ja suunnitelmat (5kpl) Yhteistyön tiivistäminen Pohjois-Savon Matkailu Oy:n kanssa, uudet asiakasryhmät (2kpl)	Kunta ottaa Vesileppiksen hotellitoimintojen operoinnin väliaikaisesti vastuulleen 1.1.2026. Laskelmien ja markkinointisuunnitelmien laatiminen sekä toimintojen valmistelu on toteutunut suunnitelman mukaisesti. 10 kpl tuotekortit 2 kpl Varmistuneet kv-matkatoimistoasiakkuudet	Toteutuu 
Aktiivinen elinkeinopolitiikka	5-tien perusparannukseen liittyvät ennakkotoimenpiteet yritysten houkuttelemiseksi Leppävirralle	Toimitilojen ja yritystonttien kartoitus, suunnittelu ja kaavoituksen valmistelu Yrityskuntamarkkinointikampanjat (3kpl)	Toimitilojen ja yritystonttien kartoitus, suunnittelu ja kaavoituksen valmistelu Yrityskuntamarkkinointikampanjat (5kpl)	Toteutuu 

2.7.3 1985050 Ateria- ja siivouspalvelut**Vastuuhenkilö ja tilivelvollinen:** Ateria- ja siivouspalvelujohtaja**Toiminta-ajatus / tehtäväkuvaus**

Ateria- ja siivouspalvelut vastaa Leppävirran kunnan päiväkotien ja koulujen ateriapalveluiden tuottamisesta. Ateria ja siivouspalvelut vastaa kunnan ja sopimusten mukaan myös kuntakonsernin omistuksessa olevien kiinteistöjen siivouksesta. Kaikki palvelut halutaan tuottaa asiakaslähtöisesti, mutta tehokkaasti.

Sitovat määrärahat

1985050 Ateria- ja siivouspalvelut	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintatuotot	2 765	1 728	1 771	1 711	1 779
Toimintakulut	-2 508	-1 674	-1 640	-1 682	-1 669
Toimintakate	257	54	132	29	110

Ateriat 2023	tammi	helmi	maalis	huhti	touko	kesä	heinä	elo	syys	loka	marras	joulu	Yht.
Päivähoito ja esiopetus	9 350	10 108	10 766	9 567	11 043	9 477	5 416	9 993	10 927	10 782	11 784	8 421	117 634
Koulut	20 659	24 239	21 136	20 831	27 600	0	0	18 140	23 778	19 690	24 915	16 955	217 943
Henkilökunta	527	502	457	505	635	0	0	429	536	394	607	358	4 950
Yhteensä	30 536	34 849	32 359	30 903	39 278	9 477	5 416	28 562	35241	30866	37306	25734	340 527

Ateriat 2024	tammi	helmi	maalis	huhti	touko	kesä	heinä	elo	syys	loka	marras	joulu	Yht.
Päivähoito ja esiopetus	11 548	11 974	10 001	12 326	12 094	9 316	6 546	9 637	10 674	10 547	10 811	7 909	123 383
Koulut	20 332	23 377	16 707	22 951	24 141	0	0	20 112	22 963	20 385	22 806	15 715	209 489
Henkilökunta	453	468	334	374	477	89	36	335					2 566
Yhteensä	32 333	35 819	27 042	35 651	36 712	9 405	6 582	30 084	33 637	30 932	33 617	23 624	335 438

Ateriat 2025	tammi	helmi	maalis	huhti	touko	kesä	heinä	elo	syys	loka	marras	joulu	Yht.
Päivähoito ja esiopetus	10 469	10 724	10 565	11 130	10 476	11 699	8 386	7 847	10161	9776	9503	7995	118 731
Koulut	21 023	21 509	17 139	21 430	21 463	0	0	20 031	24 510	20 021	22 349	16 813	206 288
Yhteensä	31 492	32 233	27 704	32 560	31 939	11 699	8 386	27 878	34 671	29 797	31 852	24 808	325 019

2.7.4 198160 Henkilöstöhallinto ja -palvelut**Vastuuhenkilö ja tilivelvollinen:** Henkilöstöpäällikkö**Toiminta-ajatus / tehtäväkuvaus**

Henkilöstöasioita koskevat asiantuntijapalvelut Leppävirran kunnan hallintokunnille ja työpaikoille, keskitettyjen henkilöstöasioiden hoito. Työllisyydenhoito ja kotoutumispalvelut Leppävirran kunnassa.

Sitovat määrärahat

198160 Henkilöstöhallinto ja -palvelut	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintatuotot	261	149	492	196	426
Toimintakulut	-1 371	-1 080	-1 226	-2 587	-2 344
Toimintakate	-1 110	-932	- 734	-2 392	-1 918

Sisäisen valvonnan painopistealueet vuonna 2025

Palkanlaskennan toimintojen vakiinnuttaminen.

Merkittävimmät riskitekijät ja niihin varautuminen

Palkanlaskennan mahdollisia toimintaongelmia kehitetään yhdessä palkanlaskennan palveluiden tuottajan kanssa. Edellyttää tiivistä yhteistyötä.

Toteutuminen 31.12.2025

Palkanlaskennan toiminta tasaantunut.

Strategian mukaiset toimenpiteet ja hankkeet

Strategian tavoite	Toimenpiteet 2025	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Tila
Vahva elinkeinoelämä				
Yritysten kilpailukyvyen kehittyminen	Osallistuminen asettautumishankkeen toteutukseen ja työllisyysalueen valmisteluun.	Osallistuvien yritysten määrä 5.	Vuoden 2025 aikana työllisyys- ja kotoutumispalvelut osallistuneet Sujuvasti Savoon-hankkeen kanssa työperäisen maahanmuuton asettautumisen kehittämiseen. Yritysvierailuja jatkettu ja vierailtu 8 yrityksessä vuoden aikana. Lisäksi aloitettu asettautumisen palvelujen suunnittelu hankkeen jälkeiseen aikaan.	Toteutuu osittain 
Yrittäjyyteen kannustaminen	Kesäyrittäjyys 2025	1 nuori kesäyrittäjä kesällä 2025	Kaksi nuorta kesäyrittäjää	Toteutuu 

Strategian tavoite	Toimenpiteet 2025	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Tila
Hyvät palvelut				
Kunnan vahva rooli hyvinvoinnin, terveyden ja sivistyksen edistäjänä	Nuorten työpajapalveluiden toiminnan kehittäminen ja vakiinnuttaminen.	Positiivisia jatkopolkuja (työllistyminen, opiskelu, tutkinnon osien suorittaminen) yhteensä 10 kpl.	Positiivisia jatkopolkuja n. 10.	Toteutuu osittain 
Toimiva kuntakonserni				
Motivoituneet, osaavat ja hyvinvoivat työntekijät ja päättäjät	Henkilöstön osaamisen, työhyvinvoinnin ja työsäjäksämisen kehittäminen	Koulutuspäiviä 3/hlö Osallistuminen ABC-toimintamallin mukaiseen työskentelyyn	Esihenkilö-, osasto- ja/tai yksikkökohtaiset pajat pidetty. Toiminta jatkuu keväällä 2026. Koulutuspäiviä vuonna 2025	Toteutuu osittain 
Motivoituneet, osaavat ja hyvinvoivat työntekijät ja päättäjät	Työtapaturmien minimoiminen	0 työtapaturmaa	Työtapaturmista aiheutuneita poissaolopäiviä vähemmän mitä vuonna 2024.	Toteutuu osittain 
Hyvä työnantajaimago	Henkilöstösuunnittelun johtaminen ja kehittäminen	Koulutukset.	Infot toteutuneet kuukausittain, kesätaukoa lukuun ottamatta.	Toteutuu 
Hyvä työnantajaimago	Henkilöstösuunnittelun johtaminen ja kehittäminen	Henkilöstön työhyvinvoinnin kokonaisvaltainen tukeminen, henkilöstökyselyissä vastausprosentti 60 %	Seuraava henkilöstökysely 2026	Toteutuu osittain 
Palveluiden yhteensovittaminen rahoituspuolella	TE2025-uudistuksen talouden ja toimintojen seuranta. Jatkovalmisteluun osallistuminen jäsenkunnan osalta.	Työttömyysasteen ja kuntaosuuden kehittymisen seuranta. Pitkäaikaistyöttömyyden kehittyminen vuoden 2025 aikana. Tavoitteena nykyisen tason pitäminen, ei kasvua.	Osallistuttu jäsenkunnan roolissa toiminnan suunnitteluun ja seurantaan. Lisäksi seurataan työttömyysetuus kustannusten kehitystä.	Toteutuu osittain 

Tunnusluvut

Tunnusluvut / Suoritteet	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP2025
Vakinaisen henkilöstön määrä 31.12.	257	246	250	250
Henkilöstön lukumäärä yhteensä 31.12.	316	312	300	312
Asukasta kunnan palveluksessa olevaa kohti	28,7	28,8	30	28,5
Asukasluku	9060	9000	8900	8 911
Henkilöstöhallinto	3	6	6	6

2.8 Kasvun ja oppimisen lautakunta

Vastuuhenkilö ja tilivelvollinen: Sivistysjohtaja

Toiminta-ajatus / tehtäväkuvaus

Leppävirran kunnan sivistysosastoon kuuluvat perusopetus, lukiokoulutus, varhaiskasvatus sekä kulttuuri-, liikunta- ja nuorten palvelut. Lisäksi vetovastuu hyvinvoinnin edistämiseen liittyvästä moniammatillisesta yhteistyöstä on sivistysosastolla. Sivistyspalveluiden toimintaa ohjaa ja valvoo kaksi luottamustoimielintä: *koululautakunta (9.6.2025 alkaen kasvun ja oppimisen lautakunta)* sekä *kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta (9.6.2025 alk. hyvinvointilautakunta)*. Osastopäällikkönä ja kasvun ja oppimisen lautakunnan tulosalueen päällikkönä toimii sivistysjohtaja. Lautakunnan toimialaan kuuluvat koulu- ja varhaiskasvatuspalveluiden tulosalueet. Nuorisovaltuustolla on vaikuttamistoimielimenä oikeus nimetä lautakuntiin edustajansa, jolla on läsnäolo- ja puheoikeus kokouksissa.

Sitovat määrärahat

Kasvun ja oppimisen lautakunta	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintatuotot	1 054	969	714	625	692
Toimintakulut	-16 098	-17 372	-17 407	-17 936	-17 360
Toimintakate	-15 044	-16 403	-16 693	-17 311	-16 668

Strategian mukaiset toimenpiteet ja hankkeet

Strategian tavoitte	Toimenpiteet 2025	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Tila
Houkutteleva asuinpaikka				
Leppävirta tunnetaan lapsi- ja perheystävällisenä kuntana	Positiivisen viestin vieminen, onnistumiset esiin	Lapsiystävällinen kunta -mallin tavoitteiden toteutuminen Lapset Puheeksi -menetelmäkoulutuksen käyneet, 12 henkilö/ v. Kouluilla tehtävä nuorisotyö, yhteiset työntekijät	Lapsiystävällinen kunta II syklin tavoitteet etenevät. Lapset Puheeksi -menetelmäkoulutuksen osallistui 14 henkilöä. Yhteisiä työntekijöitä: 3 Kouluilla tehtävä nuorisotyö on toteutunut.	Toteutuu 
Vahva elinkeinoelämä				
Yrittäjyyteen kannustaminen	Yrittäjyyskasvatus varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle	Yrityskummien lukumäärä, 10 kpl Yrityskylä-kävijämäärät: kaikki 6.- ja 9.-luokkien oppilaat	Yrittäjyyskasvatus toteutunut	Toteutuu 
Hyvät palvelut				
Palvelujen tasapuolinen saataavuus ja laatu	Ennaltaehkäiseviin palveluihin panostaminen	Lapsiystävällinen kunta -mallin tavoitteiden	Lapsiystävällinen kunta II syklin tavoitteet etenevät.	Toteutuu 

Strategian tavoite	Toimenpiteet 2025	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Tila
		toteutuminen Lapset Puheeksi -menetelmäkoulutuksen käyneet, 12 henkilö/ v.	Lapset Puheeksi -menetelmäkoulutuksen suoritta 14 henkilöä.	
Toimiva kuntakonserni				
Motivoituneet, osaavat ja hyvinvoivat työntekijät ja päättäjät	Henkilöstön osaamisen, työhyvinvoinnin ja työssäjaksamisen kehittäminen	Työhyvinvoinnin kehittäjän palvelut: * työpaikkakäynti väh. 1krt/v/ yksikkö Työterveyshuollon yksikkökäynnit Koulutuspäivien määrä, väh. 3/ hlö	Luento toteutunut koko kunnan henkilöstölle. Ohjaus ja taukoliikunnat toteutuneet Työterveyshuollon käynnit: varhaiskasvatus 2 yksikköä ja sivistyksen johtoryhmän tapaamiset 2 krt Koulutuspäivät toteutuneet	Toteutuu ✓
Osallisuuden edistäminen	Lasten ja nuorten huomioiminen kunnan palveluissa Asiakaspalautteen systemaattinen kerääminen ja hyödyntäminen	Kokousten määrä/ vuosi: * Oppilaskuntatoiminta: väh 4 kpl/ koulu * Nuorisovaltuusto: väh: 6 kpl/ v * Lastenparlamentti: väh. 2 kpl/ v * Varhaiskasvatuksen lapsiparlamentit: väh. 8 krt/ v Kyselyt: * Kiusaamisen vastainen toiminta: väh 1krt/ v * Lasten ja nuorten hyvinvointi kysely, 1 krt/v	Oppilaskunnan kokoukset toteutuneet kouluilla noin kerran kuussa. Nuorisovaltuuston ja lasten parlamentin toiminta ja kokoukset toteutuneet. Yhteensä 12 kpl Varhaiskasvatuksen lasten parlamentin kokoukset toteutuneet. Käyvät lasten kokouksen ryhmissä noin kerran kuussa. Lasten parlamentin kokoukset toteutuneet Kiusaamisen vastainen kysely sekä hyvinvointikysely toteutunut.	Toteutuu ✓

2.8.1 198400 Varhaiskasvatuspalvelut

Vastuuhenkilö ja tilivelvollinen: Varhaiskasvatusjohtaja

Toiminta-ajatus / tehtäväkuvaus

Vastuualue järjestää ja tuottaa varhaiskasvatuspalveluita alle kouluikäisille lapsille niin päiväkodeissa kuin perhepäivähoidossa sekä huolehtii lasten kotihoidontuista ja yksityisen hoidon tuista, mukaan lukien palvelurahan.

Varhaiskasvatus on lapsen suunnitelmallista ja tavoitteellista kasvatuksen, opetuksen ja hoidon muodostama kokonaisuutta, jossa painottuu erityisesti pedagogiikka. Varhaiskasvatus on osa suomalaista koulutusjärjestelmää sekä tärkeä vaihe lapsen kasvun ja oppimisen polulla. Varhaiskasvatuksen tehtävänä on tukea lapsen kasvua, kehitystä ja oppimista, edistää lasten tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta, ehkäistä syrjäytymistä sekä tukea huoltajia kasvatustyössä ja mahdollistaa heidän osallistumisensa työelämään ja opiskeluun. Lisäksi varhaiskasvatuksessa opitut tiedot ja taidot vahvistavat lasten osallisuutta sekä aktiivista toimijuutta yhteiskunnassa.

Esiopetuksella tarkoitetaan oppivelvollisuuden alkamista edeltävänä vuonna annettavaa suunnitelmallista opetusta ja kasvatusta, joka liittyy kiinteästi sekä varhaiskasvatukseen että alkuopetukseen. Esiopetuksen keskeisenä tehtävänä on edistää lapsen kasvu-, kehitys- ja oppimisedellytyksiä. Toimintaa suunnitellaan lapsilähtöisesti ja sen tehtävä on vahvistaa lapsen myönteistä minäkuvaa ja käsitystä itsestään oppijana. Esiopetus toteutuu opetussuunnitelman mukaisesti päiväkodeissa ja taajamakouluilla integroituna muiden ikäluokkien kanssa. Varhaiskasvatus ja siihen kuuluva esiopetus sekä perusopetus muodostavat lapsen kasvun ja oppimisen kannalta johdonmukaisesti etenevän kokonaisuuden ja perustan elinikäiselle oppimiselle.

Sitovat määrärahat

198400 Varhaiskasvatuspalvelut	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintatuotot	598	516	337	262	293
Toimintakulut	-4 854	-5 155	-5 392	-5 653	-5 481
Toimintakate	-4 256	-4 639	-5 056	-5 391	-5 188

Tunnusluvut

Tunnusluvut / Suoritteet	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP2025
Varhaiskasvatushenkilöstö yhteensä	76,43	85,2	78,56	80,8
Hallintohenkilöstö, sis. päiväkodinjohtajat 1.1.2023 alk.	3,85	5	3,55	3,5
Varhaiskasvatuksen opettajat	21,5	26	23	23,14
Varhaiskasvatuksen lastenhoitajat	42,28	49	41,95	44,61
Päiväkotityöntekijät	0	4	1,06	0,55
Varhaiskasvatuksen erityisopettaja	1,8	2	2	2
Varhaiskasvatuksen sosionomi	1	0	0	0
Perhepäivähoitajat	6	6	7	7
Em. henkilöstöstä hankerahoituksella	5	0	0	0
Tulosityksikkö: 19840010 Perhepäivähoito				
Perhepäivähoitajat	6	6	7	7
Perhepäivähoitopaikat	24	24	28	28
Lapsia yhteensä perhepäivähoidossa	24	24	26	25
Alle 3-vuotiaita osapäiväisessä hoidossa	0	0	0	0
Alle 3-vuotiaita kokopäiväisessä hoidossa	13	11	11	10
3-6 vuotiaita osapäiväisessä hoidossa	1	0		2
3-6 vuotiaita kokopäiväisessä hoidossa	10	13	15	13
Yli 6-vuotiaita osapäivähoidossa	0	0	0	0
Yli 6-vuotiaita kokopäivähoidossa	0	0	0	0
Perhepäivähoidon menot yhteensä	388 735	319 900	338 203	330 492
Hoitopaikka/meno vuodessa	16 197	13 329	12 079	11 803
Tulosityksikkö: 19840020 Päiväkodit				
Varhaiskasvatuksen opettajat	19,5	22,53	20,5	21,14
Varhaiskasvatuksen lastenhoitajat	40,28	41,54	39	40,11
Päiväkotityöntekijät	0	1,06	1,06	0,55
Henkilöstöstä henkilökohtaisena avustajana	2	2,5	0	0
Lapsimäärän vaatima paikkamäärä	328	331	327	327
Lapsia päiväkodeissa yhteensä	303	302	303	309
Alle 3-vuotiaita osapäiväisessä hoidossa	7	0	2	5
Alle 3-vuotiaita kokopäiväisessä hoidossa	59	64	55	46
3-6 vuotiaita osapäiväisessä hoidossa	24	15	13	10
3-6 vuotiaita kokopäiväisessä hoidossa	151	149	154	161

Tunnusluvut / Suoritteet	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP2025
Yli 6-vuotiaita osapäivähoidossa	26	32	31	31
Yli 6-vuotiaita kokopäivähoidossa	36	42	48	56
Päiväkotien menot	3 747 694	3 638 758	4 207 659	4 083 574
Hoitopaikka/meno vuodessa	11 452	10 987	12 867	12 488
Tulosityksikkö: 19840030 Esiopetus				
Varhaiskasvatuksen opettajat 50 % työajasta	2	1,5	2,5	2
Varhaiskasvatuksen lastenhoitajat 50 % työajasta	2	2,5	2,95	4,5
Lastenhoitajista henkilökohtaisena avustajana 2*0,5	0	0,5	0	1,5
Esiopetus lapset	67	82	81	70
pelkästään esiopetuksessa	7	14	14	13
Esiopetuksen menot	429 609	558 609	568 094	642 118
Esiopetuspaikka/meno vuodessa	6 412	6 812	7 014	9 173
Tulosityksikkö: 19840090 Lastenhoidon tuki				
Kelan maksama kotihoidontuki Hoidettavat lapset	90	87	76	81
*lapset lasten kotihoidontuki	65	58	45	44
*lapset osittainen hoitoraha/joustava hoitoraha	25	29	31	37
Kotihoidontuen menot	309 627	275 678	300 000	231 602
Euroa/lapsi vuodessa	3 440	3 169	3 947	2 859
Kunnan yksityisen hoidon palveluraha Hoidettavat lapset	28	23	23	23
Yksityiset perhepäivähoitajat	8	7	7	7
Yksityiset päiväkodit+ ostopalvelu päiväkodit	20	16	16	16
Yksityisen hoidon palvelurahan menot	279 605	233 528	250 000	192 817
Euroa/lapsi vuodessa	9 986	10 153	10 870	8 383

2.8.2 198410 Koulupalvelut

Vastuuhenkilö ja tilivelvollinen: Sivistysjohtaja, rehtorit, koulunjohtajat

Toiminta-ajatus / tehtäväkuvaus

Perusopetuksen tehtävänä on auttaa lasta kasvamaan hänen omien kehitysedellytystensä pohjalta itsetun-
noltaan vahvaksi yhteiskuntakelpoiseksi yksilöksi. Kasvattaa hänet jatko-opintoihin kykeneväksi, kulttuuripe-
rintöään arvostavaksi, avarakatseisesti kansainvälisyyteen ja monikulttuurisuuteen suuntautuvaksi, ihmisoi-
keuksia sekä sukupuolten välistä tasa-arvoa kunnioittavaksi ja ympäristön suhteen vastuuntuntoiseksi ih-
miseksi.

Lukiokoulutuksen tavoitteena on tukea opiskelijoiden kasvamista hyviksi, tasapainoisiksi ja sivistyneiksi ihmi-
siksi sekä yhteiskunnan jäseniksi. Koulutus antaa opiskelijoille jatko-opintojen, työelämän, harrastusten sekä
persoonallisuuden monipuolisen kehittämisen kannalta tarpeelliset tiedot ja taidot. Lisäksi tuetaan opiskeli-
joiden edellytyksiä elinikäiseen oppimiseen ja itsensä kehittämiseen elämänsä aikana. Yhteiseen päämää-
rään päästään yhteistyössä nuorten ja heidän kotiensa kanssa.

Sitovat määrärahat

198410 Koulupalvelut	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintatuotot	456	453	377	363	399
Toimintakulut	-11 244	-12 216	-12 015	-12 283	-11 879
Toimintakate	-10 788	-11 764	-11 638	-11 920	-11 480

Tunnusluvut

Alakoulut	Reh- tori	Koulusi- teeri	Opetta- jat	Laaj.erit. op.	Erit.ope tt.	Kk.o hj	Oppi- laita	Piden- netty	Erityi- nen	Tehos- tettu	Valmis- tava	Kuljetus- opp
Konnuslah- den koulu			3	0,16		0,52	29			6		23
Kurjalan koulu			3	0,24		1,54	32	1	1	5		24
Oravikosken koulu			6,04	0,39		1,59	72		1	13		49
Timolan koulu			3	0,6		1,22	46		4	15		22
Leppäkertun koulu	1	1	17,51	1,61			255		13	58	1	82
Leppäkertun koulu Mus- tikka 0-2					1	2,45	8	2	8			
Leppäkertun kou- lu Sammal 2-4					1	1,65	8	1	8			
Leppäkertun koulu Ka- nerva 5-6					1	1,39	10	3	8			
Leppäkertun koulu Vaah- tera 5-8					1	3,67	6	6	6			
Yhteensä	1	1	32,55	3	4	23	466	13	49	97	1	200
Kurjalan koulussa lisäksi 6 esioppilasta, kaikki kuljetuksessa												

Yläkoulu/ Kivälän koulu	Reh- tori	Koulusi- teeri	Opetta- jat	Laaj.erit. op.	Erit.ope tt.	Kk.o hj	Oppi- laita	Piden- netty	Erityi- nen	Tehos- tettu	Valmis- tava	Kuljetus- opp
7.lk							80	1	2	13		50
8.lk							100		6	19		62
9.lk							87		2	27		52
7.lk erityis- luokat							7	1	7			
8.lk erityis- luokat							4	1	4			
9.lk erityis- luokat							8		7			
Yhteensä	0,5	0,5	23,93	0,927	2	4,34	286	3	28	59	0	164

Perusope- tus	Reh- tori	Koulusi- teeri	Opetta- jat	Laaj.erit. op.	Erit.ope tt.	Kk.o hj	Oppi- laita	Piden- netty	Erityi- nen	Tehos- tettu	Valmis- tava	Kuljetus- opp
Yhteensä	1,5	1,5	56,48	3,927	6	28	752	16	77	156	1	364

	lv 2019-20	lv 2020-21	lv 2021-22	lv 2022-23	lv 2023-24	lv 2024-25
Lukion tuntikehys	237	237	237	237	214	214
Keskiarvoraja	7	7	7	7	7	7
Oppilasmäärä 1. vuosikurssi	43	40	27	28	22	33
Oppilasmäärä 2. vuosikurssi	50	40	37	29	26	21
Oppilasmäärä 3. vuosikurssi	46	49	36	37	26	23
Oppilasmäärä 4. vuosikurssi	3	3	3	1	1	1
Yhteensä	142	132	103	95	75	78
aineopiskelijat						
Kurssien min/ max -koot	max	max	max	max	max	max
Opiskelijaa/ryhmä	30	30	30	30	30	30

Toiminta- ja tunnuslukuja	lv 2019-20	lv 2020-21	lv 2021-22	lv 2022-23	lv 2023-24	lv 2024-25
Lukion oppilasmäärä	142	132	103	95	75	78
Lukion päättäneet (kevät + syksy yht.)		41	47	35	26	
Opetustuntien kokonaismäärä	180	180	180	180	166	166
Voimavarat:						
Opettajien lkm + rehtori	11	10	10	11,87	8,79	9,28
Muu henkilökunta	1	1	1	0,5	0,5	0,5
huom. tilapalvelu						

2.9 Hyvinvointilautakunta

Hyvinvointipalvelut ovat osa sivistyspalveluja yhdessä koulu- ja varhaiskasvatuspalvelujen kanssa. Osastopäällikkönä sivistysjohtaja, tulosalueen päällikkönä hyvinvointijohtaja. Hyvinvointipalveluiden tehtävä on tarjota kuntalaisille mahdollisuuksia omaehtoiseen ja ohjattuun hyvinvointia, terveyttä ja elämänlaatua tukevaan toimintaan. Tulosalue kehittää, edistää ja järjestää monipuolista hyvinvoinnin, kulttuuriin ja vapaa-ajan tarjontaa koko kunnan alueella. Palveluista tuotetaan itse hallinto-, kulttuuri-, museo-, kirjasto- ja nuorten palvelut sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen. Palveluista ostetaan liikuntapalvelut ja liikuntapaikkojen hoito, kansalaisopisto, taiteen perusopetus ja lastenkulttuuri. Lisäksi avustuksilla, tiedotuksella ja neuvonnalla tuetaan mm. hyvinvointi-, kylä-, liikunta- ja kulttuuritoimijoita.

Strategian mukaiset toimenpiteet ja hankkeet

Strategian tavoite	Toimenpiteet 2025	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Tila
Houkutteleva asuinpaikka				
Yhteisöllisyyden edistäminen	Vaikuttamistoimielimet, kylä- ja yhdistysfooromit ja muut osallisuuden työkalut.	Vaikuttamistoimielinten kokoukset kpl Yhdistysfooromit kpl Kyläfooromit kpl	Vaikuttamistoimielinten kokoukset 16 kpl Yhdistysfooromit 2 kpl (urheiluseuroille oma) Kyläfooromit 2 kpl OSKU-hankkeen toimenpiteet: TUPA-hankehakemus, kyläsuunnitelmat.	Toteutuu 
Yhteisöllisyyden edistäminen	Kirjasto ja nuorisotila avoimina kuntalaisten kohtaamispaikkoina. Kirjaston lukutaito- ja medialukutaitotyö. Kirjaston tilat ja välineet kuntalaisten (digi)asionnin mahdollistajana. OSKU-hankkeen toimenpiteet.	Eri käyttäjiä kpl Toiminta-ajat / aukioloajat h Kirjaston järjestämät koulutukset kpl / hlö	Eri käyttäjiä 83 kpl kirjasto, 3 kpl nuorisotila. Toiminta-ajat / aukioloajat 5590 h kirjasto, 1637 h nuorten palvelut (817 h nuokkari, muu toiminta 804 h. Yhteensä 1621 h). Kirjaston järjestämät koulutukset 44 kpl / 600 hlö. Kirjaston lukutaito- ja medialukutaitotyö: yhteinen hanke Joroisten kanssa. Kirjaston tilat ja välineet kuntalaisten (digi)asionnin mahdollistajana.	Toteutuu 
Leppävirta tunnetaan lapsi- ja perheystävällisenä kuntana	LYK Unicefin Lapsiystävällinen kunta -mallin toteuttaminen toimintasuunnitelman mukaan.	Lapsivaikutusten arviointi päätöksenteossa kpl Lasten ja nuorten osallisuuden ja vaikuttamisen polku -toimintamallin jalkauttaminen. LYK-viestintäohje jal-	Lapsivaikutusten arviointi päätöksenteossa 9 kpl Lasten ja nuorten osallisuuden ja vaikuttamisen polku -toimintamallin jalkauttaminen tehty. LYK-viestintäohje jalkautetaan: Jalkautettu ja LYK-viestinnän määrä	Toteutuu 

Strategian tavoite	Toimenpiteet 2025	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Tila
		kautetaan.	yksiköittäin kasvanut.	
Leppävirta tunnetaan lapsi- ja perheystävällisenä kuntana	Lastenkulttuuripalvelut. Lasten ja lapsiperheiden harrastuspalvelut ja niiden tuki. Lasten ja nuorten liikuntastrategian jalkauttaminen. Lasten ja nuorten kulttuurikasvatussuunnitelman päivittäminen.	Kävijät KesäLeppiksessä kpl Lastenkulttuuritapahtumat kpl	Kävijät KesäLeppiksessä 1 279 kpl. Lastenkulttuuritapahtumat 21 kpl. Lastenkulttuuripalvelut. Lastenkulttuurikeskus Verson, Kulttuuri Itäähankkeen ja muiden lastenkulttuuritoimijoiden palvelut hyvällä tasolla. Lasten ja lapsiperheiden harrastuspalvelut ja niiden tuki. Varhaiskasvatuksen, perusopetuksen ja seurojen toteuttamat palvelut, Harrastamisen Suomen malli. Viestinnän alustana lähellä.fi. Lasten ja nuorten liikuntastrategian jalkauttaminen. Toimenpiteet: Leppävirran lasten ja nuorten liikuntapolku -hanke, Lasten ja nuorten liikuntastrategian toimenpiteiden jalkauttaminen hyvinvointisuunnitelmaan, talousarvioon ja liikunnan sopimukseen. Lasten ja nuorten kulttuurikasvatussuunnitelman päivittäminen. Siirtyy vuodelle 2026.	Toteutuu 
Hyvät harrastus- ja virkistysmahdollisuudet	Kunnan tukemat harrastukset mm. kansalaisopiston, taiteen perusopetuksen, liikunnan ostopalvelusopimuksen, avustusten kautta.	Avustusmääräraha € Tuetut toimijat kpl	Avustusmääräraha 172 234 € Tuetut toimijat 21 (kylät), 15 (liikunta), 15 (muut), 15 (ohjaajatuki kevätkausi), 7 (sopimukset), 17 (tapahtumatuki) kpl	Toteutuu 
Hyvät harrastus- ja virkistysmahdollisuudet	Aktiivinen, monikanavainen tiedotus. Maksuttomat kanavat harrastusten järjestäjille tiedotukseen.	Viestintäkanavien lukumäärä Sivustojen kävijämäärä	Viestintäkanavien lukumäärä kunnan verkkosivut + 7 (nuorten palvelut) + 1 (museo) + 2 (kuva) + 3 (kirjasto) Sivustojen kävijämäärä kirjasto: IG 31151, FB 31950, Finna 42031, nuorten palvelut 7926 kpl. Aktiivinen, monikanavai-	Toteutuu 

Strategian tavoite	Toimenpiteet 2025	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Tila
			nen tiedotus. Maksuttomat kanavat harrastusten järjestäjille tiedotukseen (tapahtumakalenteri, lähellä.fi):	
Hyvät palvelut				
Kunnan vahva rooli hyvinvoinnin, terveyden ja sivistyksen edistäjänä	Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen toimintasuunnitelman mukaan.	Hyvinvointiasiakirjojen ajantasaisuus saavutetaan. Tehostetun nuorisotyön malli. Kulttuurisen hyvinvointityön koordinointi.	Hyvinvointiasiakirjojen ajantasaisuus saavutetaan vuonna 2026. Tehostetun nuorisotyön malli. Valmistelussa alueellinen malli, siirtyy vuodelle 2026. Kulttuurisen hyvinvointityön koordinointi: Hyvinvointia kulttuurista ikäihmisille-hankkeen aloitus.	Toteutuu osittain 
Kunnan vahva rooli hyvinvoinnin, terveyden ja sivistyksen edistäjänä	Kulttuurin ja liikunnan hyvinvointipalvelut kuntalaisille. Liikuntastrategia aikuisille ja senioreille.	Liikuntasopimuksen painopisteenä liikunnan hyvinvointivaikutusten edistäminen. Taloudellinen tuki liikkujille (mm. edulliset ja maksuttomat liikuntakortit). Kaikukortti vakiinnutetaan pysyväksi toiminnaksi.	Liikuntasopimuksen painopisteenä liikunnan hyvinvointivaikutusten edistäminen. Valmisteltu osana vuoden 2026 talousarviovalmistelua. Taloudellinen tuki liikkujille (mm. edulliset ja maksuttomat liikuntakortit) toteutuu. Kaikukortti vakiinnutettiin pysyväksi toiminnaksi vuoden 2025 alusta (Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta 10.10.2024 § 55). Kulttuurin ja liikunnan hyvinvointipalvelut kuntalaisille. Ostopalvelut ja tuetut toimijat sekä yhteistyöhankkeet ja avustukset työkaluina. Liikuntastrategia aikuisille ja senioreille. Ikäihmisten liikuntastrategia vanhusneuvoston toiminnan tavoitteena vuodelle 2026.	Toteutuu osittain 
Kunnan vahva rooli hyvinvoinnin, terveyden ja sivistyksen edistäjänä	Moniammatillinen ehkäisevä päihde- ja mielen-terveystyö yhteistyössä mm. koulujen, Leppävirran MT-tuen, Leppälinnun ja PAKKA-toimintaryhmän kanssa.	Yhteistyö tuettujen yhdistysten kanssa syvenee, seuranta kehittyy. Yhteistyöpalaverit kpl, raportit kpl.	Yhteistyö tuettujen yhdistysten kanssa syvenee, seuranta kehittyy. Yhteistyöpalaverit 3 kpl, raportit 7 kpl. Perusopetuksen toiminnallinen päihdesuunnitelma valmis ja otettu käyttöön kaikilla kouluilla.	Toteutuu 

Strategian tavoite	Toimenpiteet 2025	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Tila
Laadukkaat ja kustannustehokkaat palvelut	Talouden ja toiminnan toteutuminen määrärahojen puitteissa.	Talousarvion toiminnan ja talouden toteutuminen.	Talousarvion toiminnan ja talouden toteutuminen.	Toteutuu 
Kunta koetaan vetovoimaiseksi nuorten näkökulmasta	Hyvät vapaa-ajan harrastusmahdollisuudet ja vaikuttamismahdollisuudet.	HSM-kerhojen määrä Juniorikorttien määrä maksulliset / maksutomat	HSM-kerhojen määrä 33 Juniorikorttien määrä maksulliset 336 / maksutomat 107	Toteutuu 
Kunta koetaan vetovoimaiseksi nuorten näkökulmasta	Nuorten palvelut	Nuorisolähtöiset ja ajantasaiseen tarpeeseen vastaavat nuorten palvelut. Lasten ja nuorten laajat vaikuttamismahdollisuudet.	Nuorisolähtöiset ja ajantasaiseen tarpeeseen vastaavat nuorten palvelut. Lasten ja nuorten laajat vaikuttamismahdollisuudet.	Toteutuu 

2.9.1 198420 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

19814 Kunnanhallitus
19840 Kasvun ja oppimisen lautakunta
19845 Hyvinvointilautakunta
19850 Tekninen lautakunta
19860 Keski-Savon ympäristölautakunta

Vastuuhenkilö ja tilivelvollinen: Sivistysjohtaja, hyvinvointijohtaja, tekninen johtaja, ympäristöpäällikkö

Toiminta-ajatus / tehtäväkuvaus

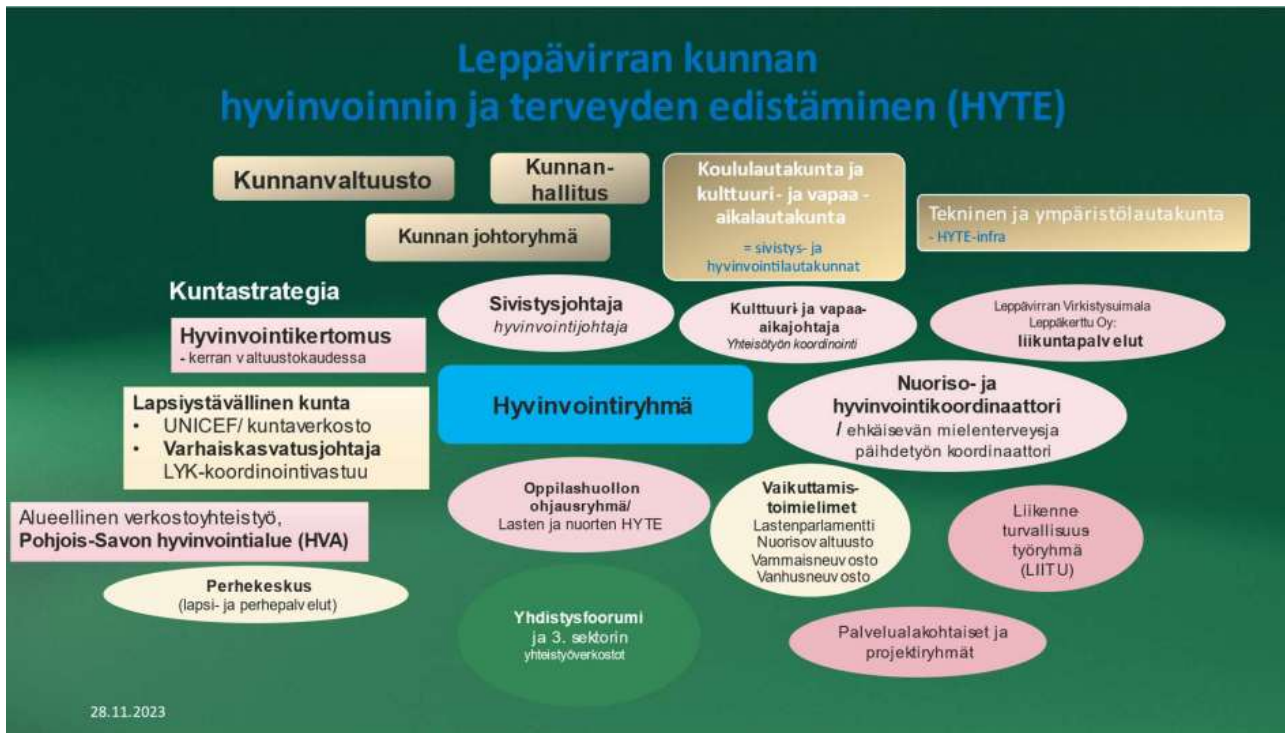
Kuntalain 1 §:n mukaan kunnan tehtävänä on edistää asukkaiden hyvinvointia. Terveystieteiden tutkimus (1326/2010) 2 luvun 12 §:n mukaan kunnan on seurattava asukkaistensa terveyttä ja hyvinvointia sekä niihin vaikuttavia tekijöitä väestöryhmittäin sekä kunnan palveluissa toteutettuja toimenpiteitä, joilla vastataan kuntalaisten hyvinvointitarpeisiin. Kunnan on strategisessa suunnittelussaan asetettava paikallisiin olosuhteisiin ja tarpeisiin perustuvat terveyden ja hyvinvoinnin edistämisen tavoitteet, määriteltävä niitä tukevat toimenpiteet ja käytettävä näiden perustana kuntakohtaisia hyvinvointi- ja terveysosoittimia. Terveystieteiden ja hyvinvoinnin edistäminen on kunnan perustehtävä ja kuuluu kaikille toimialoille (Kuntalaki 365/1995). Se tarkoittaa yksilöön, väestöön, yhteisöihin ja elinympäristöön kohdistuvaa toimintaa, jonka tavoitteena on terveyden, työ- ja toimintakyvyn ylläpitäminen ja parantaminen, terveyden taustatekijöihin vaikuttaminen, sairauksien, tapaturmien ja muiden terveysongelmien ehkäiseminen, mielenterveyden vahvistaminen sekä väestöryhmien välisten terveyserojen kaventaminen.

Leppävirran kunnan strategia 2025 hyväksyttiin kunnanvaltuustossa 13.6.2022 § 33. Hyvinvoinnin edistämiseksi hallintokunnat ovat asettaneet valtuustokaudelle tavoitteita, joiden toteuttamiseksi on määriteltävä toimenpiteet ja vastuutahot, resurssit ja arviointimittarit. Tavoitteiden toteutumista arvioidaan hallintokunnittain osavuosisraportoinnin ja tilinpäätöksen yhteydessä. Hyvinvointialueiden aloitettua toimintansa 1.1.2023 alkaen on asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen kuntien ja alueiden yhteinen tehtävä. Lisätietoja Leppävirran hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyöstä sivulla <https://leppavirta.fi/hyvinvointi>

HYTE-työn painopistealueet ja tavoitteet vuodelle 2025:

1. Ehkäisevä mielenterveys- ja päihdetyö: Vanhemmuus vahvistuu. Ennaltaehkäistään nuorten riippuvuuksia ja alaikäiset nuoret ovat päihdeettömiä. Lasten ja nuorten mielenterveys kohenee. Aikuisten päihteiden käyttö ja riippuvuuksien aiheuttamat haitat vähenevät. Aikuisten mielenterveysoireilu vähenee. Yhteistyön vahvistaminen eri toimijoiden välillä EPT-työn tuloksellisuuden kehittämiseksi.
2. Riittävä toiminta- ja työkyky: Liikunnan määrä lisääntyy kaikissa ikäryhmissä ja hengästyttävää ja hikoiluttavaa liikuntaa harrastaa yhä useampi. Laaditaan lasten ja nuorten liikuntastrategia. Edistetään hyvää ravitsemus- ja ruokakasvatusta ja ennaltaehkäistään ylipainoa kaikissa ikäryhmissä.
3. Osallisuuden vahvistuminen ja yksinäisyyden vähentäminen: Kukaan ei koe itseään yksinäiseksi. Osallistavat toimintatavat ovat käytössä päätöksenteko- ja palveluprosesseissa. Järjestö- ja harrastustoimintaan aktiivisesti osallistuvien määrä lisääntyy.
4. Tapaturmien, väkivallan ja turvattomuuden ehkäiseminen: Ketään ei kiusata. Kiusaamisen vastainen ohjelma on käytössä vuoden 2024 aikana. Väkivaltaa tai sillä uhkailua ei sallita. Koti – ja vapaa-ajan tapaturmat vähenevät (erityisesti ikäihmiset). Liikenneonnettomuudet vähenevät (moponuolet, juuri ajokortin saaneet, ikääntyneiden ajokyky, rattijuopumus). Terveellinen ja turvallinen ympäristö (rikokset, katuturvallisuus, melu, sisäilma, talous- ja uimavesi, ilmanlaatu).

Sivistysosasto koordinoi hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä kunnassa sekä Unicefin lapsiystävällinen kunta -hanketta sen osana. Kaikki hallintokunnat osallistuvat hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyöhön. Lasten ja nuorten liikunnan edistämiseen kiinnitetään erityishuomiota.



Valtuustoon nähden sitovat määrärahat

198420 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-7	-19	-34	-41	-32
Toimintakate	-7	-19	-34	-41	-32

Sisäisen valvonnan painopistealueet vuonna 2025

Merkittävimmät riskitekijät ja niihin varautuminen: Resurssin riittävyys koko kunnan vastuulla olevaan HYTE-työhön.

Toteutuminen 31.12.2025: Kesän organisaatiouudistus ja työnjaon muutokset auttoivat ratkaisemaan tilannetta.

Strategian mukaiset toimenpiteet ja hankkeet

Strategian tavoite	Toimenpiteet 2025	Mittari ja tavoite-taso	Toteuma 31.12.	Tila
Houkutteleva asuinpaikka				
Tehokas ja ennakkoiva viestintä	Positiivisen viestin vieminen, onnistumiset esiin	Someviestinnän vaikuttavuus	Palveluiden ja positiivisten asioiden nosto ka. 4 kpl /vko Hyvinvoinnin viestintäkanavat uusittu 3 kpl Palveluiden ja hankkeiden graafisia ilmeitä uusittu 6 kpl	Toteutuu
Hyvät palvelut				

Strategian tavoite	Toimenpiteet 2025	Mittari ja tavoite-taso	Toteuma 31.12.	Tila
Laadukkaat ja kustannustehokkaat palvelut	Lasten kulttuuripalvelut. Lasten ja lapsiperheiden harrastuspalvelut ja niiden tuki. Lasten ja nuorten liikuntastrategian jalkauttaminen. Kaikkien ikäryhmien liikuntastrategia. Lasten ja nuorten kulttuurikasvatuksen päivittäminen	Juniorikortit maksullinen, kpl/ maksuttomat kpl Kävijät KesäLeppiksessä kpl Lasten kulttuuritapahtumat kpl	Juniorikortit maksullinen, 305 kpl / maksuttomat 107 kpl Kävijät KesäLeppiksessä 1279 kpl Lasten kulttuuritapahtumat 15 kpl Lastenkulttuuripalvelut. Lastenkulttuurikeskus Verson, Kulttuuri Itää-hankkeen ja muiden lastenkulttuuritoimijoiden palvelut hyvällä tasolla. Lasten ja lapsiperheiden harrastuspalvelut ja niiden tuki. Varhaiskasvatuksen, perusopetuksen ja seurojen toteutamat palvelut, Harrastamisen Suomen malli. Viestinnän alustana lähellä.fi. Lasten ja nuorten liikuntastrategian jalkauttaminen. Toimenpiteet: Leppävirran lasten ja nuorten liikuntapolkuhanke, Lasten ja nuorten liikuntastrategian toimenpiteiden jalkauttaminen hyvinvointisuunnitelmaan, talousarvioon ja liikunnan sopimukseen. Lasten ja nuorten kulttuurikasvatussuunnitelman päivittäminen. Valmistelussa.	Toteutuu 
Toimiva kuntakonserni				
Motivoituneet, osaavat ja hyvinvoivat työntekijät ja päättäjät	Henkilöstön osaamisen ja työhyvinvoinnin työsäjäksäamisen kehittäminen	Työhyvinvoinnin kehittäjän palvelut: * työpaikkakäynti väh. 1krt/v/ yksikkö Työterveyshuollon yksikkökäynnit ePassi Mieliteko ABC-toimintamalli Topaasia- toimintakortit	Työhyvinvoinnin kehittäjän palvelut: Työhyvinvointiohjaaja käynyt yksiköissä. Työterveyshuollon yksikkökäynnit toteutuneet aikataulun mukaisesti. ePassi käytössä. ABC-toimintamallin esihenkilötyöpajat toteutuneet keväällä ja henkilöstötyöpajat syksyllä Topaasia-toimintakortit käytössä. Työhyvinvointia kehittävä toimintaa järjestetty koko henkilöstölle mm. lajikojeiluja, kulttuuritapahtumia, yksilöneuvontaa. Yksiköt järjestäneet omille työyhteisöille toimintaa mm. tyhypäiviä, joissa työhyvinvointiohjaaja tukena tarvittaessa	Toteutuu 
	Kunnan tukemat harrastukset mm. kansalaisopiston, taiteen	Avustusmääräraha	Avustusmääräraha 172 234 €	Toteu-

Strategian tavoite	Toimenpiteet 2025	Mittari ja tavoite-taso	Toteuma 31.12.	Tila
	perusopetuksen, liikunnan ostopalvelusopimuksen, avustusten kautta.	Tuetut toimijat kpl	Tuetut toimijat 21 (kylät), 15 (liikunta), 15 (muut), 15+7 (ohjaajatuki kevät+syys), 7 (sopimukset), 24 (tapahtumatuiki) kpl	tuu 

2.9.2 198450 Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut

Vastuuhenkilö ja tilivelvollinen: hyvinvointijohtaja

Toiminta-ajatus / tehtäväkuvaus

Vastaa Leppävirran kunnan hyvinvointipalvelujen avustuksista, ostopalveluista, hankkeista, yhdistys-, kylä- ja ystävyyskuntatyöstä sekä tulosalueen johdosta ja hallinnosta. Avustukset: Leppävirran kunta tukee kylien, liikunnan, kulttuurin ja yleishyödyllisten toimijoiden työtä avustuksilla. Kuntalaisten hyvinvointia tuetaan mm. liikuntaan, kansalaisopistotoimintaan ja taiteen perusopetukseen varatulla kunnan rahoitusosuudella. Tuki-sopimuksilla tuetaan pitkäaikaisia yhteistyökumppaneita. Ostopalvelut: Liikuntapalvelut ja liikuntapaikkojen hoito hankitaan kunnan tytäryhtiö Leppävirran virkistysuimala Leppäkerttu Oy:ltä. Kansalaisopistopalvelut (vapaa sivistystyö ja taiteen perusopetuksen yleinen oppimäärä) ostetaan Sisä-Savon kansalaisopistolta. Taiteen perusopetuksen laaja oppimäärä musiikin ja tanssin alalla ostetaan Soisalo-opistolta. Lastenkulttuuripalveluita hankitaan lastenkulttuurikeskus Versolta. Hankkeet: Ulkopuolisia resursseja haetaan aktiivisesti omiin ja yhteistyökumppanien hankkeisiin. Kylä- ja yhdistyspalvelut: 3. sektorin toimijoiden yhteistyö ja niille tarjotut palvelut (tiedotus, neuvonta, rahoitushakemukset). Ystävyyskuntatyö: Toimintaa tuetaan avustuksilla. Kulttuuripalvelut, museo, taidekokoelma: Edistää, tukee ja järjestää kulttuuripalveluita yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Vastaa tapahtumista, kotiseutumuseosta ja kunnan taidekokoelmasta. Hyvinvointityö: Hyvinvointijohtaja ja nuoriso- ja hyvinvointikoordinaattori vastaavat osaltaan kunnan hyvinvointityöstä: EPT, EMT, järjestöyhteistyö, vaikuttamistoimielimet.

Sitovat määrärahat

198450 Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintatuotot	60	159	102	60	76
Toimintakulut	-2 321	-2 466	-2 432	-2 440	-2 435
Toimintakate	-2 261	-2 306	-2 330	-2 381	-2 359

Sisäisen valvonnan painopistealueet vuonna 2025

Merkittävimmät riskitekijät ja niihin varautuminen: Palvelutuottajat ja tuetut toimijat: sopimusten toteutumisen seuranta.

Toteutuminen 31.12.2025: Palvelutuottajat ja tuetut toimijat raportoivat toiminnasta ja taloudesta osavuosi-raporteilla.

1984500 Kulttuuri- ja vapaa-aikahallinto**Vastuuhenkilö ja tilivelvollinen:** hyvinvointijohtaja**Toiminta-ajatus / tehtäväkuvaus**

Vastaa Leppävirran kunnan hyvinvointipalvelujen avustuksista, ostopalveluista, hankkeista, yhdistys-, kylä- ja ystävyyskuntatyöstä sekä tulosalueen johdosta ja hallinnosta. Avustukset: Leppävirran kunta tukee kylien, liikunnan, kulttuurin ja yleishyödyllisten toimijoiden työtä avustuksilla. Kuntalaisten hyvinvointia tuetaan mm. liikuntaan, kansalaisopistotoimintaan ja taiteen perusopetukseen varatulla kunnan rahoitusosuudella. Tuki-sopimuksilla tuetaan pitkäaikaisia yhteistyökumppaneita. Ostopalvelut: Liikuntapalvelut ja liikuntapaikkojen hoito hankitaan kunnan tytäryhtiö Leppävirran virkistysuimala Leppäkerttu Oy:ltä. Kansalaisopistopalvelut (vapaa sivistystyö ja taiteen perusopetuksen yleinen oppimäärä) ostetaan Sisä-Savon kansalaisopistolta. Taiteen perusopetuksen laaja oppimäärä musiikin ja tanssin alalla ostetaan Soisalo-opistolta. Lastenkulttuuripalveluita hankitaan lastenkulttuurikeskus Versolta. Hankkeet: Ulkopuolisia resursseja haetaan aktiivisesti omiin ja yhteistyökumppanien hankkeisiin. Kylä- ja yhdistyspalvelut: 3. sektorin toimijoiden yhteistyö ja niille tarjotut palvelut (tiedotus, neuvonta, rahoitushakemukset). Ystävyyskuntatyö: Toimintaa tuetaan avustuksilla. Kulttuuripalvelut, museo, taidekokoelma: Edistää, tukee ja järjestää kulttuuripalveluita yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Vastaa tapahtumista, kotiseutumuseosta ja kunnan taidekokoelmasta. Hyvinvointityö: Hyvinvointijohtaja ja nuoriso- ja hyvinvointikoordinaattori vastaavat osaltaan kunnan hyvinvointityöstä: EPT, EMT, järjestöyhteistyö, vaikuttamistoimielimet.

Sitovat määrärahat

1984500 Kulttuuri- ja vapaa-aikahallinto	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintatuotot	6	7	1	6	20
Toimintakulut	-1 471	-1 612	-1 556	-1 541	-1 591
Toimintakate	-1 465	-1 605	-1 555	-1 535	-1 570

Sisäisen valvonnan painopistealueet vuonna 2025

Merkittävimmät riskitekijät ja niihin varautuminen: Palvelutuottajien ja tuettujen toimijoiden sopimusten toteutumisen seuranta. Avustusseuranta.

Toteutuminen 31.12.2025: Palvelutuottajat ja tuetut toimijat raportoineet osavuosisiraportein toiminnastaan. Avustusten saajia neuvottu raportoinnissa.

Tunnusluvut

Tunnusluvut / Suoritteet	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP2025
Avustukset	194 260	192 140	200 000	197 692
Liikuntapalvelut	1 090 000	1 130 000	980 000	984 536
Sisä-Savon kansalaisopisto	107 500	170 000	118 222	95 364
Taiteen perusopetus / Soisalo-opisto	39 354	41 000	41 611	28 389
Leppävirran kotiseutumuseo kävijämäärä	1 416	1 258	1 600	956
Arvi Sikasen rahasto, Leppävirran taide- ja kulttuurirahasto	48 571	41 298,42	45 000	34 144,71

1984510 Kirjastopalvelut**Vastuuhenkilö ja tilivelvollinen:** kirjastonjohtaja**Toiminta-ajatus / tehtäväkuvaus**

Tehtävänä on tukea kuntalaisten yhteisöllisyyttä ja osallisuutta tietoyhteiskunnassa tarjoamalla ohjausta ja tukea tiedon hankintaan. Kirjasto ylläpitää uudistuvaa ja monipuolista aineistokokoelmaa sekä edistää monilukutaitoa. Kirjasto palvelee kouluja ja varhaiskasvatusta kulttuurikasvatusohjelman sisällöillä. Kirjasto tarjoaa monipuolisia tiloja ja välineitä oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan sekä aukioloaikana että omatoimiaikana. Kirjastoautolla ja verkkokirjastolla asiakkaita palvelee koko kunnan alueella.

Sitovat määrärahat

1984510 Kirjastopalvelut	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintatuotot	5	6	7	21	10
Toimintakulut	-518	-515	- 537	- 599	- 539
Toimintakate	-513	-509	- 530	- 578	- 529

Sisäisen valvonnan painopistealueet vuonna 2025**Merkittävimmät riskitekijät ja niihin varautuminen:** Kirjastoauton toimintakunto, henkilöstömuutokset.

Toteutuminen 31.12.2025: Kirjastoauton toimintakykyä varmistettu hyvällä huollolla. Avainhenkilön eläköitymisen yhteydessä suunniteltu tehtäväjakoa ja rekrytointeja pitkäjänteisesti eteenpäin.

Tunnusluvut

Tunnusluvut / Suoritteet	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP2025
Kirjastoauto käyttötunnit	660	626	660	630
Kirjastoauto pysäkit	79	76	78	74
Kirjasto kävijämäärä	58321	54996	60000	59 652
Kirjasto lainausmäärä	118811	124756	122000	128 953
E-aineiston lainausmäärä	8442	10741	8700	16 620
Tapahtumien määrä	101	127	120	116
Vakituinen henkilöstö htv	5,4	5,85	5,5	5,75
Kirjastopalvelut €/kuntalainen	55,3	58,8	60	59,44

1984520 Nuorten palvelut**Vastuuhenkilö ja tilivelvollinen:** nuoriso- ja hyvinvointikoordinaattori**Toiminta-ajatus / tehtäväkuvaus**

Nuorten palvelut tuottavat nuorisolain mukaisia, alle 29-vuotiaille suunnattuja sosiaalisesti vahvistavia toimintoja. Tehtävänä on tukea lasten ja nuorten kasvua, kehitystä sekä itsenäistymistä. Työ on kasvatustyötä, joka huomioi nuorten yksilölliset ja ajankohtaiset tarpeet. Nuorten palveluihin kuuluu nuorisotilatyö, lasten ja nuorten osallisuus (nuorisovaltuusto ja lasten parlamentti), kerho- ja leiritoiminta, nuorten tieto- ja neuvontatyö, kouluilla tehtävä nuorisotyö, etsivä nuorisotyö, KesäLeppis, Walkers ja muu jalkautuva työ sekä nuorisolain 9 § mukaisen nuorten ohjaus- ja palveluverkoston koordinointi. Vuonna 2024 aloitetun nuorten työpajan kehittäminen jatkuu yhdessä työllisyyspalvelujen kanssa. Nuoriso- ja hyvinvointikoordinaattori on kunnan vastuuhenkilö ehkäisevässä päihde- ja mielenterveystyössä, organisoi hyvinvointiryhmän toimintaa ja toimii yhtenä Lapsiystävällinen kunta - mallin koordinaattorina.

Sitovat määrärahat

1984520 Nuorten palvelut	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintatuotot	48	146	94	33	45
Toimintakulut	-332	-339	- 339	- 300	- 305
Toimintakate	-283	-193	- 245	- 267	- 259

Sisäisen valvonnan painopistealueet vuonna 2025**Merkittävimmät riskitekijät ja niihin varautuminen:** Henkilöstön riittävyys, työturvallisuus.**Toteutuminen 31.12.2025:** Sairastapauksissa jouduttu palvelu sulkemaan henkilöstön vähyyden vuoksi.**Tunnusluvut**

Tunnusluvut / Suoritteet	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP2025
Toimintatunnit	1799	1906	1900	1 621
Asiakasmäärä	21498	21432	19000	18 300
Henkilöstömäärä htv	5,5	5,2	5,5	5,8
0-29 v kuntalaisten määrä	2004	2183	1840	1 968
Nuorten palvelut €/kuntalainen	21	26,6	29,7	29,06

2.10 Tekninen lautakunta

Vastuuhenkilö ja tilivelvollinen: Tekninen johtaja

Toiminta-ajatus / tehtäväkuvaus

Johdetaan toimialan palvelujen järjestämisen ja tuottamisen suunnittelua ja toteutusta sekä tuotetaan taloushallinnon ja toimistotyön palveluja. Toiminnan perustana ovat toimintayksiköiden tarpeet kehittää kuntaa hyväksi ja turvallisesti asua, liikkua ja toimia järjestämällä ja tuottamalla tätä tukevia palveluja

Valtuustoon nähden Sitovat määrärahat

Tekninen lautakunta	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintatuotot	9 356	8 677	7 059	7 132	6 946
Toimintakulut	-9 629	-7 554	-6 134	-6 296	-6 042
Toimintakate	-275	1 123	925	836	904

Strategian mukaiset toimenpiteet ja hankkeet

Strategian tavoite	Toimenpiteet 2025	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Tila
Houkutteleva asuinpaikka				
Turvallinen, viihtyisä ja luonnonläheinen asuinpaikka	Kunnan aktiivinen maanhankinta ja kaa-voitus	Oravikosken alueen maanhankinta ja kaa-voituksen hyväksyminen.	Neuvotteluja on käyty ja ne jatkuvat vuodelle 2026	Ei toteudu ✗
Vahva elinkeinoelämä				
Matkailutulon lisääntyminen kunnassa	Vokkolan alue matkailullisen kehittämisen kärkenä	Urheilukenttäremontin rakennussuunnitelmien valmistuminen	Pitkän aikavälin investointien priorisoinnissa hanke siirtyi pois seuraavan kymmenen vuoden toteutuslistalta	Ei toteudu ✗
Hyvät palvelut				
Tehokas ja ennakkoiva viestintä	Digitaalisten palveluiden ja asiointin kehittämisen, riittävä tuki eri käyttäjäryhmille	Omavesipalvelun käyttöönotto, palvelun piirissä 900 asiakasta	1950	Toteutuu ✓
Toimiva kuntakonserni				
Tuottavuuden nostaminen	Energia- ja materiaali-tehokkuuden edistäminen ja uusiutuvan energian hyödyntäminen	Kahden rakennuksen energiatehokkuutta parantavien toimenpiteiden suorittaminen.	Kirjaston ilmanvaihto SKM-hallin ilmanvaihto	Toteutuu ✓
Terveelliset, turvalliset, toimivat ja oikein mitoitetut toimitilat	Toimitilojen joustava ja tehokas käyttö	Kunnanviraston tarveselvityksen toteuttaminen	Tarveselvitystä ei ole aloitettu. Tarveselvitys kannattaa toteuttaa vasta kiinteistöstrategian laatimisen jälkeen/yhteydessä.	Ei toteudu ✗

Tunnusluvut

Tunnusluvut / Suoritteet	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP2025
Kuukausipalkkalaiset (tekninen toimisto käytävä ja rak.val)	12	12	12	10
Kuukausipalkkalaiset (Ateria, siivous, kiinteistö, vesilaitos, mittaus, kunnallistekniikka)	37	34	36	7
Tuntipalkkalaiset, koko tekninen toimi	5	2	0	0
Yhteensä	54	48	48	17

2.10.1 198500 Tekniset palvelut

Vastuuhenkilö ja tilivelvollinen: tekninen johtaja

Kunnanhallitukseen nähden sitovat määrärahat

198500 Tekniset palvelut	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintatuotot	7 468	6 709	5 133	5 203	5 109
Toimintakulut	-8 563	-6 329	- 4 822	- 4 895	- 4 763
Toimintakate	-1 095	380	311	309	346

Sisäisen valvonnan painopistealueet vuonna 2025

Laskujen seuranta.

Merkittävimmät riskitekijät ja niihin varautuminen

Tietojärjestelmien toimintavarmuus. Toiminnan varmistaminen hankkeissa. Henkilöstön vaihtuvuus, hiljaisen tiedon siirtyminen Tapaturmariskit työmailla ja maastossa, oikeat työvälineet ja varusteet tehtäviin. Kiinteistöjen kunto, PTS korjaukset ajallaan, tarkastukset ja investoinnit. Infran kunto, investoinnit suunnitelmallisesti ja ajallaan Poikkeustilanteisiin varautuminen, sähkökatkot, varavoimajärjestelmät. Vedenjakelun häiriötilanteet. Sopimusten ajantasaisuus. Lupakäsittelyn prosessi ja käsittelyaika, paperiarkiston siirtäminen sähköiseen muotoon.

Toteutuminen 31.12.2025

Kustannusten tiliöinnin oikeellisuuteen on kiinnitetty erityistä huomiota kaikkien laskuja käsittelevien henkilöiden osalta.

Teknisen johtajan vaihtumisen yhteydessä tehty järjestelyitä, joilla varmistettiin tiedon siirtyminen eteenpäin. Investoinneissa pyritty pitkän aikavälin suunnitelman avulla järjestelmällisempään toimintatapaan. Omaisuuden hallintaa on pyritty parantamaan mm. Granlund manager ja Buildie järjestelmien käyttöönotolla. Vokko-lan kiinteistöissä on suoritettu erilaisia kuntotarkastuksia ja käynnistetty korjaushankkeita korjausvelan hallitsemiseksi. Leppäkertun koululla aloitettu investointi varavoimajärjestelmän rakentamiseksi. Varavedenjakelusäiliö hankittu yhteistyössä alihankkijan kanssa. Rakennusvalvonnan arkiston siirto on edennyt tyydyttävään tahtiin.

1985000 Hallinto**Toiminta-ajatus / tehtäväkuvaus**

Johdetaan toimialan palvelujen järjestämisen ja tuottamisen suunnittelua ja toteutusta sekä tuotetaan taloushallinnon ja toimistotyön palveluja. Toiminnan perustana ovat toimintayksiköiden tarpeet kehittää kuntaa hyväksi ja turvallisiksi asua, liikkua ja toimia järjestämällä ja tuottamalla tätä tukevia palveluja

Lautakuntaan nähden Sitovat määrärahat

1985000 Hallinto	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintatuotot	0	2	0	0	0
Toimintakulut	-1 304	-467	- 407	- 437	- 256
Toimintakate	-1 304	-465	- 407	- 437	- 256

1985020 Maankäyttö- ja mittauspalvelut

Vastuuhenkilö ja tilivelvollinen: Maankäyttöinsinööri

Toiminta-ajatus / tehtäväkuvaus

Maankäyttö ja mittauspalvelut tulosalue vastaa kaavoituksesta ja maankäytön suunnittelusta, maanhankinnasta, maanluovutuksesta, maa- ja metsätiloista sekä kartasto-, mittaus- ja paikkatietopalveluista.

Maa- ja metsätilat: kunnan omien metsien hoito ja puun myynti.

Haja-asutusalueiden yksityisteiden kunnossapidon avustaminen ja tiekuntien opastaminen yksityistieläin mukaisissa asioissa.

Lautakuntaan nähden Sitovat määrärahat

1985020 Maankäyttö- ja mittauspalvelut	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintatuotot	1 503	865	809	776	778
Toimintakulut	-452	-508	- 566	- 608	- 529
Toimintakate	1051	357	243	168	249

1985030 Kunnallistekniset palvelut**Vastuuhenkilö ja tilivelvollinen:** Yhdyskuntainsinööri**Toiminta-ajatus / tehtäväkuvaus**

Katujen, yleisten alueiden ja hulevesijärjestelmien suunnitteluttaminen, rakennuttaminen ja ylläpito sekä joukkoliikenneasiat.

Lautakuntaan nähden Sitovat määrärahat

1985030 Kunnallistekniset palvelut	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintatuotot	84	72	45	125	48
Toimintakulut	-919	-937	-1 262	-1 437	-1 314
Toimintakate	-835	-865	-1 217	-1 312	-1 266

Tunnusluvut

Tunnusluvut / Suoritteet	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP2025
Alueurakan kustannukset (€)	Ei vertailukelpoinen		685000	679 000 (Hoitovuoden 2024-2025 lopputulos 30.9.2025)
Led-valaisimien määrä (kpl)	1684/2734		2384/2734	2206/2760
Lumen ajo (m³)	Ei seurattu		10000	2570
Uusitut liikennemerkkit, lisäkilvet ja katunimikilvet (kpl)	Ei seurattu		80	34
Uusitut rummut (jm)	Ei seurattu		90	24
Puhdistetut ojat (jm)	Ei seurattu		1200	1222
Sorastus (jt)	Ei seurattu		1000	776

1985040 Tilapalvelut**Vastuuhenkilö ja tilivelvollinen:** Kiinteistöpäällikkö**Toiminta-ajatus / tehtäväkuvaus**

Tulosalue vastaa kunnan suorassa omistuksessa olevien kiinteistöjen kunnossapidosta, peruskorjauksista, huollosta ja teknisestä isännöinnistä sekä tarvittavien toimitilojen hankesuunnittelusta ja rakennuttamisesta

Lautakuntaan nähden Sitovat määrärahat

1985040 Tilapalvelut	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintatuotot	3 065	4 042	4 272	4 302	4 283
Toimintakulut	-2 807	-2 741	-2 586	-2 413	-2 665
Toimintakate	258	1 301	1 686	1 890	1 618

2.10.2 198510 Rakennusvalvonta**Vastuuhenkilö ja tilivelvollinen:** Rakennustarkastaja**Toiminta-ajatus / tehtäväkuvaus**

Rakennusvalvonta on lakisääteistä viranomaistoimintaa. Tehtävänä on valvoa rakentamista sekä osaltaan huolehtia rakennetun ympäristön hyvästä laadusta sekä käsitellä rakentamiseen tarvittavat luvat, suorittaa lupiin liittyvät tarkastukset ja antaa ohjeita rakentajille.

Kunnanhallitukseen nähden Sitovat määrärahat

198510 Rakennusvalvonta	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintatuotot	111	112	112	88	103
Toimintakulut	-201	-217	- 198	- 249	- 231
Toimintakate	-90	-105	-86	- 161	- 128

Tunnusluvut

Tunnusluvut / Suoritteet	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP2025
Rakennuslupahakemukset kpl	171	162	120	105
Rakennuslupahakemusten käsittelyaika keskim. pv.	21	20	21	18

2.10.3 198520 Vesi- ja viemärilaitos**Vastuuhenkilö ja tilivelvollinen:** Vesihuoltomestari**Toiminta-ajatus / tehtäväkuvaus**

Toimitetaan puhdasta talousvettä ja vastaanotetaan asiakkaiden jätevedet rakentamalla ja ylläpitämällä verkostoja ja niihin liittyviä kunnallisteknisiä laitteita ja rakennelmia.

Kunnanhallitukseen nähden Sitovat määrärahat

198520 Vesi- ja viemärilaitos	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintatuotot	1 778	1 855	1 813	1 840	1 734
Toimintakulut	-865	- 1 006	-1 114	-1 152	-1 047
Toimintakate	913	849	699	688	687

2.11 Keski-Savon ympäristölautakunta

Strategian mukaiset toimenpiteet ja hankkeet

Strategian tavoite	Toimenpiteet 2025	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Tila
Houkutteleva asuinpaikka				
Turvallinen, viihtyisä ja luonnonläheinen asuinpaikka	Neuvonnan/valvonnan myötä roskaantumisen vähenee Varkauden ilman laadun tarkkailu toteutetaan ostopalveluna Kuopion kaupungilta	Roskaantumistarkastuksia 50 kpl Ilmanlaaduntarkkailu toteutuu	Roskaantumistarkastuksia 69 kpl. Toteutunut.	Toteutuu ✓
Vahva elinkeinoelämä				
Maaseutuyritystoiminnan kehittyminen	Pieneläinten ja harrastuseläinten osalta turvataan päivystysaikainen peruseläinlääkintähuoltoon kuuluva palvelu. Virka – aikoina palvelu säilytetään paikkakuntaakohtaisena resurssien puitteissa. Hyötyeläinten sairaanhoito toteutetaan ympärivuorokautisesti. Subventio vuonna 2024 kunnaneläinlääkärin käynnistä hyötyeläimen luona matkakustannusten ja ensimmäisen eläimen käyntimaksun osalta se osuus, mikä ylittää 50 €(veroton) käyntikertaa kohden.	Palvelun käytön seuranta kuntakohtaisesti	Toteutunut. Lemmikkieläinten takapäivystys ostopalveluna. Toteutunut.	Toteutuu ✓
Hyvät palvelut				
Kunnan vahva rooli hyvinvoinnin, terveyden ja sivistyksen edistäjänä	Terveysvalvonnan suunnitelmanmukainen valvonta toteutuu	Suunnitelman mukaisia tarkastuksia 400	Suunnitelmanmukaisia tarkastuksia 328.	Toteutuu ✓
Toimiva kuntakonserni				
Hyvin johdettu ja hallinnoitu kunta	Lupien ja ilmoitusten käsittelyaika	Ympäristölupien ja maa-aineslupien käsittelyaika < 6 kk Ilmoitusmenettely <120vrk, Rekisteröinti-ilmoitusten käsittely < 60 vrk. Muut ilmoituskäsittelyt ja lausunnot < 2kk	Maa-aines ja ympäristölupien osalta yksittäiset lupakäsittelyt venyneet yli tavoiteajan. Rekisteröintien osalta käsittelyajat toteutuneet. Käsittelyajat toteutuneet.	Toteutuu osittain ⦿

2.11.1 198600 Ympäristöpalvelut**Vastuuhenkilö ja tilivelvollinen:** ympäristöpäällikkö**Toiminta-ajatus / tehtäväkuvaus**

Ympäristöpalvelut vastaa ympäristönsuojelun, terveysvalvonnan ja eläinlääkintähuollon viranomaistehtävien hoitamisesta Leppävirran ja Joroisten kunnissa sekä Pieksämäen ja Varkauden kaupungeissa.

Ympäristöpalvelut vastaa ympäristönsuojelun viranomaistehtävien hoitamisesta Heinäveden kunnassa.

Sitovat määrärahat

198600 Ympäristöpalvelut	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Toimintatuotot	1 452	1 578	1 751	2 058	1 806
Toimintakulut	-1 799	-2 018	-2 233	-2 602	-2 397
Toimintakate	-347	-440	- 482	- 545	- 590

Sisäisen valvonnan painopistealueet vuonna 2025**Merkittävimmät riskitekijät ja niihin varautuminen****Toteutuminen 31.12.2025****Tunnusluvut**

Tunnusluvut / Suoritteet	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP2025
Tarkastukset	589	580	600	586
Lupapäätökset	73	88	80	71
Lausunnot	183	181	150	148
Näytteet	3	20	15	36
Ilmanlaadun tutkimukset (Varkaus ja Pieksämäki)	ostopalvelu	ostopalvelu	ostopalvelu	ostopalvelu
Asiakasneuvonta kpl	1023	943	1100	825
Terveysvalvonta				
Päätökset ja todistukset ilmoituskäsittelyistä	162	76	80	118
Tarkastukset	362	384	450	385
Lausunnot	30	40	40	36
Näytteet	521	491	560	416
Asiakasneuvonta htp	321	385	320	271
Eläinlääkintähuolto				

Tunnusluvut / Suoritteet	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP2025
Tilakäynnit	1024	1015	1100	980
Pieneläinasiakkaat	2565	2710	2500	3256
Maatilojen terveydenhuoltokäynnit	86	79	70	85
Eläintautilain mukaiset tarkastukset	19	20	ruokaviraston ohjeistuksen mukaan	17
Eläinsuojelukäynnit ja tarkastukset	124	112	150	120

Keski-Savon ympäristölautakunta					
Yhteistyösopimuksen mukaan			Nettokulut 2025		
määräytyvä osuus kustannuksiin			1 727 917,00	toteuman mukaan	
Keski-Savon ympäristölautakunta			TA:n muk.		
			maksuosuus		
Kunta			2025		
Heinävesi		Yhteensä	Ymp.suojelu		
Lopullinen tod käytön mukaan laskettu/vuosi		34 050,00	34 050,00		
Peritty ennakko		31 816,00	31 816,00		
Peritty ennakoneliännes		7 954,00	7 954,00		
Palautetaan-/Lisämaksu+		2 234,00	2 234,00		
Joroinen		Yhteensä	Ymp.suojelu	Terv.valv.	Eläinlääk.
Lopullinen tod käytön mukaan laskettu/vuosi		264 393,00	35 700,00	58 242,00	170 451,00
Peritty ennakko		238 960,00	35 896,00	24 796,00	178 268,00
Peritty ennakoneliännes		59 740,00	8 974,00	6 199,00	44 567,00
Palautetaan-/Lisämaksu+		25 433,00	-196,00	33 446,00	-7 817,00
Leppävirta		Yhteensä	Ymp.suojelu	Terv.valv.	Eläinlääk.
Lopullinen tod käytön mukaan laskettu/vuosi pl Evidensia 81 759 eur		487 551,00	69 430,00	87 716,00	330 405,00
Lisäksi eläkemenoperust. maksut, pelkästään Leppävirran kustann.		21 960,00		10 200,00	11 760,00
Leppävirran osuus TA2025, pl Evidensia eur		454 526,00			
		54 985,00			
Pieksämäki		Yhteensä	Ymp.suojelu	Terv.valv.	Eläinlääk.
Lopullinen tod käytön mukaan laskettu/vuosi		574 671,00	75 787,00	167 696,00	331 188,00
Peritty ennakko		622 064,00	125 384,00	177 004,00	319 676,00
Peritty ennakoneliännes		155 516,00	31 346,00	44 251,00	79 919,00
Palautetaan-/Lisämaksu+		-47 393,00	-49 597,00	-9 308,00	11 512,00
Varkaus		Yhteensä	Ymp.suojelu	Terv.valv.	Eläinlääk.
Lopullinen tod käytön mukaan laskettu/vuosi		367 252,00	104 092,00	139 995,00	123 165,00
Peritty ennakko		425 188,00	148 520,00	165 712,00	110 956,00
Peritty ennakoneliännes		106 297,00	37 130,00	41 428,00	27 739,00
Palautetaan-/Lisämaksu+		-57 936,00	-44 428,00	-25 717,00	12 209,00
		Yhteensä	Ymp.suojelu	Terv.valv.	Eläinlääk.
Kaikki yhteensä	Lopullinen yhteensä	1 727 917,00	319 059,00	453 649,00	955 209,00
	Lopullinen pl. Leppävirta	1 240 366,00	249 629,00	365 933,00	624 804,00
	Perityt ennakot	1 318 028,00	341 616,00	367 512,00	608 900,00
	Leppävirran osuus	487 551,00	69 430,00	87 716,00	330 405,00
	Palautetaan yhteensä	-77 662,00	-91 987,00	-1 579,00	15 904,00
Kirjaus 1987500001	-77 662,00 Kr				
Kirjaus 181701 / 1987500001	27 667,00 D				
Kirjaus 273001 / 1987500001	-105 329,00 Kr				
Kirjaus 312001 / 300 / 1986000001 / 1980000905	105 329,00 D				
Kirjaus 312001 / 300 / 1986000001 / 1980000905	27 667,00 Kr				

2.12 Leppävirran Kiinteistö Oy

Strategian mukaiset toimenpiteet ja hankkeet

Vuonna 2024 Valtiokonttorin vahvistaman tervehdyttämissuunnitelman sekä vuoden 2025 investointisuunnitelman mukaisten toimenpiteiden toteutus.

- 3 kohteen purku 31.3.2025 loppuun mennessä
- Julkisivujen ja kattojen maalaus osassa kohteita (missä tarvetta)
- Bauer ja Ouman investoinnit kiinteistötönniikan käyttöiän pidentämiseksi sekä lämmitysenergian säästämiseksi
- Vapautuvien asuntojen huoneistoremontit
- Kotisivujen uudistaminen

Tavoitteet	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Tila
Käyttöasteen palauttaminen 95 %:n tasolle laaditun toimenpideohjelman määrittelemien keinoin lähivuosien aikana.	Käyttöaste 95 %	91,74 %	Toteutuu osittain 
Vuokrasaatavien minimoiminen	Vuokrasaatavien määrä < 15 000	7 638,77 €.	Toteutuu 
Energiatehokkuuden edistäminen	Energiatehokkuusinvestoinnit sekä kaukolämmön kokonaiskulutuksen trendi	Toteutunut (mm. Ouman lämmönsäätöautomaatiikan lisäys sekä Bauer lämmitysjärjestelmän puhdistusjärjestelmät)	Toteutuu 
Yhtiön talouden vakauttaminen vuonna 2024 laaditun talouden tervehdyttämissuunnitelman mukaiseksi niin, että yhtiö kykenee selviytymään pitkäaikaisista velkavastuistaan	Käyttötalous ylijäämäinen Yhtiön kassavirta on riittävä käyttötalouden ja velkojen kattamiseksi Yhtiö kykenee suoriutumaan vuonna 2028 maksuun tulevien lainojen lyhentämisestä maksuohjelman mukaisesti	Tulos + 1 142 823,57 € Korjaukset tehdään tulo-rahoituksella ja laskelmat näyttävät, että vuoden 2028 lainanlyhennykset ja korot pystytään maksamaan.	Toteutuu 

Tunnusluvut

Tunnusluvut / Mittarit	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP2025
Liikevaihto, €	2 044 504,78	2 003 426,26	2 107 440,00	2 094 286,65
Tulos, €	121 796,47	-1 142 823,57	0,00	+1 142 823,57
Omavaraisuus, %	29,77	23,26		38,42

Tunnusluvut / Mittarit	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP2025
Sijoitetun pääoman tuotto, %	6,12	-57,38		41,38
Poistot/sijoitettu pääoma, %	3,03	3,67		2,67
Korot/lainakanta, %	0,64	1,33		1,48
Korot/liikevaihto, %	2,09	4,20		4,47
Kate/liikevaihto, %	24,81	16,50		13,07
Tavoitteet / Mittari				
Vuokralaisten vaihtuvuus, %	15,00 %	15,34 %	20 %	21 %
Bruttoinvestoinnit, €	16 934,81	0	0	0
Käyttöaste, %	80,48 %	91,75 %	95,00 %	91,74%
Lainavastuut, lainamäärä, €/asm ²	358,20 €	341,63 €	385,00 €	385,00 €
Lainakanta, lyhennysohjelmainen	4 751 387,35	4 143 405,59	4 110 717,59	4 110 717,59
Lainakanta €/as	524,44	4461,66	461,88 €	461,31 €
Pääomalainat, €	1 908 209,00	2 208 209,15	2 208 209,15 €	2 208 209,15 €

2.13 Leppävirran Virkistysuimala Leppäkerttu Oy

Strategian mukaiset toimenpiteet ja hankkeet

Tavoitteet	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Tila
Toiminnan tuloksellisuuden parantaminen.	Yhtiön tilinpäätös on ylijäämäinen. Yhtiö selviytyy pitkäaikaisen vieraan pääoman lyhentämisestä.	Tilinpäätös jäi - 9 482,68 € tappiolliseksi. Lainoja lyhennetty ohjelman mukaisesti yht. 203 k	Toteutuu osittain 
Toimintaympäristön muutoksiin reagoiminen	Yhtiö varautuu toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin ennakoivasti.	Leppäkerttu Oy teki liiketointakaupan hotelli- ja ravintolaliiketoiminnasta.	Toteutuu 

Tunnusluvut

Tunnusluvut / Mittarit	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP2025
Liikevaihto, €	2 916 528	3 039 065	2 999 295	2 866 974
Tulos, €	-34 321	39 099	14 832	- 9 482
Henkilöstö, lkm	14	14	15	13
Liikevaihto / henkilö	208 323	217 076	199 953	221 000
Henkilökustannus / henkilö	-55 171	-36 690		-55 361
Omavaraisuus, %	34 %	39 %		38,74 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-3,49	-1,24 %		
Korot/lainakanta, %	2 %	2 %	2,00 %	4 %
Korot/liikevaihto, %	3 %	3 %		1,67 %
Käyttökate/liikevaihto, %	12 %	8 %	7,55 %	5,6 %
Käyttöomaisuusinvestoinnit	1 768	1 815		15 000
Lainakanta, lyhennysohjelmainen, €	1 541 404	1 324 528	1 413 475	1 189 942
Lainakanta, €, / as	169	148	159	134
Pääomalainat, €	2 496 361	2 496 361	2 496 361	2 496 361

2.14 Kiinteistöyhtiö Leppävirran Monitoimitalo Oy

Strategian mukaiset toimenpiteet ja hankkeet

Areenan led-valaistusta uusitaan sitä mukaa, kun vanhat led-valaisimet vikaantuvat. Tehdään tarvittavat maltilliset ylläpitoinvestoinnit.

Tavoitteet	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Tila
Energiatehokkuuden kehittäminen	Käytetyn energian määrä vähenee 3 %	Käytetty energia näkyy Virkistysuimala Leppäkertun tiedoissa ja käyttäjä voi myös omilla toimillaan vaikuttaa energian kulutukseen. Monitoimitalo Oy ei maksa sähkö/kaukolämpölaskuja.	Ei tietoa 
Positiivinen oma pääoma	Oma pääoma vahvistuu	Oma pääoma 31.12.2025 oli + 513 951,78 (edv.+485 324,39)	Toteutuu 
Talouden vakaudesta huolehtiminen	Yhtiön kassavirta säilyy riittävänä taloudellisten veloitteiden hoitamiseksi Yhtiö kykenee suoriutumaan pitkäaikaisen vieraan pääoman lyhentämisestä kassavirrallaan	Yhtiön riittävän kassavirran turvaamiseksi yhtiön tulee tehdä vuosittain n. 30 t€:n positiivinen tulos. Tulos 2025 oli 29 t€ ja vuonna 2024 tulos oli 31 t€.	Toteutuu 

Tunnusluvut

Tunnusluvut / Mittarit	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP2025
Liikevaihto, €	531 519,50	575 351,22	606 767,58	530 755,74
Tulos, €	-48 358,54	31 210,86	31 059,52	28 627,39
Henkilöstö, lkm				
Liikevaihto / henkilö				
Henkilökustannus / henkilö				
Omavaraisuus, %	9,03 %	10,19 %		11,44 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	3,13 %	5,28 %		3,84 %
Korot/lainakanta, %	4,53 %	5,19 %		3,65 %
Korot/liikevaihto, %	38,72 %	38,29 %		27,11 %
Käyttökate/liikevaihto, %	79,49 %	89,36 %		80,92 %
Käyttöomaisuusinvestoinnit				
Lainakanta, lyhennysohjelmainen, €	4 542 556,00	4 244 648,00	3 946 812,00	3 946 812,00
Lainakanta, €. / as	501	473	443	443
Pääomalainat, €			0	0

2.15 Kiinteistö Oy Leppävirran Majurinpelto

Strategian mukaiset toimenpiteet ja hankkeet

Tavoitteet	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 31.12.	Tila
Yhtiö korjaa negatiivisen oman pääoman operatiivisin keinoin	Yhtiö laatii suunnitelman operatiivisen toiminnan tuloksellisuuden kehittämisestä, jolla oma pääoma muodostuu positiiviseksi. Yhtiön operatiivista kassavirtaa kehitetään päämäärätietoisesti niin, että 2030-luvulla erääntyvät pitkäaikaisen vieraan pääoman erät kyetään kattamaan.	Oma pääoma 31.12.2025 oli -101 119,11€ (edv. -131 185,28 €) 2025 tulos oli + 30 066,17 € (edv. -18 990,66 €)	Toteutuu 
Vuokrausaste vähintään 70 %	Vuokrausaste > 70 %	89,79 %	Toteutuu 
Yhtiön talouden vakauttaminen niin, että yhtiö kykenee ensivaiheessa kattamaan syntyneen alijäämän ja myöhemmin 2030-luvulla selviytymään pitkäaikaisista velkavastuistaan	Käyttötalous ylijäämäinen Yhtiön kassavirta on riittävä käyttötalouden ja velkojen kattamiseksi Yhtiö kykenee suoriutumaan 2030-luvulla maksuun tulevien lainojen lyhentämisestä maksuohjelman mukaisesti	2025 tulos oli + 30 066,17 € (edv. -18 990,66 €) Nykyisten laskelmien mukaan yhtiö pystyy selviytymään tulevien lainojen lyhentämisestä, mikäli vuokrausaste saadaan pidettyä nykyisellä tasolla (markkinaepävarmuus)	Toteutuu 

Tunnusluvut

Tunnusluvut / Mittarit	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP2025
Liikevaihto, €	217 997,87	241 903,68	238 624,00	291 904,94
Tulos, €	3 679,81	-18 990,66	1 230,00	30 066,17
Omavaraisuus, %	-29,80	-35,76		-24,97
Sijoitetun pääoman tuotto, %	0,21	-0,06		-0,63
Poistot/sijoitettu pääoma, %	1,40	1,45		1,29
Korot/lainakanta, %	4,53	6,03		7,53
Korot/liikevaihto, %	9,36	11,22		11,62
Kate/liikevaihto, %	6,96	3,14		14,16
Tavoitteet / Mittari				
Vuokralaisten vaihtuvuus, %	11,00 %	16,00 %	20,00 %	31,00 %
Bruttoinvestoinnit, €	0,00	0	0,00	0,00
Käyttöaste, %	71,71 %	74,30 %	70,00 %	89,79 %

Tunnusluvut / Mittarit	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP2025
Lainavastuut, lainamäärä, €/asm ²	160,77 €	160,77 €	196,42 €	160,77 €
Lainakanta, lyhennysohjelmainen	450 000,00	450 000,00	450 000,00	450 000,00
Lainakanta €/as	49,67	50,14	50,56	50,50
Pääomalainat, €				

2.16 TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN

Tuloslaskelmaosaan yhdistellään käyttötalousosan tulot ja menot sekä valmistus omaan käyttöön. Tuloslaskelmaosa sisältää eriä, joita seurataan käyttötalousosassa ja eriä, joita seurataan tuloslaskelmaosassa. Tuloslaskelmaosassa seurattavia määrärahoja ja tuloarvioita ovat verotulot, valtionosuudet, rahoitustulot ja -menot sekä satunnaiset erät. Valtuusto on talousarviossa voinut hyväksyä sitovaksi myös edellä mainittua eritellymmän tarkkuustason. [19.3.2013] Tuloslaskelmaosan erät, esimerkiksi toimintatulot ja toimintamenot, esitetään samalla tarkkuustasolla kuin ne on esitetty talousarviossakin. Suunnitelman mukaisia poistoja ja arvonalennuksia ei käsitellä talousarviossa määrärahana, sillä niissä ei ole kysymys rahan käytöstä. Poistojen esittämistä tilinpäätöksessä sitovat kuitenkin valtuuston hyväksymät poistosuunnitelman perusteet. Poistoero sekä varausten ja rahastojen muutokset ovat tuloksenkäsittelyeriä, eivät määrärahoja eivätkä tuloarvioita. Niiden käsittely tilinpäätöksessä sisältyy kunnanhallituksen toimintakertomuksessa tekemään esitykseen tilikauden tuloksen käsittelystä.

198 LEPPÄVIRRAN KUNTA

Ulkoiset erät, Sisäiset erät

Nimi	Alkuperäinen TA 2025	TA-muutokset	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama	Poikkeama %
Toimintatulot	12 385 528,00	0,00	12 385 528,00	12 445 024,62	59 496,62	0,48%
Myyntitulot	6 948 368,00	0,00	6 948 368,00	6 768 183,40	-180 184,60	-2,59%
Maksutulot	681 037,00	0,00	681 037,00	718 659,80	37 622,80	5,52%
Tuet ja avustukset	259 800,00	0,00	259 800,00	422 629,12	162 829,12	62,67%
Muut toimintatulot	4 496 323,00	0,00	4 496 323,00	4 535 552,30	39 229,30	0,87%
Valmistus omaan käyttöön		0,00			0,00	
Toimintamenot	-36 164 879,65	0,00	-36 164 879,65	-34 786 038,12	1 378 841,53	-3,81%
Henkilöstömenot	-16 964 262,65	0,00	-16 964 262,65	-16 362 001,40	602 261,25	-3,55%
Palvelujen ostot	-11 703 234,00	0,00	-11 703 234,00	-11 917 786,74	-214 552,74	1,83%
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 654 404,00	0,00	-2 654 404,00	-2 358 465,74	295 938,26	-11,15%
Avustukset	-2 112 600,00	0,00	-2 112 600,00	-1 656 197,84	456 402,16	-21,60%
Muut toimintamenot	-2 730 379,00	0,00	-2 730 379,00	-2 491 586,40	238 792,60	-8,75%
Toimintakate	-23 779 351,65	0,00	-23 779 351,65	-22 341 013,50	1 438 338,15	-6,05%
Verotulot	20 923 000,00	-350 000,00	20 573 000,00	20 524 172,95	-48 827,05	-0,24%
Valtionosuudet	5 121 000,00	0,00	5 121 000,00	5 050 439,96	-70 560,04	-1,38%
Rahoitustulot ja menot	500 630,00	350 000,00	850 630,00	937 025,28	86 395,28	10,16%
Korkotulot	25 000,00	0,00	25 000,00	128 856,12	103 856,12	415,42%
Muut rahoitustulot	768 000,00	350 000,00	1 118 000,00	1 069 901,38	-48 098,62	-4,30%
Korkomenot	-215 000,00	0,00	-215 000,00	-179 209,17	35 790,83	-16,65%
Muut rahoitusmenot	-77 370,00	0,00	-77 370,00	-82 523,05	-5 153,05	6,66%
Vuosikate	2 765 278,35	0,00	2 765 278,35	4 170 624,69	1 405 346,34	50,82%
Poistot ja arvonalentumiset	-3 014 756,00	-1 040 000,00	-4 054 756,00	-4 126 317,17	-71 561,17	1,76%
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 014 756,00	0,00	-3 014 756,00	-2 982 644,76	32 111,24	-1,07%
Arvonalentumiset		-1 040 000,00	-1 040 000,00	-1 143 672,41	-103 672,41	9,97%
Satunnaiset erät		0,00			0,00	
Satunnaiset menot		0,00			0,00	
Tilikauden tulos	-249 477,65	-1 040 000,00	-1 289 477,65	44 307,52	1 333 785,17	-103,44%
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	274 415,00	0,00	274 415,00	89 140,24	-185 274,76	-67,52%
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)		0,00			0,00	
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	24 937,35	-1 040 000,00	-1 015 062,65	133 447,76	1 148 510,41	-113,15%

**Verotulojen ja valtion-
osuuksien erittely****Leppävirran kunta****Verotulojen erittely**

	Alkup TA 2025	TA muutokset	Muutettu TA 2025	TP 2025	Poikkeama
Verotulot	20 923 000	-350 000	20 573 000	20 524 173	-48 827
Kunnan tulovero	15 671 000	-300 000	15 371 000	15 368 788	-2 212
Osuus yhteisöveron tuotosta	2 061 000	0	2 061 000	2 069 775	8 775
Kiinteistövero	3 191 000	-50 000	3 141 000	3 085 610	-55 390

Valtionosuuksien erittely

	Alkup TA 2025	TA muutokset	Muutettu TA 2025	TP 2025	Poikkeama
Valtionosuudet	4 002 000	0	4 002 000	4 031 455	29 455
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus, ml. Tasaukset	5 111 000	0	5 111 000	5 102 209	-8 791
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-1 109 000	0	-1 109 000	-1 070 754	38 246
Verotulomenetyksen korvaus	1 119 000	0	1 119 000	1 018 985	-100 015
Yhteensä	5 121 000	0	5 121 000	5 050 440	-70 560

Kiinteistöveroprosentit v. 2025

%

Yleinen kiinteistöveroprosentti:

- Rakennukset 1,00
- Maa-alueet 1,30

Vakituisten asuinrakennusten kiinteistöveroprosentti 0,45

Muun asuinrakennusten kiinteistöveroprosentti 1,00

Rakentamattoman rakennuspaikan kiinteistöveroprosentti 2,00

Yleishyödyllisen yhteisön kiinteistöveroprosentti 0,00

Voimalaitosten kiinteistöveroprosentti 3,10

Investointien toteutuminen vuonna 2025

Investoinnit

Valittu vuosi: 2025

Valittu kuukausi: 12

Investointi	Toteuma kum	Alkup TA	Muutettu TA	Jäljellä MTA	Tot % MTA
1989000101 Maa-alueiden uushankinta	-15 762,82	-200 000	-200 000	-184 237	7,9%
1989000102 Maa-alueiden myynti	7 589,07			-7 589	
198904990_00018 Alapihan vesihuolto, uudet tontit	-269 963,88	-380 000	-380 000	-110 036	71,0%
198904990_00019 Vuotovesien hallinta verkostossa	-39 841,36			39 841	
198901580_00010 Kaavoitus, pohjakartat, tonttitiet 2024	-59 098,99			59 099	
198904990_00025 Etäluettavat vesimittarit kuluttajille	-337 818,05	-300 000	-300 000	37 818	112,6%
198904160_00045 Katuinvestointi Alapihankuja 2024_2025	-414 473,99	-640 000	-640 000	-225 526	64,8%
198903760_00014 Kunnantalon toimitilamuutokset TE, pesutilat, energiatehokku	-101 135,78	-70 000	-70 000	31 136	144,5%
198903760_00015 Kirjaston jäähdytys ja energiatehokkuus	-98 446,92	-70 000	-70 000	28 447	140,6%
198906760_00009 Leppäkertun koulun varavoima pahvipuristin ja katos	-86 888,94			86 889	
198903760_00017 Metos Rakennustekn ja LVI korjaukset	-7 783,52			7 784	
198901590_00004 Jätevesipumppaamoiden kuntokartoitus ja suunnittelu	-76 169,31			76 169	
198904990_00028 Vesihuoltoverkon rakentaminen ja peruskorj Taloliittymät	-66 886,44			66 886	
198904160_00052 Kalmalahden venesataman kehittäminen	-51 387,54			51 388	
198904990_00029 Pohjukansalo vedenottamo, aitaus	-12 049,46			12 049	
198904160_00056 Leppävirrantie Savonkatu Koulutie saneeraus	-27 185,00			27 185	
198903750_00005 Kylpylän vedenkäsittely yms.	-1 255,00			1 255	
198903750_00006 Kylpylän keskukset, valaistuksen ohjaus ym korjaukset	-2 450,00	-170 000	-170 000	-167 550	1,4%
198903750_00008 Hiihtoareenan huoltokuilun korjaukset	-125 486,37	-100 000	-100 000	25 486	125,5%
198903760_00012 Unnukan vesikaton korjaus	-87 399,28	-810 000	-810 000	-722 601	10,8%
198904160_00032 Timolan tonttien infra(purkumurske)	318,89			-319	
198904160_00043 Metsäautotie	-27 217,51	-10 000	-10 000	17 218	272,2%
198904990_00026 Pumppaamosaneeraukset 2024	-20 436,21			20 436	
198901550_00001 Urheilukentän peruskorjaussuunnittelu	-2 061,25	-50 000	-50 000	-47 939	4,1%
198903560_00005 SKM jäähdytyksen korjaus	-26 917,75	-35 000	-35 000	-8 082	76,9%
198903760_00016 Vokkola-kiinteistömuutosten suunnittelu	-21 344,40	-100 000	-100 000	-78 656	21,3%
198901590_00003 Pohjukansalo vedenottamo, tekniikan uusiminen ja suunnittelu	-10 808,76	-50 000	-50 000	-39 191	21,6%
198906760_00006 Invahissi kylpylään	-13 660,65			13 661	
198906760_00008 Sähkölaatuspisteiden perustaminen	-33 754,55			33 755	
198904160_00049 Katuvalojen uusiminen+Pohjukansalontien valaistus	-78 428,05			78 428	
198901580_00013 Yläkoulu-lukio liikenneselvitys	-21 348,87			21 349	
198906760_00010 Oki koulun pihaleikkivälit	-51 285,54			51 286	
198904160_00050 Pyöräilyn pääväylien viitoitus Rahoitusosuus	11 144,00			-11 144	
198904150_00002 Liikuntainvestoinnit 2025	-350,50			351	
198901580_00014 Heinävedentie - Laakunlampi ELY yhteishanke - suunnittelu	-14 775,01			14 775	
198906700_00002 Varautumisen hankinnat	-2 192,40			2 192	
198904160_00051 Uitukan leikkipuiston laajennus, Osallistava budjetointi	-27 727,60			27 728	
198903560_00003 Uudet teollisuustilat		-2 000 000	-2 000 000	-2 000 000	
198903760_00003 Toimi- ja teollisuustilat kp.invest.- ja suunn. varaus		-270 000	-270 000	-270 000	
198906750_00001 Budjetointikohde - koneet / kulttuuri-vpklk		-20 000	-20 000	-20 000	
198904990_00001 Budjetointikohde -kiinteät rak. / puhdas		-70 000	-70 000	-70 000	
198900100_00001 Budjetointikohde / kh		-150 000	-150 000	-150 000	
198904160_00001 Budjetointikohde -kiinteät rak. / tekninen		-780 000	-780 000	-780 000	
198904990_00002 Budjetointikohde -kiinteät rak. / viemäri		-288 000	-288 000	-288 000	
198903740_00005 Konnuslahden koulu, budjetointikohde		-100 000	-100 000	-100 000	
198903740_00006 Kurjalan koulu, budjetointikohde		-100 000	-100 000	-100 000	
198903760_00005 Energiansäästöinvestoinnit, varautuminen kohdistamattomat		-20 000	-20 000	-20 000	
198903760_00008 Leppäkertun koulu, keittiö		-200 000	-200 000	-200 000	
198903760_00010 Oravikosken koulu, keittiö		-50 000	-50 000	-50 000	
198903760_00011 Timolan koulu, keittiö		-35 000	-35 000	-35 000	
198904160_00030 VT5 - teollisuusalue		-50 000	-50 000	-50 000	
198903560_00004 Yläkoulu-lukio tarveselvitys		-150 000	-150 000	-150 000	
198903560_00006 Metos perustus- ja piharemontointi		-100 000	-100 000	-100 000	
Yhteensä	-2 214 739,74	-7 368 000	-7 368 000	-5 153 260	30,1%

Rahoitusosan toteutuminen

Rahoitusosan toteutumisessa osoitetaan, miten kunnan menot on rahoitettu. Sen avulla kootaan tulo-rahoitus, investoinnit, anto- ja ottolainaus sekä muu rahoitustoiminta yhteen laskelmaan.

Talousarvion rahoitusosan toteutumisvertailu**Talousarvion rahoitusosan toteutumisvertailu**

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvion muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	2025	Poikkeama	Poikkeama %
Toiminta ja investoinnit						
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	2 765 278,35	0,00	2 765 278,35	4 170 624,69	1 405 346,34	50,82%
Satunnaiset erät		0,00			0,00	
Tulorahoituksen korjauserät	-55 000,00	0,00	-55 000,00	-423 681,72	-368 681,72	670,33%
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-7 368 000,00	0,00	-7 368 000,00	-2 233 791,70	5 134 208,30	-69,68%
Rahoitusosuudet investointimenoihin		0,00		11 144,00	11 144,00	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	55 000,00	0,00	55 000,00	36 837,83	-18 162,17	-33,02%
Toiminta ja investoinnit, netto	-4 602 721,65	0,00	-4 602 721,65	1 561 133,10	6 163 854,75	-133,92%
Rahoitustoiminta						
Antolainauksen muutokset						
Antolainasaamisten lisäys		0,00		0,00	0,00	
Antolainasaamisten vähennys		0,00		15 000,00	-15 000,00	
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	5 000 000,00	0,00	5 000 000,00	0,00	-5 000 000,00	-100,00%
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0,00	0,00	0,00	-1 549 268,14	-1 549 268,14	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 550 000,00	0,00	-1 550 000,00	0,00	1 550 000,00	-100,00%
Oman pääoman muutokset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Vaikutus maksuvalmiuteen	0,00	0,00	0,00	-81 164,69	-81 164,69	

Vaikutus maksuvalmiuteen -erään sisältyy: toimeksiantojen varojen ja pääomien, vaihto-omaisuuden, pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten saamisten sekä korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutokset.

Antolainauksen muutokset

Antolainasaamisten lisäyksiä muille ovat kunnan myöntämät lainat muille kuin liikelaitoksille. Antolainojen lisäyksiä ovat taseessa pysyvien vastaavien sijoitusten ryhmään kuuluvat antolainat. Tähän kuuluvat mm. antolainat kunnan tytäryhteisöille ja muille kunnallisia palveluja tuottaville yhteisöille investointien rahoittamiseksi.

Antolainasaamisten vähennyksiä ovat antolainojen lyhennykset kunnalle tilikauden aikana.

Lainakannan muutokset

Pitkäaikaisten lainojen lisäys osoittaa kuinka paljon kunta on tilivuoden aikana ottanut uutta pitkäaikaista lainaa tai uusinnut niitä. Pitkäaikaisten lainojen vähennys osoittaa, kuinka paljon lainoja on lyhennetty tilivuoden aikana.

Lyhytaikaisten lainojen muutos osoittaa lyhytaikaisten lainojen lisäysten ja vähennysten erotuksen.

Oman pääoman muutokset

Oman pääoman muutoksena esitetään sellaiset omaa pääomaa vastaan tehdyt virheiden oikaisut, jotka vaikuttavat rahavirtaan.

Vaikutus maksuvalmiuteen

Vaikutus maksuvalmiuteen -erä esitetään toteutumisvertailussa summattuna yhdellä rivillä, jos näin on menetelty myös talousarviossa. Vaikutus maksuvalmiuteen -erään sisältyy eriä, joiden muutoksia on talousarviossa vaikea arvioida. Näitä eriä ovat mm. toimeksiantojen varojen ja pääomien, vaihto-omaisuuden, pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten saamisten sekä korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutokset.

TA-muutos = mr-siirto

2.16.1 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT**2.17 Tilinpäätöslaskelmia koskevat säännökset ja ohjeet**

Tilinpäätöslaskelmia ovat tuloslaskelma, rahoituslaskelma, tase, konsernituloslaskelma ja -tase sekä konsernin rahoituslaskelma. Tilinpäätöslaskelmien laatimisessa sovelletaan kirjanpitolakia ja -asetusta kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeiden ja laskelmakaavojen mukaisesti²².

2.18 Tuloslaskelma**LEPPÄVIRRRAN KUNTA TULOSLASKELMA**

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toimintatuotot		
Myyntituotot	4 112 070,73	4 240 525,34
Maksutuotot	715 049,80	750 159,95
Tuet ja avustukset	422 629,12	600 261,35
Muut toimintatuotot	2 680 847,03	2 774 740,79
Toimintatuotot yhteensä	7 930 596,68	8 365 687,43
Valmistus omaan käyttöön	0,00	480,00
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-13 148 933,87	-13 039 012,47
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-2 727 858,88	-2 862 749,61
Muut henkilösivukulut	-485 208,65	-498 115,08
Palvelujen ostot	-9 294 099,65	-7 772 243,65
Aineet tarvikkeet ja tavarat	-2 320 535,16	-2 408 404,18
Avustukset	-1 656 197,84	-1 415 313,58
Muut toimintakulut	-638 776,13	-1 186 880,38
Toimintakulut yhteensä	-30 271 610,18	-29 182 718,95
TOIMINTAKATE	-22 341 013,50	-20 816 551,52
Verotulot	20 524 172,95	20 836 643,59
Valtionosuudet	5 050 439,96	4 566 664,37
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	115 428,23	126 344,55
Muut rahoitustuotot	991 703,68	1 613 669,01
Korkokulut	-165 781,28	-85 432,26
Muut rahoituskulut	-4 325,35	-5 062,27
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	937 025,28	1 649 519,03
VUOSIKATE	4 170 624,69	6 236 275,47
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 982 644,76	-2 864 872,67
Arvonalentumiset	-1 143 672,41	-194 296,41
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-4 126 317,17	-3 059 169,08
TILIKAUDEN TULOS	44 307,52	3 177 106,39
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	89 140,24	230 906,40
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00	-3 150 000,00
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	133 447,76	258 012,79

Tuloslaskelman tunnusluvut**Leppävirran kunta**

	2025	2024
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	26,2	28,7
Vuosikate/Poistot, %	101,1	203,9
Vuosikate, euroa/asukas	468	695
Asukasmäärä	8 911	8 975

2.19 Rahoituslaskelma

LEPPÄVIRRAN KUNTA RAHOITUSLASKELMA

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	4 170 624,69	6 236 275,47
Tulorahoituksen korjauserät	-423 681,72	-1 078 997,33
	3 746 942,97	5 157 278,14
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-2 233 791,70	-8 755 546,95
Rahoitusosuudet investointimenoihin	11 144,00	284 723,97
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	36 837,83	61 420,00
	-2 185 809,87	-8 409 402,98
Toiminnan ja investointien rahavirta	1 561 133,10	-3 252 124,84
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	0,00	-300 000,00
Antolainasaamisten vähennykset	15 000,00	15 000,00
	15 000,00	-285 000,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00	5 049 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0,00	-1 042 850,61
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 549 268,14	0,00
	-1 549 268,14	4 006 149,39
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-33 295,90	-31 742,69
Saamisten muutos	-225 359,48	95 913,91
Korottomien velkojen muutos	177 490,69	75 128,49
	-81 164,69	139 299,71
Rahoituksen rahavirta	-1 615 432,83	3 860 449,10
Rahavarojen muutos	-54 299,73	608 324,26
Rahavarat 31.12.	11 423 683,67	11 477 983,40
Rahavarat 1.1.	11 477 983,40	10 869 659,14
Rahavarojen muutos	-54 299,73	608 324,26
Rahoituslaskelman tunnusluvut		Leppävirran kunta
	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1 000 €	11 454	13 286
Investointien tulorahoitus, %	187,6	73,6
Laskennallinen lainanhoitokate	4,4	5,7
Lainanhoitokate	26,2	5,6
Kassan riittävyys, pv	128	106,4

2.20 Kunnan tase

LEPPÄVIRRRAN KUNTA TASE

VASTAAVAA

	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	404 776,43	649 478,37
Ennakkomaksut	228 235,35	82 419,87
Aineettomat hyödykkeet	633 011,78	731 898,24
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	12 543 732,69	12 535 558,94
Rakennukset	23 494 748,37	25 531 439,33
Kiinteät rakenteet ja laitteet	6 918 127,35	7 581 864,76
Koneet ja kalusto	332 785,65	205 534,95
Muut aineelliset hyödykkeet	43 821,12	43 821,12
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 469 327,83	548 508,21
Aineelliset hyödykkeet	44 802 543,01	46 446 727,31
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	2 850 262,94	3 018 769,61
Muut lainasaamiset	5 306 232,96	5 321 232,96
Muut saamiset	59 100,00	59 100,00
Sijoitukset	8 215 595,90	8 399 102,57
PYSYVÄT VASTAAVAT	53 651 150,69	55 577 728,12
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Siirtosaamiset	33 883,13	27 133,13
Pitkäaikaiset saamiset	33 883,13	27 133,13
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	531 171,57	451 303,27
Muut saamiset	110 261,58	56 793,37
Siirtosaamiset	290 991,99	205 719,02
Lyhytaikaiset saamiset	932 425,14	713 815,66
Saamiset	966 308,27	740 948,79
Rahoitusarvopaperit		
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	8 534 988,38	9 021 571,30
Rahoitusarvopaperit	8 534 988,38	9 021 571,30
Rahat ja pankkisaamiset	2 888 695,29	2 456 412,10
VAIHTUVAT VASTAAVAT	12 389 991,94	12 218 932,19
VASTAAVAA	66 041 142,63	67 796 660,31

VASTATTAVAA

	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	37 186 808,43	37 186 808,43
Muut omat rahastot	1 029 014,80	1 029 014,80
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	2 419 802,03	2 161 789,24
Tilikauden yli-/alijäämä	133 447,76	258 012,79
OMA PÄÄOMA	40 769 073,02	40 635 625,26

POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET

Poistoero	2 596 292,69	2 603 359,80
Vapaaehtoiset varaukset	8 807 942,91	8 890 016,04

POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	11 404 235,60	11 493 375,84
---	----------------------	----------------------

PAKOLLISET VARAUKSET

Muut pakolliset varaukset	2 005 566,65	2 400 318,50
PAKOLLISET VARAUKSET	2 005 566,65	2 400 318,50

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

Lahjoitusrahastojen pääomat	79 712,10	111 659,96
Muut toimeksiantojen pääomat	249 662,01	251 010,05
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	329 374,11	362 670,01

VIERAS PÄÄOMA**Pitkäaikainen vieras pääoma**

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	6 015 169,98	6 564 059,66
Saadut ennakot	2 500,00	2 000,00
Muut velat	1 126 006,70	1 109 189,41
Pitkäaikainen vieras pääoma	7 143 676,68	7 675 249,07

Lyhytaikainen vieras pääoma

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	549 589,32	1 549 967,78
Saadut ennakot	109 888,98	42 387,67
Ostovelat	1 414 520,34	1 393 159,40
Muut velat	327 858,40	260 264,64
Siirovelat	1 987 359,53	1 983 642,14
Lyhytaikainen vieras pääoma	4 389 216,57	5 229 421,63

VIERAS PÄÄOMA

VIERAS PÄÄOMA	11 532 893,25	12 904 670,70
----------------------	----------------------	----------------------

VASTATTAVAA	66 041 142,63	67 796 660,31
--------------------	----------------------	----------------------

Taseen tunnusluvut**Leppävirran kunta**

	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	79,1	76,9
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	34,1	38,1
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 €	2 553	2 420
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas	287	270
Lainakanta 31.12., 1 000 €	6 565	8 114
Lainakanta 31.12./asukas	737	904
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1 000 €	7 158	8 668
Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas	803	966
Lainasaamiset 31.12., 1 000 €	5 306	5 321
Henkilöstömäärä	312	312

Konsernilaskelmat

LEPPÄVIRTA KONSERNITULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toimintatuotot	13 514 483,49	14 478 142,56
Toimintakulut	-35 349 382,11	-34 769 445,91
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	5 619,04	5 842,93
TOIMINTAKATE	-21 829 279,58	-20 285 460,42
Verotulot	20 382 995,27	20 694 755,91
Valtionosuudet	5 887 219,58	5 407 518,64
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	136 728,59	172 027,07
Muut rahoitustuotot	988 080,52	1 609 289,18
Korkokulut	-459 060,10	-479 396,28
Muut rahoituskulut	-46 906,66	-42 413,88
Rahoitustuotot ja -kulut	618 842,34	1 259 506,10
VUOSIKATE	5 059 777,60	7 076 320,23
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 723 934,87	-3 635 670,95
Arvonalentumiset	-1 145 375,46	-1 099 708,40
Poistot ja arvonalentumiset	-4 869 310,33	-4 735 379,35
TILIKAUDEN TULOS	190 467,28	2 340 940,88
Tilinpäätössiirrot	4 069,25	11 015,31
Tilikauden verot	-2 878,75	-1 226,45
Laskennalliset verot	230 372,54	-39 181,31
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	422 030,32	2 311 548,43
Tuloslaskelman tunnusluvut		Konserni
	2025	2024
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	38,2	41,6
Vuosikate/Poistot, %	103,9	149,4
Vuosikate, euroa/asukas	568	788
Asukasmäärä	8 911	8 975

LEPPÄVIRTA KONSERNIRAHOITUSLASKELMA

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	5 059 777,60	7 076 320,23
Tilikauden verot	-2 878,75	-1 226,45
Tulorahoituksen korjauserät	-432 697,88	-1 084 813,27
	4 624 200,98	5 990 280,50
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-2 830 826,39	-8 832 486,88
Rahoitusosuudet investointimenoihin	250 384,14	301 533,90
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	40 734,95	152 330,09
	-2 539 707,30	-8 378 622,89
Toiminnan ja investointien rahavirta	2 084 493,68	-2 388 342,39
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-584 496,64	-1 307 072,00
Antolainasaamisten vähennykset	1 268 800,00	1 411 072,00
	684 303,36	104 000,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00	5 049 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-351 601,46	-1 429 872,88
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 784 976,14	-778 313,76
	-2 136 577,60	2 840 813,36
Oman pääoman muutokset	-2 352,74	3 528,20
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-33 289,26	-31 785,19
Vaihto-omaisuuden muutos	-638,86	2 454,15
Saamisten muutos	-473 105,43	295 665,68
Korottomien velkojen muutos	159 104,84	187 183,14
	-347 928,71	453 517,78
Rahoituksen rahavirta	-1 802 555,69	3 401 859,34
Rahavarojen muutos	281 937,99	1 013 516,96
Rahavarat 31.12.	13 429 411,24	13 147 473,25
Rahavarat 1.1.	13 147 473,25	12 133 956,29
Rahavarojen muutos	281 937,99	1 013 516,96
Rahoituslaskelman tunnusluvut		Konserni
	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodel- ta, 1 000 €	9 736	16 411
Investointien tulorahoitus, %	196,1	82,9
Laskennallinen lainanhoitokate	2,2	2,7
Lainanhoitokate	6,8	4,0
Kassan riittävyys, pv	124	102

LEPPÄVIRTA KONSERNITASE**VASTAAVAA**

	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	14 143,57	18 243,11
Muut pitkävaikutteiset menot	411 931,91	658 128,71
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyödykkeet	228 235,35	82 419,87
Aineettomat hyödykkeet	654 310,83	758 791,68
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	13 375 243,62	13 367 069,87
Rakennukset	32 758 152,58	35 321 822,38
Kiinteät rakenteet ja laitteet	7 524 000,79	8 106 943,01
Koneet ja kalusto	594 996,71	429 557,24
Muut aineelliset hyödykkeet	45 321,91	53 280,27
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 539 085,15	582 416,51
Aineelliset hyödykkeet	55 836 800,77	57 861 089,29
Sijoitukset		
Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet	260 987,77	255 368,73
Muut osakkeet ja osuudet sekä osakkeiden arvonorotukset	583 473,19	751 979,86
Joukkovelkakirjasaamiset	1 018,88	1 018,88
Muut lainasaamiset	306 024,36	992 424,36
Muut saamiset	83 568,72	81 472,08
Sijoitukset	1 235 072,92	2 082 263,91
PYSYVÄT VASTAAVAT	57 726 184,52	60 702 144,88
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiannot	151 123,93	282 261,11
Lahjoitusrahastojen varat	156,84	171,81
Muut toimeksiantojen varat	57 054,79	50 242,09
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	208 335,56	332 675,01
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	10 639,52	10 000,66
Vaihto-omaisuus	10 639,52	10 000,66
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	936 231,33	816 006,72
Muut saamiset	170 545,71	114 026,65
Siirtosaamiset	572 259,68	275 897,93
Lyhytaikaiset saamiset	1 679 036,73	1 205 931,30
Saamiset	1 679 036,73	1 205 931,30
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	0,00	249 600,00
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	8 534 988,38	9 021 571,30
Muut arvopaperit	249 600,00	0,00
Rahoitusarvopaperit	8 784 588,38	9 271 171,30
Rahat ja pankkisaamiset	4 644 822,86	3 876 301,95
VAIHTUVAT VASTAAVAT	15 119 087,48	14 363 405,21
VASTAAVAA	73 053 607,56	75 398 225,10

VASTATTAVAA

	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	37 186 808,43	37 186 808,43
Muut omat rahastot	1 167 145,02	1 167 208,35
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	8 988 843,38	6 683 653,62
Tilikauden yli-/alijäämä	422 030,32	2 311 548,43
OMA PÄÄOMA	47 764 827,16	47 349 218,83

PAKOLLISET VARAUKSET

Muut pakolliset varaukset	2 192 766,65	2 587 518,50
PAKOLLISET VARAUKSET	2 192 766,65	2 587 518,50

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

Valtion toimeksiannot	151 123,93	282 261,11
Lahjoitusrahastojen pääomat	79 868,94	111 831,77
Muut toimeksiantojen pääomat	307 076,35	301 605,06
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	538 069,23	695 697,94

VIERAS PÄÄOMA**Pitkäaikainen vieras pääoma**

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	14 842 853,61	16 449 953,54
Saadut ennakot	2 500,00	2 000,00
Muut velat	1 183 067,24	1 083 021,98
Laskennalliset verovelat	71 208,32	301 580,86
Pitkäaikainen vieras pääoma	16 099 629,16	17 836 556,38

Lyhytaikainen vieras pääoma

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 607 799,57	2 137 277,24
Saadut ennakot	140 561,16	82 595,00
Ostovelat	1 810 892,16	1 726 855,22
Muut velat	572 320,30	462 437,95
Siirtovelat	2 326 742,18	2 520 068,06
Lyhytaikainen vieras pääoma	6 458 315,37	6 929 233,47

VIERAS PÄÄOMA

VIERAS PÄÄOMA	22 557 944,53	24 765 789,84
----------------------	----------------------	----------------------

VASTATTAVAA	73 053 607,57	75 398 225,11
--------------------	----------------------	----------------------

Taseen tunnusluvut

	2025	Konserni 2024
Omavaraisuusaste, %	65,5	62,9
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	56,3	60,8
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 €	9 411	8 995
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas	1 056	1 002
Lainakanta 31.12., 1 000 €	16 451	18 587
Lainakanta 31.12./asukas	1 846	2 071
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1 000 €	17 426	19 579
Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas	1 956	2 181
Lainasaamiset 31.12., 1 000 €	307	993
Henkilöstömäärä	334	340

3. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen liitetiedoista on säädetty kuntalaissa sekä kirjanpitolaisissa ja -asetuksessa. Kirjanpitolain 3:2 §:n mukaan tilinpäätöksen tulee antaa oikeat ja riittävät tiedot kirjanpitovelvollisen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta (oikea ja riittävä kuva). Tätä varten tarpeelliset lisätiedot on ilmoitettava liitetiedoissa. Liitetietojen antamisesta on kuntajaosto antanut erillisen yleisohjeen kunnan ja kuntayhtymän liitetiedoista 11.6.2019

3.1 Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät: Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteella mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti.

Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Hankintojen käyttöönotto tilikaudelta tehdään suunnitelmapoistona hankintapäivän mukaisesti. Keskeneräisten hankintojen valmistuttua poistot lasketaan seuraavan kuukauden alusta alkaen.

Sijoitusten arvostus Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoa tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Vaihto-omaisuuden arvostus

Kunta on luopunut varastoinnista vuonna 2014. Kunnan vaihto-omaisuuden arvo on nolla vuoden 2014 lopusta alkaen. Rahoitusomaisuuden arvostus Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoa tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Ei merkittäviä toiminnallisia muutoksia.

3.2 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot ja laatimisperiaatteet Konsernitilinpäätöksen laajuus Leppävirta Areena Oy fuusioitui Virkistysuimala Leppäkerttu Oy:öön 16.1.2020 alkaen. Kunnan 100 % omistama tytäryhteisö Kiinteistö Oy Leppävirran Majurinpelto aloitti toimintansa 24.11. 2020. Yhtiö lunasti konkurssiin ajautuneen Leppävirran Vanhustentalo ry:n kiinteistöt ja kunta luovutti sille apporttina rivitalon Riihitie 10. Apporttiluovutussumma 50 000 euroa muodostaa yhtiön osakepääoman. Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt lukuun ottamatta tytäryhteisöä Leppävirran Loma Oy (omistusosuus 55,63 %, koko osakepääoma 13 455 €), koska yhtiöllä ei ole toimintaa eli on lepäävä ns. pöytälaatikkoyritys. Leppävirran Monitoimitalo Oy perustettiin toukokuussa 2013. Kunnan kokonaan omistama yhtiö rakennutti monitoimitalon. Kustannus oli n. 8 milj. euroa. EAKR-rahoitusta hankkeeseen saatiin n. 1,269 milj. euroa. Monitoimitalon operatiivista toimintaa varten perustettiin vuonna 2014 erillinen yhtiö Leppävirta Areena Oy. Leppävirran Teollisuustalon 1 omistusosuus on 40 %. Osakepääomaa alennettiin tilikaudella 2020. Kunnan osuus osakepääoman alennuksesta oli 104 000.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä, jäsenosuuksien mukaisessa suhteessa. Tytäryhteisöt on yhdistetty menetelmällä, joka vastaa keskeisiltä osin hankintamenomene-

telmää. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt pääoman ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle.

Leppävirran Kiinteistö Oy:n tilinpäätöksessä on alaskirjattu talouden tervehdyttämisohjelman mukaisesti puretut talot, Niska, Leppä 5 ja Leppä 10. Tuloslaskelmalle kirjattuja alaskirjauksia purettavista rakennuksista 983 384,37 € ja purkukustannuksia 159 439,20 €. Vuoden 2025 tilinpäätöksen muodostui vastaavan suuruinen positiivinen tulos, koska verotuksessa ja kirjaapidosissa käsiteltiin kolmen kohteen purkuun liittyvät kustannukset eri vuosille.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Konsernin sisäiset kiinteistöverot on eliminoitu. Vapaaehtoiset varaukset ja poistoero Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuuksien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemissä. Laskennallinen verovelka on esitetty kokonaisuudessaan pitkäaikaisena vieraana pääomana. Keskinäisen omistuksen eliminointi Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle. Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa. Suunnitelmapoistojen oikaisu, jotka noudattavat lyhennysmaksusuunnitelmien mukaista poistolaskentakäytäntöä, sovelletaan kiinteistötoimialalle Poistot on yhdistelty toimialakohtaisen suunnitelmapoistolaskennan mukaan. Kiinteistö- ja asuntoyhteisöihin, soveltuva suunnitelmapoistojen laskentaa. Osakkuusyhteisöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen. Poikkeavat tilikaudet Kaikilla tilikausi 1.1-31.12.2025 Konsernirakenteen muutokset tilikaudella Oikaisu edellisen tilikauden tietoihin esitetty punaisella liitetiedoissa

3.3 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

6.Toimintatuotot tehtävälueittain

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Yleishallinto	413 111,06	527 605,38	298 466,94	411 362,87
Opetus- ja kulttuuripalvelut	2 654 879,14	2 930 344,54	767 806,45	815 657,76
Yhdyskuntapalvelut	10 314 457,59	11 020 192,63	6 864 323,29	7 138 666,80
<i>Toimintatuotot yhteensä</i>	<i>13 382 447,79</i>	<i>14 478 142,56</i>	<i>7 930 596,68</i>	<i>8 365 687,43</i>

7. Verotulojen erittely

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Kunnan tulovero	15 368 787,92	15 579 692,76	15 368 787,92	15 579 692,76
Osuus yhteisöveron tuotosta	2 069 775,43	2 129 534,23	2 069 775,43	2 129 534,23
Kiinteistövero	2 944 431,92	2 985 528,92	3 085 609,60	3 127 416,60
<i>Verotulot yhteensä</i>	<i>20 382 995,27</i>	<i>20 694 755,91</i>	<i>20 524 172,95</i>	<i>20 836 643,59</i>

8. Valtionosuuksien erittely

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	5 102 208,92	4 101 267,06	5 102 208,92	4 101 267,06
<i>Siitä: Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus (+/-)</i>	2 697 324,96	2 614 455,00	2 697 324,96	2 614 455,00
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet	-233 974,38	-356 152,73	-1 070 754,00	-1 197 007,00
Verotulomenetysten kompensatio	1 018 985,04	1 662 404,31	1 018 985,04	1 662 404,31
<i>Valtionosuudet yhteensä</i>	<i>5 887 219,58</i>	<i>5 407 518,64</i>	<i>5 050 439,96</i>	<i>4 566 664,37</i>

9. Palvelujen ostojen erittely

	Kunta	
	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	526 500,14	456 528,55
Muiden palvelujen ostot	8 767 599,51	7 315 715,10
<i>Kaupungin / Kunnan palvelujen ostot yhteensä</i>	<i>9 294 099,65</i>	<i>7 772 243,65</i>

10. Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista**Muut pitkävaikutteiset menot**

Atk- ohjelmistot 3 vuotta Tasapoisto

Muut pitkävaikutteiset menot 5 vuotta Tasapoisto

Muut pitkävaikut. menot/ valokuituhanke 10 vuotta Tasapoisto

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet ei poistoa

Rakennukset ja rakennelmat

Hallinto- ja laitosrakennukset 40 vuotta Tasapoisto

Tehdas- ja tuotantorakennukset 20 vuotta Tasapoisto

Talousrakennukset 15 vuotta Tasapoisto

Vapaa-ajan rakennukset 20 vuotta Tasapoisto

Asuinrakennukset 30 vuotta Tasapoisto

Kiinteät rakenteet ja laitteet

Kadut, tiet, torit ja puistot 20 % Menojäännöspoisto

Sillat, laiturit ja uimalat 20 % Menojäännöspoisto

Muut maa- ja vesirakenteet 20 % Menojäännöspoisto

Vedenjakelu- ja viemäriverkosto 10 % Menojäännöspoisto

Sähköjohdot, ulkovalaistuslaitteet,

muut putki- ja kaapeliverkot 20 % Menojäännöspoisto

Laitosten laitoskoneet ja laitteet 25 % Menojäännöspoisto

Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet 20 % Menojäännöspoisto

Muut kiinteät koneet, laitteet, rakenteet 25 % Menojäännöspoisto

Koneet ja kalusto

Rautaiset alukset 15 vuotta Tasapoisto

Puiset alukset ja muut uivat työkonet 8 vuotta Tasapoisto

Muut raskaat koneet 10 vuotta Tasapoisto

Muut kuljetusvälineet ja kevyet koneet 5 vuotta Tasapoisto

Atk-laitteet 3 vuotta Tasapoisto

Muut laitteet ja kalusteet 5 vuotta Tasapoisto

Muut aineelliset hyödykkeet**Luonnonvarat**

Arvo- ja taide-esineet ei poistoa

Keskeneräiset hankinnat ei poistoa

Käyttöomaisuusarvopaperit

Osakkeet ja osuudet ei poistoa

Käyttöomaisuuden poistojen määrittämisessä on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen pitoajan mukaan.

Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

Aineettomat hyödykkeet

Investointien täysperuskorjauksen poisto aika on puolet ja muun peruskorjauksen poisto aika on 1/3 uudisrakennuksen poisto ajasta.

Hankintojen käyttöönotto tilikaudelta tehdään suunnitelmapoistona hankintapäivän mukaisesti.

Keskeneräisten hankintojen valmistuttua poistot lasketaan seuraavan kuukauden alusta alkaen.

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10.000€, on kunnassa kirjattu vuosikuluksi.

12. Pakollisten varausten muutokset

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muu ympäristövelvotteista johtuva varaus 1.1.	187 200,00	187 200,00	0,00	0,00
Muu ympäristövelvotteista johtuva varaus 31.12.	187 200,00	187 200,00	0,00	0,00
Muut pakolliset varaukset 1.1.	2 400 318,50	3 464 239,79	2 400 318,50	3 464 239,79
Lisäykset tilikaudella	0,00	-1 063 921,29	0,00	-1 063 921,29
Vähennykset tilikaudella	-394 751,85	0,00	-394 751,85	0,00
Muut pakolliset varaukset 31.12.	2 005 566,65	2 400 318,50	2 005 566,65	2 400 318,50

13. Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	29 829,84	54,71	28 929,87	0,00
Rakennusten luovutusvoitot	0,00	23,94	0,00	0,00
Osakkeiden luovutusvoitot	2 497,15	16 359,00	0,00	16 359,00
Muut luovutusvoitot	0,00	444,66	0,00	0,00
<i>Luovutusvoitot yhteensä</i>	<i>32 326,99</i>	<i>16 882,31</i>	<i>28 929,87</i>	<i>16 359,00</i>
Muut toimintakulut				
Osakkeiden luovutustappiot	0,00	1 799,27	0,00	1 282,96
Muut luovutustappiot	0,00	33,98	0,00	0,00
<i>Luovutustappiot yhteensä</i>	<i>0,00</i>	<i>1 833,25</i>	<i>0,00</i>	<i>1 282,96</i>

15. Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely

	Kunta	
	2025	2024
Osinkotuotot muista yhteisöistä	946 301,07	956 994,61
	946 301,07	956 994,61
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	40 715,89	40 715,89
<i>Yhteensä</i>	<i>987 016,96</i>	<i>997 710,50</i>

Erittely poistoeron muutoksista**Oikaisutarve**

Vesilaitos - kunta, varaus tehty kunnalle, purettu vesilaitokselle

Vesilaitos, poistoeroja kirjaamatta tp2021 - tp2024

Peruskunta, poistoeroja kirjaamatta tp2021

Peruskunta, poistoeroja kirjaamatta tp2022

Peruskunta, kunnallistekniikka, varauksia purettu liikaa 2018 - 2024

Peruskunta, kunnallistekniikka, kirjattu liikaa poistoeroa 2018 - 2024

Peruskunta, kunnallistekniikka, kirjattu liian vähän poistoeroa (romutukset) 2018 - 2024

Ed tk tulokset	Ed tk tulokset
Vesilaitos	Peruskunta
181 543,27 d	-181 543,27 kr
-18 147,19 kr	-383,29 kr
	-83 414,64 kr
	198 665,65 d
	-18 519,35 kr
163 396,08	-85 194,90

oikaisu ed tk tuloksissa

oikaisu ed tk tuloksissa

oikaisu ed tk tuloksissa

ei ole vielä oikaistu (oikaisee taseen tilejä inv.varaus ja kertynyt poistoero 82.073,13)

ei ole vielä oikaistu

ei ole vielä oikaistu

Jos poistoerot käsitellään omana kokonaisuutenaan, ei mukana vesi - kunta 181.543,27

-18 147,19 kr

96 348,37 d

<u>Vaikutus 2025 tulokseen:</u>		<u>Vaikutus ed tk tulokseen (tase)</u>	
kunnallistekniikka	-96 731,66	vesihuolto	-181 543,27
vesihuolto	18 147,19	peruskunta	181 543,27
päiväkoti	383,29		
kunta yhteensä	-78 201,18	kunta yhteensä	0,00

3.4 Tasetta koskevat liitetiedot

3.4.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Liitetieto 19. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet

Konserni	Aineettomat oikeudet	Tietokoneohjelmistot	Konserniliikearvo	Liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut ja keskeneräiset	Yhteensä
Poistamaton hankintameno	18 059,78	183,32	0,00	0,00	658 128,71	82 419,87	758 791,68
Poistamaton hankintameno 1.1.	18 059,78	183,32	0,00	0,00	658 128,71	82 419,87	758 791,68
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00	0,00	55 563,28	150 043,31	205 606,59
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	0,00	58 358,37	-4 227,83	54 130,54
Tilikauden poisto	-3 750,99	-348,55	0,00	0,00	-360 118,44	0,00	-364 217,98
Poistamaton hankintameno 31.12.	14 308,79	-165,22	0,00	0,00	411 931,91	228 235,35	654 310,83
Kirjanpitoarvo 31.12.	14 308,79	-165,22	0,00	0,00	411 931,91	228 235,35	654 310,83

Kunta	Aineettomat oikeudet	Tietokoneohjelmistot	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut ja keskeneräiset	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	0,00	0,00	649 478,37	82 419,87	731 898,24
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00	55 563,28	150 043,31	205 606,59
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	58 358,37	-4 227,83	54 130,54
Tilikauden poisto	0,00	0,00	-358 623,59	0,00	-358 623,59
Poistamaton hankintameno 31.12.	0,00	0,00	404 776,43	228 235,35	633 011,78
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00	404 776,43	228 235,35	633 011,78

Aineelliset hyödykkeet

Konserni	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno	13 367 069,87	35 321 822,38	8 106 943,01	429 557,24	53 280,27	582 416,51	57 861 089,29
HVA muutos	570,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	570,78
Poistamaton hankintameno 1.1.	13 367 640,65	35 321 822,38	8 106 943,01	429 557,24	53 280,27	582 416,51	57 861 660,06
Lisäykset tilikauden aikana	15 762,82	343 590,33	604 352,54	334 693,20	0,00	1 326 820,92	2 625 219,80
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	0,00	-250 384,14	0,00	0,00	0,00	-250 384,14
Vähennykset tilikauden aikana	-7 589,07	0,00	0,00	-500,00	0,00	-318,89	-8 407,96
Siirrot erien välillä	0,00	31 573,35	251 422,25	32 707,25	0,00	-369 833,39	-54 130,54
Tilikauden poisto	0,00	-2 020 270,34	-1 188 332,87	-143 155,31	-7 958,36	0,00	-3 359 716,89
Arvonlennukset ja niiden palautukset	0,00	-918 563,13	0,00	-58 305,66	0,00	0,00	-975 868,79
Poistamaton hankintameno 31.12.	13 375 814,40	32 758 152,58	7 524 000,79	594 996,71	45 321,91	1 539 085,15	55 837 371,55
Kirjanpitoarvo 31.12.	13 375 814,40	32 758 152,58	7 524 000,79	594 996,71	45 321,91	1 539 085,15	55 837 371,55

Kunta	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	12 535 558,94	25 531 439,33	7 581 864,76	205 534,95	43 821,12	548 508,21	46 446 727,31
Lisäykset tilikauden aikana	15 762,82	321 804,95	221 046,31	212 507,43	0,00	1 257 063,60	2 028 185,11
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	0,00	-11 144,00	0,00	0,00	0,00	-11 144,00
Vähennykset tilikauden aikana	-7 589,07	0,00	0,00	0,00	0,00	-318,89	-7 907,96
Siirrot erien välillä	0,00	5 281,49	247 885,91	28 627,15	0,00	-335 925,09	-54 130,54
Tilikauden poisto	0,00	-1 445 214,27	-1 121 525,63	-57 281,27	0,00	0,00	-2 624 021,17
Arvonlennukset ja niiden palautukset	0,00	-918 563,13	0,00	-56 602,61	0,00	0,00	-975 165,74
Poistamaton hankintameno 31.12.	12 543 732,69	23 494 748,37	6 918 127,35	332 785,65	43 821,12	1 469 327,83	44 802 543,01
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 543 732,69	23 494 748,37	6 918 127,35	332 785,65	43 821,12	1 469 327,83	44 802 543,01

Maa- ja vesialueet erittely

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet				
Kiinteistöjen liittymismaksut	420 122,32	420 122,32	125 335,00	125 335,00
Muut maa- ja vesialueet	12 955 121,30	12 946 947,55	12 418 397,69	12 410 223,94
Maa- ja vesialueet yhteensä	13 375 243,62	13 367 069,87	12 543 732,69	12 535 558,94

Sijoitukset

Osakkeet ja osuudet

Konserni

	Osakkeet omistusyhteis- yhteisöt	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno	255 368,73	751 979,86	1 007 348,59
Hankintameno 1.1.	255 368,73	751 979,86	1 007 348,59
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta/tappiosta	5 619,04	0,00	5 619,04
Hankintameno 31.12.	260 987,77	751 979,86	1 012 967,63
Arvonlennukset	0,00	-168 506,67	-168 506,67
Kirjanpitoarvo 31.12.	260 987,77	583 473,19	844 460,96

Kunta

	Osakkeet konserniyhtiöt	Osakkeet omistusyhteis- yhteisöt	Kuntayhtymä- osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno	1 645 325,73	235 071,04	530 924,49	607 448,35	3 018 769,61
HVA muutos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 1.1.	1 645 325,73	235 071,04	530 924,49	607 448,35	3 018 769,61
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	1 645 325,73	235 071,04	530 924,49	607 448,35	3 018 769,61
Arvonlennukset	0,00	0,00	0,00	-168 506,67	-168 506,67
Arvonkorotukset				0,00	0,00
				0,00	
				0,00	
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 645 325,73	235 071,04	530 924,49	438 941,68	2 850 262,94

Jvk-, muut laina- ja muut saamiset

Konserni

	Jvk-lainasaamiset	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno	1 018,88	1 073 896,44	1 074 915,32
HVA muutos	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 1.1.	1 018,88	1 073 896,44	1 074 915,32
Lisäykset	0,00	2 096,64	2 096,64
Vähennykset	0,00	-1 268 800,00	-1 268 800,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	1 018,88	-192 806,92	-191 788,04
Arvonlennukset	0,00	0,00	0,00
Arvonkorotukset			0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 018,88	-192 806,92	-191 788,04

Kunta

	Jvk-lainasaamiset	Saamiset konserniyhteis- söt	Saamiset kuntayhtymät	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno	0,00	5 304 570,50	0,00	75 762,46	5 380 332,96
HVA muutos					
Hankintameno 1.1.	0,00	5 304 570,50	0,00	75 762,46	5 380 332,96
Vähennykset	0,00	-15 000,00	0,00	0,00	-15 000,00
Hankintameno 31.12.	0,00	5 289 570,50	0,00	75 762,46	5 365 332,96
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	5 289 570,50	0,00	75 762,46	5 365 332,96

Arvon alentumiskirjauksista kohde-erittely

Alaskirjaukset KV 8.12.2025 § 74: Tekniselle lautakunnalle myönnettiin lisämääräraha vuoden 2025 käyttö talouden talousarvio alaskirjausten vaikutusten verran, yhteensä 1,040 milj. euroa:- Kiinteistö Oy Virinkulman osakkeille tehtiin alaskirjaus niin, että jäljelle jäävä kirjanpitoarvo on vuoden 2025 lopussa 8 000 €. - Matkailukeskus Unnukalle tehtiin alaskirjaus niin, että jäljelle jäävä kirjanpitoarvo on vuoden 2025 lopussa 100 000 €. - Hiihtoareenalle tehtiin alaskirjaus niin, että jäljelle jäävä kirjanpitoarvo on vuoden 2025 lopussa 500 000 €

20.-22. Omistuksia muissa yhteisöissä koskevat liitetiedot**20.-22. Omistukset tytäryhteisöissä, kuntayhtymissä ja osakkuusyhteisöissä**

Nimi	Y-tunnus	Kunnan omistus-osuus %	Konsernin omistus-osuus %	osuus omasta pääomasta (€)	Kuntakonsernin osuus vieraasta pääomasta (€)	osuus tilikauden tuloksesta (€)
Tytäryhteisöt						
Leppävirran Kiinteistö Oy	0727286-9	100,00	100,00	779 710,65	6 926 115,19	121 796,47
Leppävirran Kiinteistö Oy omistaa:	2151464-1					
As Oy Leppävirran Mäenrinne (osakkuusyhteisö)		26,00	26,00			
Leppävirran Virkistysuimala Leppäkerttu Oy	0933035-6	100,00	100,00	-1 381 440,72	4 616 499,38	-34 321,20
Leppävirran Monitoimitalo Oy	2553790-4	100,00	100,00	454 113,53	4 577 088,28	-48 358,54
Kiinteistö Oy Leppävirran Majurinpelto	3177118-2	100,00	100,00	-112 194,02	488 679,51	3 679,81
Kuntayhtymät						
Savon Koulutuskuntayhtymä	1852679-9	1,20	1,20	795 167,65	864 962,72	82 597,89
Pohjois-Savon Liitto-Maakuntayhtymä	0827616-7	3,71	4,00	52790,76	33883,22	7497,58
Keski-Savon Jätehuolto liikelaitoskuntayhtymä	2367681-2	20,80	20,80	2 239 444,98	201 495,37	206 452,40
Osakkuusyhteisöt						
Kiinteistö Oy Leppävirran Teollisuustalotie 1	1601075-6	40,00	40,00	232 380,00	1 254,95	5 074,14
Yhdistelemättömät tytäryhteisöt						
Leppävirran Loma Oy		55,63				

23. Saamisten erittely

	Kunta			
	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset	0,00	18 533,32	0,00	10 065,33
Siirtosaamiset	33 883,13	1 350,30	27 133,13	3 058,50
<i>Yhteensä</i>	<i>33 883,13</i>	<i>19 883,62</i>	<i>27 133,13</i>	<i>13 123,83</i>
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset	0,00	900,00	0,00	137,50
<i>Yhteensä</i>	<i>0,00</i>	<i>900,00</i>	<i>0,00</i>	<i>137,50</i>
<i>Saamiset yhteensä</i>	<i>33 883,13</i>	<i>20 783,62</i>	<i>27 133,13</i>	<i>13 261,33</i>

24. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Siirtyvät korot	5 833,27	18 000,99	41 066,70	32 268,02
Jaksotetut henkilöstökulut	1 211,89	89 143,53	0,00	87 479,53
Kelan korvaus työterveyshuollosta	64 413,14	63 121,41	61 726,42	58 889,83
Kuntalaskutus	239 240,14	7 592,26	0,00	0,00
Valtion tuet ja avustukset	47 348,00	823,12	47 348,00	0,00
EU-tuet ja -avustukset	239 240,14	7 592,26	0,00	0,00
Projektsaamiset	15 225,80	12 739,81	0,00	0,00
Korkojaksotukset	0,00	5 134,89	0,00	5 134,89
Laskuttamaton myynti	933,88	1 912,60	0,00	0,00
Muut siirtosaamiset	31 189,61	50 296,19	7 870,05	21 946,75
Korkojaksotukset pitkäaikaiset	0,00	27 133,13	0,00	27 133,13
Muut siirtosaamiset as.koht.	139 196,95	0,00	139 196,95	0,00
Muut siirtosaamiset as.koht.	27 667,00	0,00	27 667,00	0,00
<i>Yhteensä</i>	<i>811 499,83</i>	<i>283 490,19</i>	<i>324 875,12</i>	<i>232 852,15</i>

3.4.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot**25. Oman pääoman erittely**

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma	37 186 808,43	40 300 271,34	37 186 808,43	40 300 271,34
HVA muutos	0,00	-3 113 462,90	0,00	-3 113 462,91
Peruspääoma 1.1.	37 186 808,43	37 186 808,43	37 186 808,43	37 186 808,43
Peruspääoma 31.12.	37 186 808,43	37 186 808,43	37 186 808,43	37 186 808,43
Yhdistysten ja säätiöiden peruspääoma	0,00	887,12	0,00	0,00
HVA muutos	0,00	-887,12	0,00	0,00
Yhdistysten ja säätiöiden peruspääoma 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Muu oma rahasto 5	1 167 208,35	1 634 099,91	1 029 014,80	1 429 014,80
HVA muutos	0,00	-466 828,71	0,00	-400 000,00
Muu oma rahasto 5 1.1.	1 167 208,35	1 167 271,20	1 029 014,80	1 029 014,80
Siirrot rahastosta	-63,33	-62,85	0,00	0,00
Muu oma rahasto 5 31.12.	1 167 145,02	1 167 208,35	1 029 014,80	1 029 014,80
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	1 167 145,02	1 167 208,35	1 029 014,80	1 029 014,80
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	8 995 202,04	3 252 821,53	2 419 802,03	1 501 912,33
HVA muutos	0,00	3 438 256,33	0,00	659 876,91
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1.	8 995 202,04	6 691 077,87	2 419 802,03	2 161 789,24
Muut muutokset 1	-6 358,66	-7 424,25	0,00	0,00
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	8 988 843,38	6 691 077,87	2 419 802,03	2 161 789,24
Tilikauden yli-/alijäämä	422 030,32	2 311 548,43	133 447,76	258 012,79
<i>Oma pääoma yhteensä</i>	<i>47 764 827,16</i>	<i>47 356 643,08</i>	<i>40 769 073,02</i>	<i>40 635 625,26</i>

Edellisten tilikausien yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät

	Kunta	
	2025	2024
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	2 419 802,03	2 161 789,24
Tilikauden yli-/alijäämä	133 447,76	258 012,79
Kertynyt poistoero 31.12.	2 596 292,69	2 603 359,80
Vapaaehtoiset varaukset 31.12.	8 807 942,91	8 890 016,04
<i>Kertynyt yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät yhteensä</i>	<i>13 957 485,39</i>	<i>13 913 177,87</i>

27. Pitkäaikaiset velat

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	8 969 519,00	13 090 383,84	6 512 067,00	8 046 103,00
<i>Pitkäaikaiset velat yhteensä</i>	<i>8 969 519,00</i>	<i>13 090 383,84</i>	<i>6 512 067,00</i>	<i>8 046 103,00</i>

29. Pakolliset varaukset

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut pakolliset varaukset				
Muut ympäristövelvoitteista johtuvat varaukset	187 200,00	187 200,00	0,00	0,00
Muut pakolliset varaukset	2 005 566,65	2 400 318,50	2 005 566,65	2 400 318,50
<i>Muut pakolliset varaukset yhteensä</i>	<i>2 192 766,65</i>	<i>2 587 518,50</i>	<i>2 005 566,65</i>	<i>2 400 318,50</i>

30. Vieras pääoma

	Kunta			
	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Velat tytäryhteisöille				
Muut velat	36 331,20	0,00	23 252,77	0,00
<i>Yhteensä</i>	<i>36 331,20</i>	<i>16 831,70</i>	<i>23 252,77</i>	<i>0,00</i>
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Ostovelat	0,00	0,00	0,00	4 213,62
<i>Yhteensä</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>4 213,62</i>

31. Sekkitililimiitti

	Kunta	
	2025	2024
Luotollisen sekkitilin limiitti 31.12.	600 000,00	600 000,00
- siitä käyttämättä oleva määrä	600 000,00	600 000,00

32. Muiden velkojen erittely

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut velat				
Liittymismaksut	1 087 172,15	1 068 838,00	1 123 503,35	1 104 523,36
Muut velat	95 895,09	14 183,98	2 503,35	4 666,05
<i>Muut velat yhteensä</i>	<i>1 183 067,24</i>	<i>1 083 021,98</i>	<i>1 126 006,70</i>	<i>1 109 189,41</i>

33. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Verovelat	1 283,08	1 546,62	0,00	0,00
Jaksotetut henkilöstökulut	102 703,40	147 105,16	66 069,36	104 189,46
Lomapalkkajaksotukset	1 978 411,53	1 943 819,75	1 724 290,57	1 672 557,97
Korkojaksotukset	49 965,89	61 026,95	24 429,28	37 050,92
Korkojaksotukset	102,02	0,00	0,00	0,00
Tuloennakot	9 095,78	11 042,71	0,00	0,00
Muut siirtovelat	16 798,72	195 118,71	4 188,54	169 843,79
Muut siirtovelat as.koht.	105 329,00	160 408,16	105 329,00	0,00
Muut siirtovelat as.koht.	63 052,78	0,00	63 052,78	0,00
<i>Yhteensä</i>	<i>2 326 742,18</i>	<i>2 520 068,06</i>	<i>1 987 359,53</i>	<i>1 983 642,14</i>

Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot**34. Kiinnitykset, panttaukset tai muut omaisuusvelkojen vakuudet**

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 795 541,59	1 795 541,59	0,00	0,00
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	1 795 541,59	1 795 541,59	0,00	0,00
Lainat julkisyhteisöiltä	450 000,00	450 000,00	0,00	0,00
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	450 000,00	450 000,00	0,00	0,00
<i>Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä</i>	<i>2 245 541,59</i>	<i>2 245 541,59</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

35-37. Vakuudet ja takaukset

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Omasta puolesta annetut vakuudet				
Kiinteistökiinnitykset	2 012 067,00	3 046 103,00	2 012 067,00	3 046 103,00
Muut	59,85	383,07	0,00	0,00
<i>Yhteensä</i>	<i>2 012 126,86</i>	<i>3 046 486,07</i>	<i>2 012 067,00</i>	<i>3 046 103,00</i>

38. Vuokravastuut

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Toimitilojen vuokravastuut	289 292,99	299 760,43	0,00	0,00
Koneiden ja laitteiden vuokravastuut	619 611,47	624 183,23	593 070,73	553 678,88
Maa-aluiden vuokravastuut	64 687,50	65 675,00	0,00	0,00
Muut vuokravastuut	1 510,40	1 899,71	0,00	0,00
Vuokravastuut yhteensä	975 102,36	991 518,37	593 070,73	553 678,88
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	215 129,25	217 400,79	163 687,99	143 851,76
<i>Yhteensä</i>	<i>975 102,36</i>	<i>991 518,37</i>	<i>593 070,73</i>	<i>553 678,88</i>

39.-40. Vastuusitoumukset

Järjestelyjen tarkoitus	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta				
Alkuperäinen pääoma	14 651 500,00	14 651 500,00	14 651 500,00	14 651 500,00
Jäljellä oleva pääoma	7 679 273,18	8 039 655,59	7 679 273,18	8 039 655,59
Takaukset muiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma	106 250,00	106 250,00	106 250,00	106 250,00
Jäljellä oleva pääoma	56 250,00	68 750,00	56 250,00	68 750,00
Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista				
	Kunta			
	2025	2024		
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	83 329 909,36	78 206 132,00		
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	106 660,81	83 923,00		

41. Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

Järjestelyjen tarkoitus	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Sopimusvastuut				
Muut sopimusvastuut	973 315,20	260 000,00	0,00	0,00
<i>Sopimusvastuut yhteensä</i>	<i>973 315,20</i>	<i>260 000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Osuus kuntayhtymän alijäämästä				
Arvonlisäveron palautusvastuu	171 666,15	189 582,35	0,00	0,00

3.5 Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkioita koskevat liitetiedot**42. Henkilöstön lukumäärä 31.12.**

	Kunta	
	2025	2024
Yleishallinto	53	17
Opetus- ja kulttuuritoimi	210	215
Yhdyskuntapalvelut	49	80
<i>Yhteensä</i>	<i>312</i>	<i>312</i>

43. Henkilöstökulut

	Kunta	
	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	16 362 001,40	16 399 877,16
<i>Henkilöstökulut yhteensä</i>	<i>16 362 001,40</i>	<i>16 399 877,16</i>

44. Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

	Kunta	
	2025	2024
Keskustan Leppävirran kj	5 258,79	5 336,02
Leppävirran Kokoomus paikallisosasto	1 033,00	948,75
Leppävirran Perussuomalaiset ry	725,05	514,00
Leppävirran Sosiaalidemokraatit ry	3 468,75	3 342,20
Leppävirran Vasemmisto ry	1 383,90	1 522,00
Leppävirran Kristillisdemokraattinen paikallisosasto	371,20	514,00
Keskustan Varkauden Paikallisyhdistys ry	134,87	
Varkauden sosialidemokraatit ry	105,00	
Keskustan Joroisten seudun paikallisyhdistys ry	268,33	
Leppävirran Keskustanaiset ry	7,56	
<i>Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä</i>	<i>12 756,45</i>	<i>12 176,97</i>

45. Tilintarkastajan palkkiot

	Kunta	
	2025	2024
Tilintarkastusyhteisö BDO Audiator		
Tilintarkastus	16 992,55	11 611,71
<i>Palkkiot yhteensä</i>	<i>16 992,55</i>	<i>11 611,71</i>

4. ERIYTETTY TILINPÄÄTÖKSET

4.1 Laskennallisesti eriytetyn vesihuoltolaitoksen tilinpäätöslaskelmat

Toimintakertomus 2025

Leppävirran kunnan vesi- ja viemärilaitos

Leppävirran kunnan vesihuoltolaitos on eriytetty taseyksiköksi kirjanpidollisesti 1.1.2015 alkaen.

Kunnanvaltuusto vahvisti peruspääoman määräksi 5.213.179,67 € ja sille kunta peri korvausta vuosina 2015–2017 3 %. Vuoden 2018 alusta korko muutettiin 1,5 %:iin. Peruspääomasta erotetaan 15 vuoden laina 2.685.577,41 euroa, joka maksetaan tasaerissä 179.038,50 €/vuosi. Kunta peri lainalle 3 %:n vuotuisen tuoton vuosina 2015–2017. Vuoden 2018 alusta korko muutettiin 1,5 %:iin. Lainaa on jäljellä 716 153,91 €.

Eriyttämällä pyritään tilinpäätöksen ja siinä esitettyjen tunnuslukujen perusteella arvioimaan, missä määrin vesihuollosta perittävät maksut kattavat palvelujen tuottamisesta aiheutuvat kustannukset pitkällä aikavälillä, ja ovatko maksut kohtuullisia.

Leppävirran kunnan vesi- ja viemärilaitosta on hoidettu laskennallisesti eriyttynä eriyttämisvelvoitteen voimaantulosta 1.1.2002 alkaen, kunnanvaltuuston päätöksen 18.12.2001 § 65 mukaisesti. Yleisohjeen mukaisesti vuoden 2015 tilinpäätös laadittiin liikelaitosyleisohjeen mukaisesti.

Kirjanpidollisesti eriytetyssä taseyksikössä noudatetaan jatkuvuuden periaatetta siten, että kertyvät yli- ja alijäämät kumuloituvat liiketoiminnan omaan pääomaan. Kun laskennallisesta taseyksiköstä muodostetaan vastaavaa toimintaa jatkava kirjanpidollinen yksikkö, aloittavaan taseeseen on suositeltavaa merkitä myös ko. liiketoimintaan kohdistuva aikaisemmilta tilikausilta kertynyt yli- /alijäämä. Ellei yli- /alijäämää ole mahdollista selvittää toiminnan aloittamisesta asti, on perusteltua selvittää yli-/alijäämät vähintään viidestä edeltävästä tilinpäätöksestä.

Leppävirran kunnan vesihuoltolaitoksen yli- /alijäämät selvitettiin kahdeksan (8) edellisen vuoden 2007–2014 ajalta. Alijäämä oli yhteensä -1.406.155,45 €. Vuoden 2025 tilikauden ylijäämä oli 123 986 € jonka jälkeen edellisten tilikausien alijäämä on -290 582,03€.

Vesi- ja viemärilaitos, yleistä

Leppävirran kunnan vesihuoltolaitos kuuluu Keski-Savon Vesi Oy:n palvelualueeseen ja sen tehtävänä on laadukkaasti talousveden jakelu kuluttajille sekä jäteveden vastaanotto ja pumppaaminen siirtolinjaa pitkin Keski-Savon Vesi Oy:lle Varkauden Akonniemeen. Siirtolinjan pituus Varkauden rajalta Leppävirran keskustaan on 23 km. Poikkeusolojen varalta kunnalla on yksi varavedenotto Pohjukansalossa ja toinen Voivakassa.

Katsaus vuoteen 2025

Vesihuoltolaitos jakaantuu kahteen osa-alueeseen: vesilaitos ja viemärilaitos. Leppävirran kunnan vesihuoltolaitos ei käsittele hulevesiä.

Leppävirran kunnan vesihuoltolaitos ostaa puhtaan veden Keski-Savon Vesi Oy:ltä, joka hankkii talousveden Pieksämäen alueella sijaitsevasta Syvänsin pohjavedenottamolta. Vedenottamolta vesi pumpataan alkalointilaitoksen kautta siirtovesijohdon kautta Leppävirralle vesijohtoverkostoon, ja Kauppilanmäen ja Sorsakosken vesitorneihin.

Leppävirran vesihuoltolaitoksen toiminta-alue ulottuu kirkonkylän taajaman lisäksi Sorsakosken ja Oravikosken taajamiin sekä laajalle haja-asutusalueelle. Vuonna 2025 pumpattu vesimäärä oli 325 000 kuutiota eli

noin 890 m³ vuorokaudessa. Laadultaan talousvesi on erinomaista ja täyttää sosiaali- ja terveysministeriön laatuvaatimukset. Talousvesi on laadultaan pehmeää, arvoltaan n. 0,65 mmol/l (3,7 dH). Veden happamuus pH on noin 8,0 eli vesi on lievästi emäksistä.

Kulutuskohteissa syntynyt jätevesi johdetaan siirtoviemärin välityksellä Leppävirralta Varkauden Akonniemeen, jossa jätevesi käsitellään biologiskemiallisessa puhdistamossa. Leppävirran taajaman, Oravikosken ja Sorsakosken alueilta johdettiin jätevesiä 380 000 kuutiota Akonniemeen. Laskutettavan jäteveden määrä on 225 905 kuutiota. Varkauteen pumpattavan jätevesien määrä on huomattavasti suurempi kuin vedenkulutus ja laskutettavan jäteveden osuus, joka johtuu lähinnä verkostojen vuotovesistä ja viemäriin johdettujen kiinteistöjen salaojista tulevista vesistä.

Vuoden aikana tehtiin investointeja yhteensä 833 973 eurolla.

- Pohjukansalon vedenottamo, aitaus 12 049 €
- Pohjukansalo vedenottamo, tekniikan uusiminen ja suunnittelu 10 809 €
- Jätevedenpumppaamojen kuntokartoitus ja saneeraukset 76 169 €
- Alapihan vesihuolto, uudet tontit 269 964 €
- Etäluettavat vesimittarit kuluttajille 337 818 €
- Vuotovesien hallinta verkostossa 39841 €
- Pumppaamosaneeraukset 2024. 20 436 €
- Vh-verkoston rakentaminen, taloliittymät 66 886 €

Organisaatio

Vesilaitoksen tulosalueella työskenteli 2025 suoraan 3-4 henkilöä, loppuvuodesta tuli henkilöstövaihdoksia.

Vesilaitoksella on ympärivuorokautinen päivystys, joka toimii 24/7 järjestelmällä. Ringissä on mukana 5 henkilöä. Päivystäjästä kaksi työskentelee päätoimisesti muilla tulosalueilla.

Taksat

Perusmaksua perittiin käyttöveden ja jäteveden osalta. Hinnat sisältävät alv 25,5 %.

Perusmaksut €/vuosi:	vesi	jätevesi
-mittari 15–20 mm	77,07 €	112,56 €
-mittari 25 mm	307,40 €	451,76 €
-mittari 32 mm ja yli	513,72 €	758,35 €
-magneettimittari, kaikki koot	921,76 €	1.356,83 €

Vuonna 2025 käyttömaksut olivat

- vesi 2,31 € (sis. alv 25,5 %) / m³
- jätevesi 4,47 € (sis. alv 25,5 %) / m³

Käyttöveden asiakkaita oli 2320 kpl ja jätevesi asiakkaita oli 1654 kpl.

Vuoden 2025 talous

Vesi- ja viemärlaitoksen tuloslaskelma vuodelta 2025

- liikevaihto 1 734 176 €
- materiaalit ja palvelut -744 790 €
- henkilöstökulut -282 872 €
- poistot -514 591 €,
- arvonalentumiset 0 € (kertaluonteinen poisto)
- liiketoiminnan muut kulut -19 778 €
- rahoitustuotot ja -kulut -91 626 €
- poistoeron vähennys 26 062 €
- tilikauden ylijäämä 123 986 €

Tarkemmat tiedot vuoden 2025 taloudesta ja tase 2025 on esitetty liitteessä.

Vesi- ja viemäriverkostot

Vesijohtoverkostoa on n. 395 km. Pohjavesilaitoksia on 2 kpl, jotka ovat varavedenottamoina. Paineenkoro-
tusasemia on 7 kpl. Viemäriverkostoa on Leppävirran kunnan alueella n. 201 km ja pumppaamoita on 61 kpl.

Leppävirran kunnan kirjanpidollisesti eriytetty vesihuoltolaitos tuloslaskelmaKustannuspaikka taso 3: 198520 Vesi-
huoltolaitos (taseyksikkö)

Ulkoiset erät, Sisäiset erät, LL Sisäiset

	1-12/2025		1-12/2024	
Liikevaihto	1 731 549,43		1 811 738,33	
Liiketoiminnan muut tuotot	2 627,06		1 357,08	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-263 440,70		-308 378,14	
Palvelujen ostot	-481 348,92	-744 789,62	-530 943,52	-839 321,66
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-226 992,31		-198 773,33	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-47 735,23		-43 398,43	
Muut henkilösivukulut	-8 144,65	-282 872,19	-4 653,83	-246 825,59
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-497 187,70		-506 538,07	
Arvonalentumiset		-497 187,70	-8 053,11	-514 591,18
Liiketoiminnan muut kulut	-19 777,62		-27 975,64	
Liikelylijäämä (-alijäämä)	189 549,36		184 381,34	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Kunnalle/kuntayhtymälle maksetut korkokulut	-13 427,89		-13 427,89	
Korvaus peruspääomasta	-78 197,70		-78 197,70	
Muut rahoituskulut		-91 625,59	-103,43	-91 729,02
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä	97 923,77		92 652,32	
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia		97 923,77		92 652,32
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)		26 062,03		10 168,56
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	123 985,80		102 820,88	

KIRJANPIDOLLISESTI ERIYTETYN TASEYKSIKÖN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Sijoitetun pääoman tuotto, %	3,27	3,16
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	3,30	3,16
Voitto, %	5,66	5,11

Kirjanpidollisesti eriytetyn vesihuoltolaitoksen rahoituslaskelma

Leppävirran kunnan kirjanpidollisesti eriytetyn vesihuoltolaitoksen rahoituslaskelma ja tunnusluvut

Kustannuspaikka taso 3: 198520 Vesihuoltolaitos

	1-12/2025		1-12/2024	
Toiminnan rahavirta				
Liikelyljäämä (-alijäämä)	189 549,36		184 381,34	
Poistot ja arvonalentumiset	497 187,70		514 591,18	
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)	-91 625,59		-91 729,02	
Tulorahoituksen korjaukset	0,00	595 111,47	-49 576,24	557 667,26
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-832 639,78		-486 668,97	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	-832 639,78	0,00	-486 668,97
Toiminnan ja investointien rahavirta		-237 528,31		70 998,29
Rahoituksen rahavirta				
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys muilta			49 000,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys kunnalle/kuntayhtymälle	-179 038,50		-179 038,50	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys muille	-9 392,34		-4 434,76	
Lyhytaikaisten lainojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä	0,00		0,00	
Lyhytaikaisten lainojen muutos muilta	0,00	-188 430,84	0,00	-134 473,26
Oman pääoman muutokset		0,00		0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Saamisten muutos	-657 078,00		247 930,69	
Korottomien velkojen muutos	-8 941,27	-666 019,27	94 358,66	342 289,35
Rahoituksen rahavirta		-854 450,11		207 816,09
Rahavarojen muutos		-1 091 978,42		278 814,38
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	2 054 725,28		3 146 703,70	
Rahavarat 1.1.	3 146 703,70	-1 091 978,42	2 867 889,32	278 814,38

KIRJANPIDOLLISESTI ERIYTETYN VESIHUOLTOLAITOKSEN

TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1 000 €		
Investointien tulorahoitus, %	71,47	124,78
Laskennallinen lainanhoitokate	5,67	4,74
Lainanhoitokate	3,01	3,15
Kassan riittävyys, pv	347,19	612,23
Quick ratio	4,58	5,17
Current ratio	4,58	5,17

Kirjanpidollisesti eriytetyn vesihuoltolaitoksen taselaskelma**Leppävirran kunnan kirjanpidollisesti eriytetyn vesihuoltolaitoksen tase**

Ulkoiset erät, Sisäiset erät, LL Sisäiset

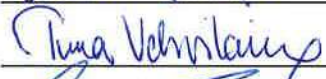
VASTAAVAA	1-12/2025	1-12/2024	VASTATTAVAA	1-12/2025	1-12/2024
A PYSYVÄT VASTAAVAT	4 998 820,73	4 663 368,65	A OMA PÄÄOMA	4 922 597,64	4 980 155,11
I Aineettomat hyödykkeet	90 454,08	4 227,83	I Peruspääoma	5 213 179,67	5 213 179,67
2. Pitkävaikutteiset menot	14 284,77	0,00	IV Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-414 567,83	-335 845,44
3. Ennakkomaksut	76 169,31	4 227,83	V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	123 985,80	102 820,88
II Aineelliset hyödykkeet	4 873 746,65	4 624 520,82	B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	71 233,74	-84 247,50
2. Rakennukset	93 887,32	141 285,92	1. Poistoero	71 233,74	97 295,77
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	3 881 927,48	3 986 008,09	2. Vapaaehtoiset varaukset	0,00	-181 543,27
4. Koneet ja kalusto	39 537,19	34 650,99	C PAKOLLISET VARAUKSET	99 909,57	99 909,57
6. Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat	858 394,66	462 575,82	2. Muut pakolliset varaukset	99 909,57	99 909,57
III Sijoitukset	34 620,00	34 620,00	E VIERAS PÄÄOMA	2 183 626,39	2 380 998,50
4. Muut saamiset	34 620,00	34 620,00	I Pitkäaikainen	1 686 078,14	1 855 950,53
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 278 546,61	2 713 447,03	2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	25 459,38	35 273,26
II Saamiset	223 821,33	-433 256,67	3. Lainat kunnalta/kuntayhtymältä	537 115,41	716 153,91
Lyhytaikaiset saamiset	223 821,33	-433 256,67	9. Muut velat/liittymismaksut ja muut velat	1 123 503,35	1 104 523,36
1. Myyntisaamiset	223 821,33	139 863,44	II Lyhytaikainen	497 548,25	525 047,97
4. Muut saamiset	0,00	-573 209,08	2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	9 713,52	9 291,98
5. Siirtosaamiset	0,00	88,97	3. Lainat kunnalta/kuntayhtymältä	179 038,50	179 038,50
IV Rahat ja pankkisaamiset	2 054 725,28	3 146 703,70	7. Ostovelat	217 822,01	297 193,32
VASTAAVAA YHTEENSÄ	7 277 367,34	7 376 815,68	9. Muut velat/liittymismaksut ja muut velat	57 888,58	9 748,31
			10. Siirtovelat	33 085,64	29 775,86
			VASTATTAVAA YHTEENSÄ	7 277 367,34	7 376 815,68

KIRJANPIDOLLISESTI ERIYTETYN TASEYKSIKÖN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	68,62	66,37
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	125,92	131,32
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 €	-291	-233
Lainakanta 31.12., 1 000 €	751	940

5. Allekirjoitukset ja merkinnät

Leppävirralla 23. päivänä maaliskuuta 2026

	
Heidi Penttinen	
	
Taina Vehviläinen	Taina Vehviläinen
	
Taina Vehviläinen	Taina Vehviläinen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ:

Suoritetusta tilintarkastuksesta on annettu erillinen kertomus.

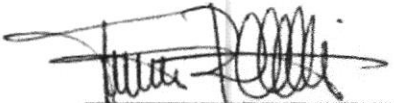
Leppävirralla xx. päivänä kuuta 2026

BDO Audiator Oy, Tilintarkastusyhteisö

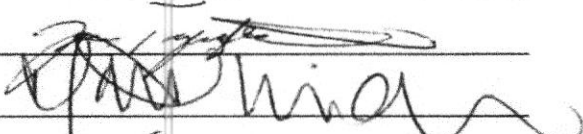
Lilja Koskelo
JHT, HT

5. Allekirjoitukset ja merkinnät

Leppävirralla 23. päivänä maaliskuuta 2026


Heidi Penttinen
Päivi Vehnäläinen

Päivi Vehnäläinen

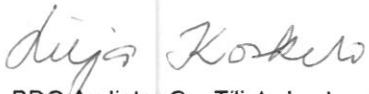

Jukka Kumpulainen

Jukka Kumpulainen

Jukka Kumpulainen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ:

Suoritetusta tilintarkastuksesta on annettu erillinen kertomus.


Leppävirralla xx. päivänä Toukokuuta 2026


BDO Auditor Oy, Tilintarkastusyhteisö

Lilja Koskelo
JHT, HT

6. Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat

Tekstiä

KÄYTETYT KIRJANPITOKIRJAT TILIKAUDELLA 1.1. – 31.12.2025

Tekstiä

S365 laskulaji	Alue	S365 laskulajin kuvaus
198_10 (y)	Hallinto	Yleislaskutus
198_15 (y)	Hallinto	Palkkojen takaisinperintä
198_22 (j)	Opetus ja kulttuuri	Päivähoito
198_23 (j)	Opetus ja kulttuuri	Iltapäivätoiminta
198_60 (y)	Tekninen ja ympäristö	Tekninen yleislaskutus
198_63 (J)	Tekninen ja ympäristö	Ympäristö julkinen
198_64 (y)	Tekninen ja ympäristö	Tilalaskutus
198_65 (y)	Tekninen ja ympäristö	Tontti- ja maavuokrat
198_65 (y)	Tekninen ja ympäristö	Tontti- ja maavuokrat
198_67 (y)	Tekninen ja ympäristö	Vesi ja jätevesi
198_71 (j)	Tekninen ja ympäristö	Rakennusvalvonta julk.
198_72 (y)	Tekninen ja ympäristö	Venepaikat ja viljelypalstat
198_85 (y)	Tukitoiminnot	Vuokralaskutus
198_33	Opetus ja kulttuuri	Ylioppilasmaksut

SELVITYS KIRJANPIDON SÄILYTYKSESTÄ

Tasekirja	sidotaan kirjaksi ja säilytetään
– Toimintakertomus	pysyvästi
– Tilinpäätöslaskelmat	
– Liitetiedot	
– Luettelot ja selvitykset	
– Allekirjoitukset ja merkintä	

Tilinpäätöksen tarkastaminen	pysyvästi kunnan arkistossa
– Tilinpäätöksen tarkastusasiakirjat	
– Tilintarkastus- ja arviointikertomus	

Varmentavat asiakirjat	10 v sähköinen tietoväline
– Tase-erittelyt	
– Lisätietojen erittelyt	

Tilitositteet	10 v sähköinen tietoväline CGI Data Cykle 360 SSO
– Pääkirjat, päiväkirjat	

7. Tilinpäätökseen tilintarkastuksen yhteydessä tehdyt korjaukset

VAHVISTUSILMOITUSKIRJE TILINTARKASTAJALLE

Leppävirran kunnan tilikauden 1.1. - 31.12.2025 tilintarkastukseen liittyen vahvistamme parhaan tietomme ja käsityksemme mukaisesti seuraavaa:

- Olemme täyttäneet tilintarkastustoimeksiannon vahvistuskirjeessä 3.2.2022 tarkoitetut velvollisuutemme, jotka koskevat tietojen antamista tilintarkastajalle sekä tilinpäätöksen laatimista kuntalain mukaisesti, erityisesti siten, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot.
- Liiketapahtumat on kirjattu kirjanpitoon, ja ne sisältyvät tilinpäätökseen.
- Merkittävät oletukset, joita olemme käyttäneet kirjanpidollisia arvioita tehdessämme, ovat kohtuullisia.
- Vaateet ja vireillä olevat oikeudenkäynnit sekä tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat on käsitelty kirjanpidossa ja esitetty tilinpäätöksessä.
- Tiedossamme ei ole kuntaa koskevia väärinkäytöksiä tai epäiltyjä väärinkäytöksiä tai säädösten tai määräysten noudattamatta jättämisistä tai epäiltyjä noudattamatta jättämisistä, jotka vaikuttavat
 - hallinnon laillisuuteen tai valtuuston päätösten mukaisuuteen;
 - siihen, onko kunnan tilinpäätös ja siihen kuuluva konsernitilinpäätös laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaako se oikeat ja riittävät tiedot tilikauden toiminnasta, taloudesta, taloudellisesta kehityksestä ja taloudellisista vastuista;
 - valtionosuuksien perusteista ja käytöstä annettujen tietojen oikeellisuuteen; tai
 - sisäisen valvonnan ja konsernivalvonnan järjestämisen asianmukaisuuteen, ja johon on osallisena kunnan tilivelvollinen, viranhaltija tai työntekijä tai muita.
- Tiedossamme ei ole esteellisyysäännösten vastaisia päätöksiä, menettelyjä tai liiketapahtumia.
- Valtionosuuksien perusteista ja käytöstä annetut tiedot ovat oikeita.
- Olemme antaneet toimintakertomuksessa selonteot sisäisen valvonnan ja konsernivalvonnan järjestämisestä. Selonteoissa on kuvattu tiedossamme olevat sisäisen valvonnan ja konsernivalvonnan puutteet, esitetty toimenpiteet sisäisen valvonnan ja konsernivalvonnan kehittämiseksi sekä annettu muut toimintakertomuksen laadintaa koskevien ohjeiden mukaiset tiedot.

Vahvistusilmoituskirjeellä ei muuteta kunnanhallituksen, tilivelvollisten, viranhaltijoiden, työntekijöiden eikä tilintarkastajan lainsäädännön mukaisia velvoitteita eikä vastuita. Tähän kirjeeseen sovelletaan tilintarkastajan salassapitovelvollisuutta.

Sitoudumme ilmoittamaan tilintarkastajalle, mikäli ennen tilintarkastuskertomuksen antamista tietoomme tulee muutoksia tässä vahvistusilmoituskirjeessä kuvatuissa seikoissa.

Tämä kirje annetaan tiedoksi myös tarkastuslautakunnalle.

Päiväys 23.3.2026____

Leppävirran kunnanhallituksen puolesta


Timo Ripatti
Kunnanhallituksen puheenjohtaja


Matti Raatikainen
Kunnanjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS 2025

Leppävirran kunnanvaltuustolle

Olemme tarkastaneet Leppävirran kunnan hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2025. Tilinpäätös sisältää kunnan taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja niiden liitetiedot sekä talousarvion toteutumisvertailun ja toimintakertomuksen. Lisäksi tilinpäätökseen kuuluva konsernitilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja niiden liitetiedot.

Kunnanhallituksen ja muiden tilivelvollisten velvollisuudet

Kunnanhallitus ja muut tilivelvolliset ovat vastuussa kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta tilikaudella. Kunnanhallitus ja muu konsernijohto vastaavat kuntakonsernin ohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä. Kunnanhallitus ja kunnanjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta ja siitä, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan kunnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta ja toiminnasta tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Kunnanhallitus ja kunnanjohtaja ovat toimintakertomuksessa tehneet selkoa kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä konsernivalvonnan järjestämisestä.

Kunnanhallitus ja kunnanjohtaja vastaavat myös sisäisen valvonnan järjestämisestä ja sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Olemme tarkastaneet tilikauden hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen julkishallinnon hyvän tilintarkastustavan mukaisesti olennaisten virheiden ja puutteiden havaitsemiseksi ja raportoimiseksi tarkastuksen tuloksina. Hallinnon tarkastuksessa olemme selvittäneet toimielinten jäsenten ja tehtäväalueiden johtavien viranhaltijoiden toiminnan lainmukaisuutta. Kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä konsernivalvonnan järjestämisen asianmukaisuutta olemme tarkastaneet ottaen huomioon toimintakertomuksessa niistä esitetyt selonteot. Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet ja voidaksemme lausua sisäisen valvonnan järjestämisestä mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon kunnan sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Lisäksi olemme tarkastaneet valtionosuuksien perusteista annettujen tietojen oikeellisuutta.

Olemme tehneet tarkastuksen riittävän varmuuden saamiseksi siitä, onko hallintoa hoidettu lain ja valtuuston päätösten mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa olemme tarkastaneet riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Tarkastuksen tulokset

Kunnan hallintoa on hoidettu lain ja valtuuston päätösten mukaisesti.

Kunnan sisäinen valvonta ja riskienhallinta sekä konsernivalvonta on järjestetty asianmukaisesti.

Valtionosuuksien perusteista annetut tiedot ovat oikeita.

Kunnan tilinpäätös ja siihen kuuluva konsernitilinpäätös on laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan tilikauden tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta ja toiminnasta.

Lausunnot tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapauden myöntämisestä

Esitämme tilinpäätöksen hyväksymistä.

Esitämme vastuuvapauden myöntämistä tilivelvollisille tarkastamaltamme tilikaudelta.

Joensuussa 29. toukokuuta 2026

BDO Audiator Oy
tilintarkastusyhteisö


Lilja Koskela
JHT, HT